

ÉDITEUR RESPONSABLE

Wallonie Entreprendre S.A.

13, Avenue Destenay
4000 Liège
Belgique

BE 0793.630.244

+32 4 237 07 70

info@wallonie-entreprendre.be

wallonie-entreprendre.be

WE

RAPPORT
ANNUEL 2023

SOMMAIRE

- 5 LE MOT DES PRÉSIDENTS
- 9 L'ACTIVITÉ DU GROUPE
- 16 NOS VALEURS
- 19 NOS BUSINESS UNITS
- 48 NOS FILIALES
- 52 LE RAPPORT ESG
- 56 NOS PARTENAIRES LES INVESTS
- 62 LA GOUVERNANCE
- 64 LE RAPPORT FINANCIER
- 77 LE RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

LE MOT
DES PRÉSIDENTS

LE MOT DES PRÉSIDENTS

2023 aura marqué l'année de naissance de Wallonie Entreprendre, issue de la fusion de la SOGEP, de la SOWALFIN et de la SRIW. Cette première année a été, sans surprise, intense. Une fusion, quel que soit le secteur, exige une mobilisation totale du management et de l'ensemble des équipes. Les défis sont nombreux : concevoir et mettre en place la nouvelle organisation, instaurer une culture d'entreprise commune, uniformiser les systèmes IT et les processus et diffuser la nouvelle identité. Ces défis devaient être relevés tout en continuant à améliorer nos produits d'accompagnement et de financement au bénéfice des entrepreneurs et des entreprises wallonnes.



**UN AN APRÈS,
NOUS PENSONS
POUVOIR AFFIRMER
QUE LA FUSION EST
UNE RÉUSSITE.**

OLIVIER VANDERIJST

PRÉSIDENT DU COMITÉ DE DIRECTION

Un an après, nous pouvons affirmer que la fusion est une réussite, même si des ajustements restent encore à effectuer. L'image de WE s'est rapidement imposée et l'ensemble des parties prenantes ont apprécié cette meilleure lisibilité. Grâce à un engagement exceptionnel de l'ensemble de nos collaborateurs, la mise en place de la nouvelle organisation n'a pas freiné nos activités au profit des entreprises, bien au contraire : le montant global investi n'a jamais été aussi élevé, atteignant 416 M€ au profit de 1.342 entreprises. La qualité des projets financés et le soutien différenciant des équipes de WE ont été au rendez-vous.

416M€

AU PROFIT DE

1.342

ENTREPRISES

Les deux tiers des montants investis l'ont été sous forme de prêts, et le reste en capital. Plus de 80% des montants investis l'ont été en fonds propres, les "missions déléguées" exécutées pour le compte du gouvernement représentant moins de 20% de nos activités de financement. Près de 25% des montants investis sont alloués à des projets directement liés à la transition énergétique et circulaire, avec une augmentation significative des prêts "Easy'Green" destinés à booster cette transition dans les PME et TPE.

6 de nos financements concernent des montants de plus de 10 M€, 80 interventions portent sur des montants de plus d'1 M€, et 1.250 décisions concernent des montants inférieurs à 1 M€. Ces chiffres démontrent bien que nous couvrons une

large gamme de besoins de financement. Des garanties ont été octroyées à hauteur de 364 M€ au bénéfice de 1.719 entreprises.

68.000 jeunes ont été sensibilisés à l'Esprit d'Entreprendre, nos opérateurs partenaires ont réalisé 12.000 actions d'accompagnement, matérialisées par des livrables, 1.500 actions "bas carbone" ont été proposées aux PME, 19 binômes de mentorat ont été mis en place et 64 candidats ont participé aux "clubs repreneurs". Nos partenaires des Investis ont, quant à eux, pris des décisions d'investissement pour un total de 279 M€.

Vous trouverez, dans les pages qui suivent, quelques exemples de projets financés par nos différentes business units, ainsi que quelques réalisations de notre BU accompagnement, illustrant bien nos ambitions stratégiques transversales : accélérer la décarbonisation et l'économie circulaire des entreprises wallonnes, renforcer le poids de l'industrie, soutenir les sociétés innovantes, favoriser l'entrepreneuriat et la création d'entreprises et être aux côtés des entreprises ayant des projets de croissance durable et d'internationalisation. Notre filiale destinée à financer les projets internationaux a d'ailleurs vu ses plafonds d'intervention augmenter.

Notre objectif est d'accompagner nos entreprises dans le nécessaire trajet vers le reporting et l'amélioration des métriques ESG, indispensables pour assurer leur résilience à moyen et long terme dans un monde en constante évolution, où la "bataille des talents" fait rage. Au-delà du volume d'activité du groupe WE, porté par l'ensemble des sociétés du groupe, Wallonie Entreprendre est aussi une société anonyme qui doit rendre compte de ses résultats. Là aussi, l'année a été fructueuse. Les plus-values ont atteint un niveau historique de 108 M€, grâce notamment à la vente d'une



partie de notre participation dans Odoo, mais aussi à une dizaine d'autres cessions générant chacune au moins 1 M€ de plus-value.

Compte tenu de dividendes significatifs, notamment de nos "grandes participations" (Ethias, Safran, FN Herstal, Prayon, ...), de revenus d'intérêts boostés par la hausse des taux et malgré des réductions de valeur liées à des dossiers difficiles, WE SA clôture donc sa première année avec un résultat de 142 M€. Ce résultat démontre aussi la résilience globale du portefeuille de Wallonie Entreprendre et donc de nos entrepreneurs et de nos entreprises face aux évolutions économiques en cours et aux perspectives parfois incertaines.



**WE CLÔTURE DONC
SA PREMIÈRE ANNÉE
AVEC UN RÉSULTAT
DE 142 M€.**

OLIVIER VANDERIJST

PRÉSIDENT DU COMITÉ DE DIRECTION

Ces accomplissements ne sont possibles que grâce au soutien bienveillant et exigeant de notre Conseil d'administration et à l'implication quotidienne de nos collaborateurs qui incarnent nos quatre valeurs : l'engagement, la responsabilité, l'impact et la connexion. Qu'ils soient ici toutes et tous chaleureusement remerciés.

L'année 2024 voit la situation économique évoluer de manière très distincte selon les secteurs et les types d'entreprises. Nos entrepreneurs wallons peuvent être assurés que WE et ses équipes seront à leurs côtés pour relever ces nouveaux défis. Nous sommes prêts à apporter notre soutien, à leur offrir des solutions innovantes et à accompagner les entreprises dans leur quête de croissance et de succès. Ensemble, nous transformerons ces défis en opportunités, propulsant ainsi l'économie wallonne vers un avenir plus prospère et durable. Avec enthousiasme et détermination, nous continuons à œuvrer pour un environnement entrepreneurial dynamique et résilient, où chaque entreprise peut réaliser son plein potentiel.



OLIVIER VANDERIJST

PRÉSIDENT
DU COMITÉ DE DIRECTION



PIERRE RION

PRÉSIDENT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'ACTIVITÉ

DU GROUPE

L'ACTIVITÉ DU GROUPE

INVESTISSEMENTS ET FINANCEMENTS

INVESTISSEMENTS LIBÉRÉS

Au cours de l'année 2023, des libérations ont été effectuées à concurrence de **416 M€** auprès de 1.342 entreprises, soit un montant moyen de 310 K€ (intervention moyenne de 1,2 M€ hors business unit Prêts/Garanties).

Les libérations de l'année sont légèrement supérieures à celles de 2022 (415 M€ = SRIW 228 M€ / SOWALFIN 112 M€ / SOGEPA 75 M€).

En 2023, 340 M€ ont été libérés en fonds propres (soit 82 % des libérations de l'année).

416M€
AUPRÈS DE
1.342
ENTREPRISES

BU	CAPITAL (€)	PRÊT (€)	ACQUISITION TERRAINS (€)	TOTAL (€)	%
Growth	28.778.938	65.696.943		95.399.554	23%
Transition énergétique et circulaire	7.398.439	85.539.605		92.928.054	22%
Prêts & Garanties		45.164.966		45.164.966	11%
Retournement	20.313.588	22.861.292		42.261.197	10%
Digital/Deeptech	23.982.627	5.956.521		30.439.148	7%
Life Sciences	22.974.074	4.323.948		26.798.022	6%
Politique industrielle	23.354.800	2.072.200		25.427.000	6%
Internationalisation	250.000	19.115.551		19.365.552	5%
Transmission	7.043.929	5.700.000		12.743.929	3%
Réhabilitation des sites		10.080.044	199.478	10.279.522	2%
Soins de santé (infrastructure)		9.220.318		9.220.318	2%
Entrepreneuriat social & coopératives	2.131.773	4.222.161		6.353.934	2%
TOTAL	136.228.168	279.953.549	199.478	416.381.195	100%

RÉPARTITION SECTORIELLE

SECTEURS	CAPITAL (€)	PRÊT (€)	ACQUISITION TERRAINS (€)	TOTAL	
	Montant libéré	Montant libéré	Montant libéré	Montant libéré (€)	%
Services aux entreprises dont transport	22.966.672	58.232.621		81.199.293	19,5%
Autres fabrications	16.366.725	23.340.921	199.478	39.907.125	9,6%
Constructions	1.000.000	33.899.741		34.899.741	8,4%
Commerce et artisanat	1.305.008	28.635.892		29.940.900	7,2%
Telecom et ICT	19.822.314	8.259.596		28.081.909	6,7%
R&D dont biotech	17.897.548	7.785.448		25.682.996	6,2%
Fabrications métalliques, machines et équipements	3.750.310	21.400.890		25.151.200	6,0%
Industrie agro-alimentaire	10.998.297	13.654.034		24.652.331	5,9%
Ingénierie et conseils techniques	11.449.707	12.844.367		24.294.073	5,8%
Services aux personnes et activités de loisirs	14.770.645	9.509.073		24.279.718	5,8%
Autres	9.462.241	13.764.236		23.226.477	5,6%
Production d'énergie	3.897.136	17.529.386		21.426.522	5,1%
Négoce	2.506.566	17.173.940		19.680.506	4,7%
Horeca	15.000	12.929.903		12.944.903	3,1%
Chimie		575.500		575.500	0,1%
Exploitants forestiers et bois	20.000	418.000		438.000	0,1%
TOTAL	136.228.168	279.953.549	199.478	416.381.195	100%

RÉPARTITION PAR TAILLE

MONTANT DES CASH OUT	NOMBRE D'ENTREPRISES	MONTANT TOTAL (€)
< 500 K€	1.187	106.676.015
≥ 500 K€ et < 1 Mio €	78	49.875.104
≥ 1 Mio et < 1,5 Mio €	22	24.100.866
≥ 1,5 Mio et < 5 Mio €	36	84.191.823
≥ 5 Mio et < 10 Mio €	13	85.846.844
≥ 10 Mio €	6	65.690.541
TOTAL	1.342	416.381.195



GARANTIES

SECTEURS	GARANTIES	
	Montant décidé (€)	%
Services aux entreprises dont transport	84.330.238	23,2%
Négoce	67.885.852	18,6%
Commerce et artisanat	48.779.900	13,4%
Autres fabrications	27.735.790	7,6%
Fabrications métalliques, machines et équipements	22.418.450	6,2%
Constructions	18.303.686	5,0%
Industrie agro-alimentaire	16.189.157	4,4%
Autres	13.295.000	3,7%
Horeca	12.036.889	3,3%
Services aux personnes et activités de loisirs	10.906.730	3,0%
Ingénierie et conseils techniques	10.236.310	2,8%
R&D dont biotech	10.035.592	2,8%
Telecom et ICT	5.800.751	1,6%
Production d'énergie	5.750.000	1,6%
Chimie	5.370.500	1,5%
Exploitants forestiers, bois et assimilé	4.929.937	1,4%
TOTAL	364.004.782	100%

	#INTERVENTIONS	€ OCTROYÉS	€ INTERVENTION MOYENNE
International	104	50,52 M€	486 K€
Prêts & Garanties	1.608	227,10 M€	141 K€
Grandes participations	3	84,63 M€	28.208 K€
Infrastructures de santé	4	1,76 M€	440 K€
TOTAL	1.719	364 M€	212 K€

ACCOMPAGNEMENT

LIVRABLES RELATIFS
À L'ACCOMPAGNEMENT
DES OPÉRATEURS

12.177

LIVRABLES SOUMIS*

POUR UN MONTANT À FINANCER

ESTIMÉ À

26.485.235€

93%

TAUX D'ACCEPTATION

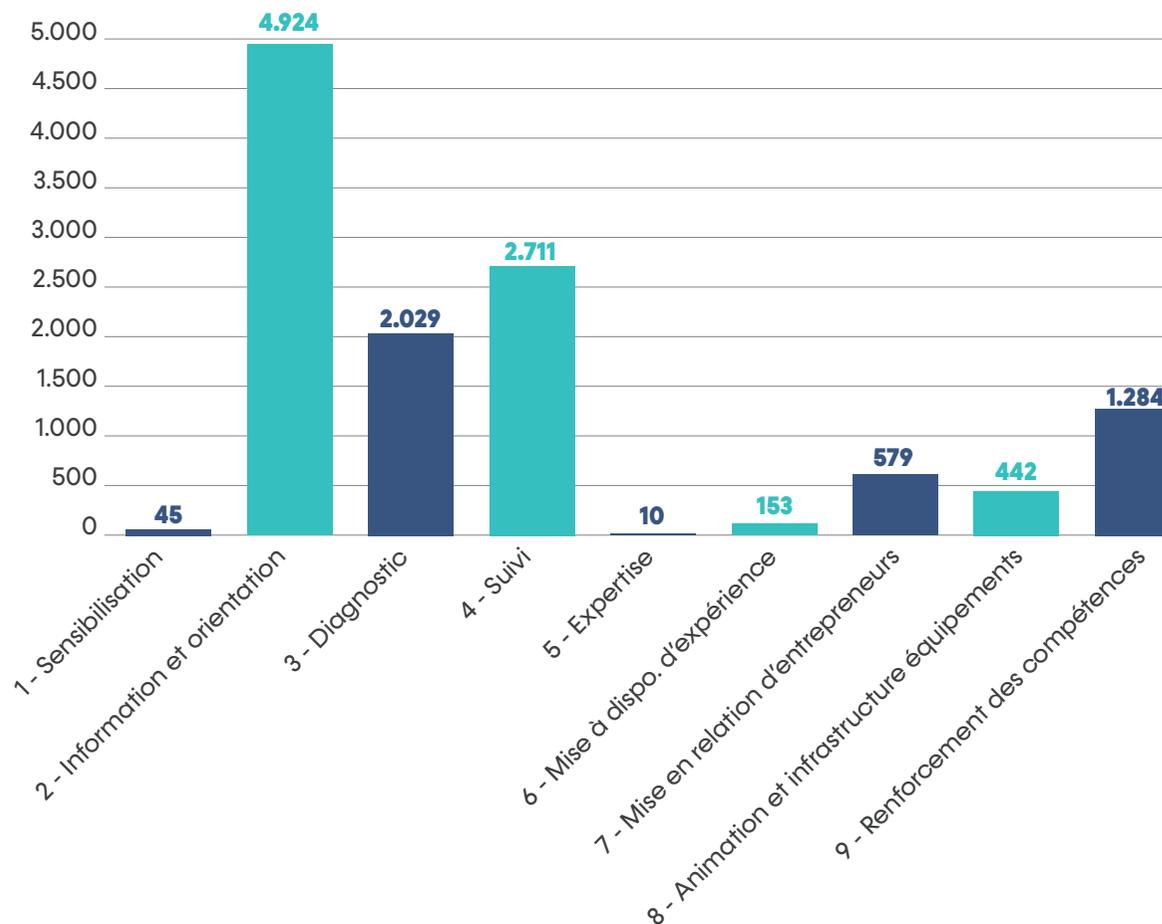
DES CONTRÔLES QUALITÉ

709

LIVRABLES

AVEC UN CONTRÔLE
QUALITÉ RÉUSSI

LIVRABLES SOUMIS



* Certains livrables pouvant s'étaler au-delà d'un an, le nombre total de livrables soumis figurant dans ce rapport ne reprend pas de manière exhaustive l'ensemble des missions d'accompagnement menées en 2023 par nos opérateurs.

BILAN

GÉNÉRAL

- **75%** des actions proposées renvoient vers des dispositifs d'accompagnement complémentaires ou de soutien financier
- Accompagnement <-> Financement: **3** Comités Techniques rassemblant Investis, banques, CEEI sur les questions ESG
- 2 formations sur la thématique ESG pour les opérateurs

CRÉATION

- 67.513 jeunes sensibilisés à l'Esprit d'Entreprendre via le programme "Génération Entrepreneurs"
- 446 implantations d'enseignement (du primaire au supérieur) visitées par les Conseillers Esprit d'Entreprendre de WE
- 883 professionnels de l'enseignement participant aux formations autour des concepts de l'entrepreneuriat
- 6 sessions d'information à la création avec l'IFAPME pour +/- 450 candidats à la création
- 66 orientations de créateurs et jeunes entrepreneurs vers les solutions d'accompagnement à partir notamment de dossiers de financement
- 6 ateliers thématiques de renforcement des compétences des conseillers à la création d'entreprise pour 62 participants

CROISSANCE

- Programme Scale Up : 10 comités de pilotage animés par WE, 20 entreprises engagées dans le programme
- Mentorat : 19 nouveaux binômes lancés en 2023

- Lancement du 3^{ème} accélérateur qui réunit 13 CEO de PME
- Programme PME Ambition : 9 ateliers réunissant 19 entrepreneurs
- 60 orientations de dossiers financiers vers des solutions d'accompagnement

INNOVATION

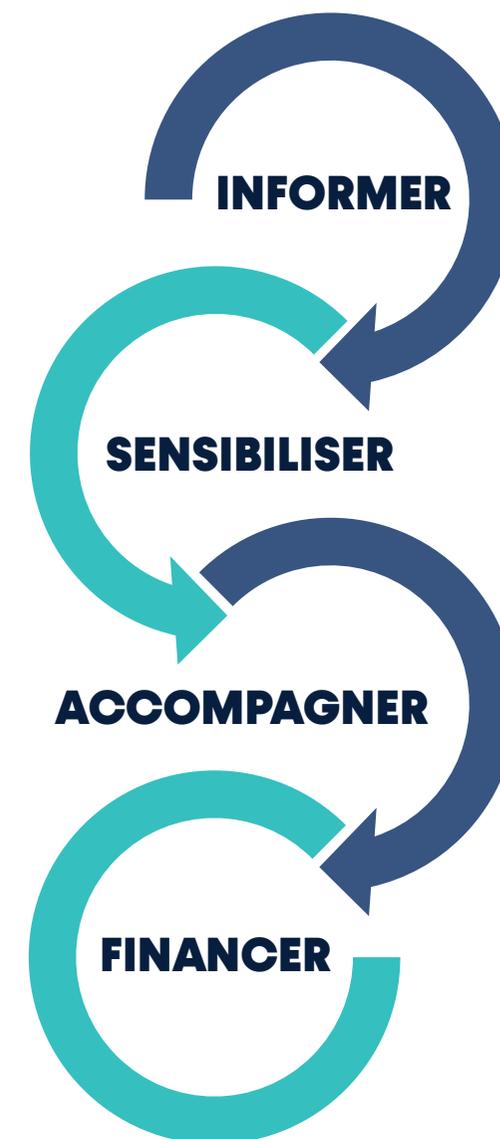
- 7 sessions d'information sur la Propriété Intellectuelle pour l'AWEX et pour d'autres opérateurs
- 200 demandes d'accompagnement à l'innovation (dont 108 concernant la PI)
- 3.637 nouvelles entités créées dans CRAFT

BAS CARBONE (BC)/ EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Plus de 1.000 actions de transition Bas Carbone proposées aux PME
- 1 session PME Green Challenge : 14 entreprises impliquées et 4 journées thématiques et soirée de clôture organisées. Lancement de la session 2024
- 2 parcours de formations pour nouveaux référents Bas Carbone et 6 formations thématiques organisées
- Tour de Wallonie de l'expertise en transition Bas Carbone : 5 événements

ÉCONOMIE SOCIALE ET CIRCUIT COURT

- 36 entreprises/projets en économie sociale accompagnés
- 45 entreprises/projets en circuits courts
- Coordination de la construction et l'opérationnalisation de 2 hubs logistiques circuits courts



NOS
VALEURS



IMPACT

SENS
VALEUR
SUCCÈS
AUDACE

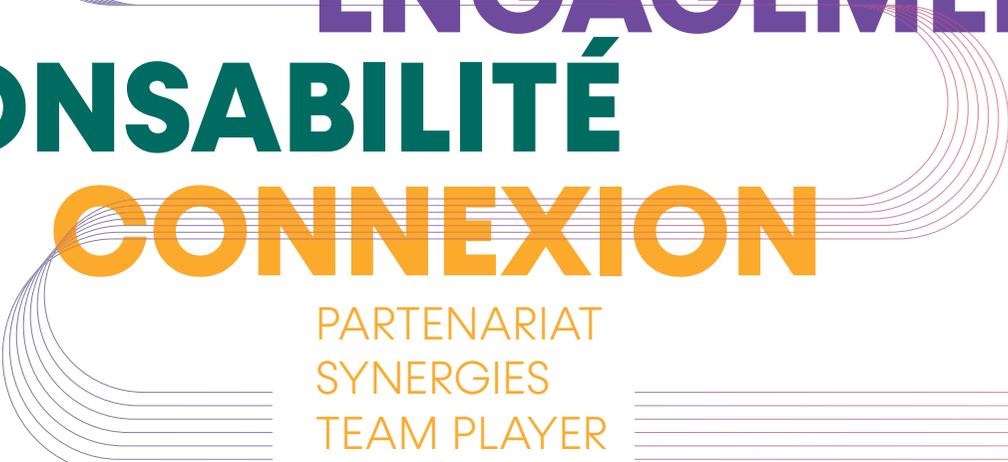
ENGAGEMENT

RESPONSABILITÉ

ESG
PERSÉVÉRANCE
RISQUES
AUTONOMIE

CONNEXION

PARTENARIAT
SYNERGIES
TEAM PLAYER
COHÉSION



APPROPRIATION
PASSION
IMPLICATION
AGILITÉ

NOS VALEURS

L'ANNÉE 2023 AURA AUSSI ÉTÉ CELLE DE NOS VALEURS, VÉRITABLE ADN DE WE, VÉHICULÉES AU TRAVERS DES ÉQUIPES QUI SE VEULENT ENGAGÉES, RESPONSABLES, CONNECTÉES ET IMPACTANTES AU TRAVERS DE LEURS EXPERTISES AU BÉNÉFICE DES ENTREPRISES WALLONNES

ENGAGEMENT

Passionnés et déterminés dans l'atteinte de nos objectifs, nous faisons preuve d'adaptabilité, d'agilité et de pragmatisme. Notre implication et notre expertise font la différence en termes d'excellence et de réussite.

RESPONSABILITÉ

Nous garantissons la bonne gestion de l'argent public. Nous générons un retour sur investissement avec pour objectifs la qualité, la durabilité et répondre aux défis et enjeux actuels. Nous jouons un rôle sociétal important.

CONNEXION

Nous travaillons en équipe, rassemblons nos expertises et capitalisons sur nos complémentarités. Nous créons des collaborations bienveillantes et respectueuses. Nous connectons les forces vives économiques pour maximiser les synergies et consolider les chaînes de valeur.

IMPACT

Nous stimulons la création de valeurs du tissu entrepreneurial en Wallonie. Nous stimulons et accélérons la création de valeurs à travers des projets qui ont un impact économique, environnemental ou social positif. Nous soutenons les secteurs émergents. Nos actions sont toujours orientées résultat.

NOS
BUSINESS UNITS

ACCOMPAGNEMENT & SENSIBILISATION



ASSURER UN ACCOMPAGNEMENT DE QUALITÉ ET PERTINENT AUX ENTREPRENEURS VIA DES ACTIONS EN DIRECT ET VIA LES OPÉRATEURS DE TERRAIN

MINERALIO

**DES MATÉRIAUX ÉCOLOGIQUES
À PARTIR DE BIOMINÉRAUX :
UNE NICHE ORIGINALE POUR
UN LANCEMENT RÉUSSI**

**UN ÉTUDIANT-ENTREPRENEUR
QUI PROGRESSE EN BÉNÉFICIAIRE
DE CONSEILS ADAPTÉS À CHAQUE ÉTAPE**

MINERALIO recycle des coquilles de moules en matériaux écologiques. Simon GILLET, étudiant-entrepreneur au démarrage de l'aventure, a été accompagné à Liège par un incubateur étudiant. L'activité lancée, il poursuit son cheminement entre conseils en design, circularité et post-création. Ses produits innovent dans la construction, l'agriculture, la peinture, la cosmétique ou encore le traitement des eaux.

95%

LA PART DE CARBONATE DE CALCIUM

VALORISABLE
DANS LA COQUILLE DE MOULE

QUITO

**MENER À DES BÂTIMENTS À FAIBLE
CONSUMMATION ÉNERGÉTIQUE :
LE CHALLENGE ÉVIDENT POUR
QUITO, BASÉ EN RÉGION NAMUROISE**

**UN ACCOMPAGNEMENT
"PLURIEL" DE WE**

Entrés chez WE via les "Clubs Repreneurs", les repreneurs aspiraient à la croissance pour QUITO. Les échanges entre entrepreneurs via le programme "PME Ambition Croissance" et l'accompagnement d'un mentor expérimenté dans le cadre du "Mentorat Entrepreneurial" collaient à leurs besoins. Bénéficiant également du soutien de la BU Prêts & Garanties, ils illustrent parfaitement la complémentarité des services offerts par WE.

50%

CROISSANCE

EN 2023

MALCOURANT MÉCANIQUE

**PRÉCISION ET QUALITÉ DU SERVICE
SANS COMPROMIS SUR LA DURABILITÉ**

**UN PLAN D'ACTION EN LIEN
AVEC L'ÉNERGIE, L'EAU
ET L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE,
GRÂCE À L'ACCOMPAGNEMENT
"BAS CARBONE" PILOTÉ PAR WE**

Basée à Gembloux et travaillant depuis une centaine d'années dans le domaine des pièces mécaniques de hautes précisions durables, MALCOURANT MÉCANIQUE s'est engagée dans la recherche des meilleures pratiques de transition bas carbone. Elle a ainsi été accompagnée par un Référent Bas carbone et a participé au PME Green Challenge 2023.

13

PISTES D' ACTIONS

DE TRANSITION BAS CARBONE
IDENTIFIÉES

7.377

PORTEURS DE PROJETS ET ENTREPRISES BÉNÉFICIAIRES
D'UN ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUALISÉ EN 2023

12.177

SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT MATÉRIALISÉS
EN "LIVRABLES" PAR LES PARTENAIRES DE TERRAIN DE WE

93%

DES LIVRABLES SOUMIS AU CONTRÔLE RÉPONDANT
AUX NORMES DE QUALITÉ

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE & CIRCULAIRE

INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 7 M€

PRÊT 86 M€

D-COUP LASER, UNE PME ENGAGÉE DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE !

**GUICHET UNIQUE, WE
TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
ET CIRCULAIRE ACCOMPAGNE
ET FINANCE LES ENTREPRISES
DANS LEUR TRANSITION BAS
CARBONE. EN 2023, CE SONT
PRÈS DE 100 M€ QUI ONT ÉTÉ
INVESTIS**

**WALENERGIE ET LES NOUVELLES
CHAÎNES DE VALEUR**

**UN ACCOMPAGNEMENT SUR SITE
DES ENTREPRISES INDUSTRIELLES
DANS LEUR TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
ET UNE EXPERTISE POUR SOUTENIR
LE DÉVELOPPEMENT DE PROJETS
DE PRODUCTION DE BATTERIES**

**UNE ÉQUIPE D'INGÉNIEURS,
D'ANALYSTES ET D'INVESTMENT
MANAGERS AU SERVICE
DE LA TRANSITION DES ENTREPRISES
INDUSTRIELLES**

En 2023, WalEnergie a visité 83 sites industriels et identifié 284 projets. En outre, 7 projets ont été sélectionnés pour des investissements potentiels à hauteur de 700 M€ dans la chaîne de valeur des batteries (production, reconditionnement, recyclage, etc.).

**3 MILLIONS
DE TONNES DE CO₂/AN
POURRAIENT ÊTRE ÉCONOMISÉES
SI CES PROJETS SE RÉALISENT**

**2^{ÈME} ÉDITION DU PME GREEN
CHALLENGE**

**UN PROGRAMME
D'ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF
QUI A CHALLENGÉ 14 PME AUTOUR
DE LEUR TRANSITION BAS CARBONE**

**UN PANEL D'EXPERTS, DE PRESCRIPTEURS
DE SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES ET DES
TÉMOIGNAGES INSPIRANTS POUR ENGA-
GER LES ENTREPRISES**

Le PME Green Challenge a déjà été suivi par 26 entreprises. Les potentiels d'amélioration sont nombreux : efficacité énergétique, sources d'énergie renouvelable, économie circulaire, cycle de l'eau, mobilité ou logistique. Grâce au suivi post-programme, un maximum de pistes peuvent être concrétisées.

**123 PISTES D'AMÉLIORATION
IDENTIFIÉES POUR 14 ENTREPRISES**

**RENOWATT AU SERVICE DE LA
TRANSITION DES BÂTIMENTS PUBLICS**

**UN ACCOMPAGNEMENT
PERSONNALISÉ POUR LES BÂTIMENTS
DE PLUS DE 100 ENTITÉS PUBLIQUES
EN WALLONIE**

**GRÂCE À SON ÉQUIPE PLURIDISCIPLI-
NAIRE ET UN ACCOMPAGNEMENT
GRATUIT, RENOWATT DÉGAGE
DES SOLUTIONS CONCRÈTES
ET INNOVANTES POUR LA TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS PUBLICS**

En 2023, RenoWatt a attribué 5 contrats de performance énergétique pour plusieurs bâtiments (soit 30.175 m²) des villes d'Ottignies-Louvain-La-Neuve, de Mons, de Fontaine-l'Évêque, de Quiévrain pour un montant global de 19,3 M€. Les travaux ont permis d'économiser 2,54 GWH et 726 tonnes de CO₂.

582

BÂTIMENTS ET

323.000M²

**EN COURS D'ÉTUDES
POUR UN INVESTISSEMENT ESTIMÉ DE**

215M€

NEXT ÉCONOMIE CIRCULAIRE

**UN FONDS D'INVESTISSEMENT DÉDIÉ
AUX PROJETS DES FRONT RUNNERS
ET AUX USINES PILOTES**

**UN FONDS SPÉCIALISÉ ADAPTÉ
AUX BESOINS DE L'INVESTISSEMENT
INDUSTRIEL CIRCULAIRE**

En 2023, le fonds NEXT a permis la naissance de 3 sites de production, chacun orienté sur des offres inexistantes en Wallonie, jouant ainsi un rôle de catalyseur pour un tissu économique plus circulaire. En l'occurrence, une ligne de production de crackers à partir de co-produits alimentaires, un système de consigne doublé d'une unité de lavage pour bouchons alimentaires et une production de sable à partir de déchets de construction.



CAROL ALLAIN

LE CHOC DES GÉNÉRATIONS,
UN DIALOGUE À CONSTRUIRE

SEMAINE
DE LA TRANSMISSION
D'ENTREPRISE EN WALLONIE
13 > 17 NOV 2023
SOIRÉE DE CLÔTURE
16 NOV 2023 CHÂTEAU D'HÉLÉCINE

W Wallonie
E&A
Entreprendre
Cession & Acquisition

INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 7 M€

PRÊT 6 M€

CESSION & ACQUISITION

SEMAINE WALLONNE DE LA TRANSMISSION, CONFÉRENCE DE CAROL ALLAIN, 16 NOVEMBRE 2023

WE FACILITE LES RENCONTRES ENTRE VENDEURS ET ACQUÉREURS ET LES ACCOMPAGNE. WE PROPOSE DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT POUR LES MBO, LES TRANSMISSIONS FAMILIALES OU LES PROJETS D'ACTIONNARIAT SALARIÉ

SEMAINE DE LA TRANSMISSION EN WALLONIE

UNE SEMAINE DE CONFÉRENCES ENTIÈREMENT DÉDIÉES À LA TRANSMISSION D'ENTREPRISES !

UN PROGRAMME RICHE EN THÉMATIQUES (FINANCEMENT, JURIDIQUE, HUMAIN, ESG, ...) ÉTAIT PROPOSÉ POUR CETTE 8^{ÈME} ÉDITION DE LA SEMAINE DE LA TRANSMISSION

La Semaine de la Transmission s'est tenue du 13 au 17 novembre 2023. Le programme comportait plus de 25 événements organisés partout en Wallonie ainsi qu'en webinaire, grâce au concours de 55 experts co-organisateurs. Cette 8^{ème} édition s'est clôturée par un événement sur la thématique originale du "choc des générations" avec comme orateur le canadien Carol Allain, conférencier, formateur et auteur.

**PLUS DE
1.000
PARTICIPANTS**

CLUB REPRENEURES

UN CYCLE DE 8 SOIRÉES EN GROUPE RESTREINT POUR AIDER LES FEMMES ENTREPRENEURES CANDIDATES À LA REPRISE D'ENTREPRISE À PRÉPARER OU CONCRÉTISER LEUR PROJET DE REPRISE

APRÈS PLUS DE 60 CLUBS REPRENEURS MIXTES ORGANISÉS DEPUIS PLUS DE 10 ANS, IL APPARAÎT QUE TROP PEU DE FEMMES SUIVENT LA FORMATION ALORS QUE DE NOMBREUSES "SUCCESS STORIES" FÉMININES EXISTENT DANS L'ENTREPRENEURIAT. WE A VOULU METTRE EN LUMIÈRE LA REPRISE PAR DES FEMMES LORS D'UNE ÉDITION SPÉCIALE D'UN CLUB REPRENEURES 100% FÉMININ EN 2023 !

WE a proposé une formation sur 8 soirées animées à chaque fois par une intervenante experte dans son domaine sur des thèmes variés : valorisation, aspects juridiques, ESG, négociation, post-reprise, ... Cette formation a remporté un franc succès avec une quinzaine de participantes.

WE a organisé par ailleurs 4 clubs mixtes tout au long de l'année 2023 dans différentes localisations, avec près de 70 participants.

523 CANDIDATS ACQUÉREURS RENCONTRÉS EN 2023

7 CONSEILLERS LOCAUX (UCM, CCI ET WFG) PARTENAIRES DE WE

PMSWEET

UN MBO PAR L'ÉQUIPE DU MANAGER DE L'ANNÉE !

C'EST UNE HISTOIRE DE PASSION, D'AUDACE, D'INNOVATION ET DE SAVOIR-FAIRE !

Créé il y a 10 ans, PMSweet fabrique chaque jour 1 million de macarons grâce à l'engagement de ses 350 collaborateurs ! Au côté de WE, l'équipe managériale a réalisé un MBO, tout en initiant un fort programme de croissance par la construction, notamment, d'une nouvelle usine. Aujourd'hui, PMSweet fournit des produits de haute qualité à de nombreux distributeurs en Belgique et à l'étranger.

**10 MACARONS
À LA SECONDE !**

”

ENFANT, JE FAISAIS DÉJÀ DES GÂTEAUX CHEZ MA GRAND-MÈRE, LE MERCREDI APRÈS-MIDI. UN JOUR, J'AI REÇU UN BON FNAC DE VINGT EUROS. JE ME SUIS RENDU DIRECTEMENT AU RAYON LIBRAIRE ET SUIS TOMBÉ SUR UN LIVRE SUR LES MACARONS.

MICHAËL LABRO

CEO DE PMSWEET, MANAGER DE L'ANNÉE 2024
L'ECHO, 11 JANVIER 2024

POLITIQUE INDUSTRIELLE

INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 23 M€

PRÊT 2 M€



APPEL À PROJETS EN FAVEUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DES ENTREPRISES INDUSTRIELLES

WE STIMULE LA POLITIQUE INDUSTRIELLE EN LANÇANT DES APPELS À PROJETS DANS DES SECTEURS ÉMERGEANTS POUR RENFORCER DES CHAÎNES DE VALEURS DANS DES DOMAINES VECTEURS D'AVENIR

L'AMBITION DE LA DÉCARBONATION DES ENTREPRISES INDUSTRIELLES

WE A LANÇÉ UN APPEL À PROJETS POUR STIMULER LES INVESTISSEMENTS BAS CARBONE ET ÉCONOMISEURS D'ÉNERGIE ET RENFORCER LES INVESTISSEMENTS DANS LES CHAINES DE VALEURS LIÉES À LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

CET APPEL À PROJET VISAIT À SOUTENIR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DES ENTREPRISES INDUSTRIELLES

Cet appel à projet avait pour but de soutenir la transition énergétique ; en renforçant les investissements industriels bas carbone et économiseurs d'énergie, ciblant notamment l'amélioration des processus de production. Par ailleurs, il s'agissait également de renforcer des chaînes de valeur liées à l'énergie renouvelable, avec un focus sur le développement de nouvelles technologies comme les batteries et l'hydrogène, pour accroître l'indépendance énergétique européenne.

72M€
BUDGET ALLOUÉ

GROUPE PRAYON, LEADER MONDIAL DANS LE SECTEUR DES PHOSPHATES

140 ANS D'INNOVATION EN CHIMIE DU PHOSPHORE

PRAYON, PIONNIER MONDIAL DU PHOSPHATE, EXCELLE DEPUIS 140 ANS

Fondée il y a plus de 140 ans en région liégeoise, Prayon est devenue un leader mondial dans la production de phosphate, employant environ 1.400 personnes et générant près d'1 milliard d'euros de chiffre d'affaires. Leurs produits sont essentiels dans de nombreux secteurs, de la construction à la pharmacie. Prayon est également engagée dans l'économie circulaire et la réduction de l'empreinte carbone, adoptant des technologies avancées pour répondre aux défis environnementaux tout en soutenant la croissance durable. Son développement est appuyé par WE, qui détient 50% de l'entreprise.

PLUS DE
1 MILLIARD €
CHIFFRE D'AFFAIRES
ANNUEL

NOUVELLE USINE SAFRAN À MARCHIN : CAP VERS L'INNOVATION AÉRONAUTIQUE

SAFRAN INVESTIT 50 M€ DANS UNE USINE À MARCHIN

SAFRAN CRÉE 100 EMPLOIS À MARCHIN

Safran Aero Boosters a annoncé la création d'une nouvelle usine à Marchin pour la production d'aubes de compresseur en titane, essentielles au moteur LEAP utilisé dans les avions commerciaux tels que l'A320neo et le 737 MAX. L'usine, bénéficiant d'un investissement de 50 M€, sera opérationnelle en 2025, employant 100 personnes en plus des 1.500 de Herstal. Ce centre d'excellence de 10.000 m², équipé des technologies de pointe, vise à améliorer la souveraineté de l'approvisionnement européen et à minimiser l'empreinte écologique.

50M€
D'INVESTISSEMENT

100
NOUVAUX EMPLOIS
CRÉÉS



INVESTISSEMENTS 2023

PRÊT 10 M€

RECONVERSION DE SITES

LIÈGE

LA RECONVERSION DE FONCIERS STRATÉGIQUES EST UNE CONDITION PRÉALABLE NÉCESSAIRE À LA RÉINDUSTRIALISATION DE LA WALLONIE

CHARLEROI

LA SORESIC, NÉE D'UN PARTENARIAT ENTRE WE ET IGRETEC, ŒUVRE NOTAMMENT AU RENOUVEAU DE LA FRICHE DU FERCO-CARSID AU COEUR DE CHARLEROI

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE DU BASSIN DE CHARLEROI GRÂCE À UN PARTENARIAT INSTITUTIONNEL PERFORMANT

Le futur de cette friche se dessine au travers de projets structurants. Pour que ceux-ci puissent être menés à bien, la priorité a été mise sur l'assainissement des zones destinées à l'accueil de la Défense, qui y envisage la construction du "Quartier du Futur" ouvert en partie à la société civile, ou encore de l'écosystème Cleantech, hub économique et d'innovation wallon accueillant notamment le VKI Lab, un renolab digital & Factory, ...

PRÈS DE
100
HECTARES

LIÈGE

LES SITES D'ARCELORMITTAL

4 SITES EMBLÉMATIQUES :
CHERTAL, COKERIE, HFB, HF6

Ces friches sont plus que jamais un trésor foncier et leur dimension est à la fois économique, sociale et environnementale : il s'agit en effet de permettre le redéploiement d'activités économiques à valeur ajoutée, de ressusciter la vie et l'attrait pour ces espaces en diversifiant les fonctions et, bien entendu, d'œuvrer dans une logique circulaire en les réinsérant dans la chaîne de valeurs territoriale pour aussi préserver le foncier naturel et agricole.

PRÈS DE
300
HECTARES

PLUS DE
100
PARTIES PRENANTES
CONCERNÉES

SOIGNIES

RECONVERTIR L'ANCIENNE GOBELETERIE DUROBOR

UN MASTERPLAN LARGEMENT COCONSTRUIT POUR INTÉGRER UNE MULTITUDE D'ENJEUX

Réfléchir à une mixité d'usages, une logique d'évolutivité, d'adaptabilité aux formes mouvantes de l'économie future, d'ouverture sur des économies périphériques, n'est pas un luxe réservé aux métropoles. C'est une condition sine qua non de l'intégration entre ville et économie. Par ailleurs, la logique citoyenne et démocratique engage la possibilité d'intégrer en amont la perception des habitants sur ces sites qui ont fait leur histoire.

ENVELOPPE FEDER
OBTENUE POUR
L'ASSAINISSEMENT :

PLUS DE
16M€

”

LE GOUVERNEMENT WALLON A FAIT DE LA RECONVERSION D'ANCIENS SITES INDUSTRIELS DÉSAFFECTÉS, UNE PRIORITÉ IMPORTANTE.

WILLY BORSUS

MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DU COMMERCE EXTÉRIEUR, DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION, DU NUMÉRIQUE, DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, DE L'AGRICULTURE, DE L'IFAPME ET DES CENTRES DE COMPÉTENCES



PASSPORT

INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 24 M€

PRÊT 6 M€

DIGITAL & DEEPTTECH

ITRACEIT S'ASSOCIE À LOGION POUR AJOUTER UNE COUCHE JURIDIQUE À SA TECHNOLOGIE DE TRAÇABILITÉ

NOUS SOUTENONS LES START-UPS ACTIVES DANS LE NUMÉRIQUE ET LES TECHNOLOGIES DE RUPTURE AUX DIFFÉRENTES PHASES DE VOTRE DÉVELOPPEMENT DU PRE-SEED À L'IPO

ODOO

LE SECRET DE LA LICORNE

WE RÉALISE UNE PLUS-VALUE DE 70 M€ EN VENDANT UNE PART D'ODOO APRÈS LE RACHAT D' ACTIONS PAR GENERAL ATLANTIC

WE a cédé 2,2% de ses parts dans OdoO à General Atlantic, dégagant une plus-value de 70 M€. Avec encore 6,1% des actions, WE reste un investisseur majeur d'OdoO. Cette société, qui a généré 275 M€ de revenus en 2022 et affiché une croissance de 65%, se positionne comme un leader dans le domaine des solutions logicielles. Employant 3.000 personnes et servant une communauté de 10 millions d'utilisateurs à l'international, OdoO démontre son envergure mondiale et son ambition insatiable.

70M€

PLUS-VALUE EN 2023

LORS D'UNE REVENTE
D'UNE PARTIE DES ACTIONS

CRÉATION DE QNTM ACTIVATION (ACTITO & QUALIFIO)

UNE UNION GRÂCE À WALLONIE ENTREPRENDRE

L'OPPORTUNITÉ DE CRÉER UN ACTEUR DE POIDS DANS LES TECHNOLOGIES DU MARKETING À LOUVAIN-LA-NEUVE

En s'associant stratégiquement avec le fonds suédois QNTM, WE a catalysé la formation d'une entité phare dans le secteur du MarTech, fusionnant les forces d'Actito et de Qualifio. Actito, maître dans l'optimisation de l'acquisition et de l'utilisation des données clients, allié à Qualifio, innovateur en solutions interactives pour l'engagement client, incarne l'excellence en marketing numérique. Cette collaboration illustre une synergie transformant le paysage du marketing, où l'innovation et l'impact sont au cœur de nos actions.

10M€

(RÉ)INVESTISSEMENT
DANS LA TRANSACTION

PRÈS DE 250

ETP
À LOUVAIN-LA-NEUVE

ITRACEIT

TRAÇABILITÉ MULTISECTORIELLE DES PRODUITS

ITRACEIT RÉPOND AUX SANCTIONS DU G7 SUR LES DIAMANTS RUSSES AVEC UNE SOLUTION DE TRAÇABILITÉ INNOVANTE ET INDÉPENDANTE COMBINANT BLOCKCHAIN ET QR

iTraceIT, soutenu par WE, est la seule solution de traçabilité indépendante dans l'industrie du diamant et de la joaillerie. Lancé en 2021, il compte plus de 100 clients sur toute la chaîne de valeur et a des plans ambitieux pour s'étendre à d'autres secteurs dont l'alimentaire et le médical. Son partenariat avec Logion va révolutionner la traçabilité en offrant une validité juridique aux données. W.IN.G a investi en capital et via un bridge pour accélérer l'intégration des fonctionnalités clés pour répondre aux besoins du secteur.

PLUS DE 100 CLIENTS

DANS LE MONDE

20 ETP



LIFE SCIENCES

INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 23 M€

PRÊT 4 M€

WE LIFE SCIENCES, PIONNIER DU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME BIOTECH ET MEDTECH EN WALLONIE

AXITHRA

UNE COLLABORATION NORD-SUD AU PROFIT DE LA SANTÉ

AXITHRA, SPIN-OFF DE L'IMEC ET DE L'UGENT, LÈVE 10 M€ POUR AMÉLIORER LE SUIVI THÉRAPEUTIQUE DES MÉDICAMENTS (TDM)

Axithra a l'ambition d'ouvrir la voie à des soins plus efficaces par le développement d'une nouvelle technologie de mesure rapide et précise de la concentration de médicaments dans le sang, avec une première application ciblée en soins intensifs. La société a pu compter sur un panel d'investisseurs complémentaires en vue d'assurer le financement de ses 2 premières années de recherche. Menée par imec.xpand et co-dirigée par Kurma Partners, celle-ci a été soutenue par des investisseurs spécialisés de renom comprenant, entre autre, Qbic, Noshqa, White Fund et WE.

10M€
LEVÉS

ABOLERIS

DÉVELOPPEMENT DE TRAITEMENTS INNOVANTS CONTRE LES MALADIES INFLAMMATOIRES

ABOLERIS LÈVE 30,9 M€ POUR TRAITER LES MALADIES AUTO-IMMUNES

En 2023, WE a participé à une levée de fonds de 30,9 M€ pour Aboleris, start-up nantaise installée à Charleroi, développant un traitement contre les maladies inflammatoires et auto-immunes.

Dirigée par Caixa Capital Risc et co-dirigée par Sound Bioventures et Newton Biocapital, cette levée de fonds est parmi les plus importantes du secteur biotechnologique wallon pour une société non cotée en 2023.

Ce financement permettra de produire le lot clinique pour fin 2024 et de lancer un essai clinique de phase 1 en Belgique et aux Pays-Bas.

30,9M€
LEVÉS

1 ESSAI
CLINIQUE
EN PHASE 1 FINANCÉ

SANTERO THERAPEUTICS

UNE AVANCÉE DANS LA LUTTE CONTRE LA RÉSISTANCE BACTÉRIENNE

WE LIFE SCIENCES FINANCE SANTERO THERAPEUTICS POUR COMBATTRE LA RÉSISTANCE BACTÉRIENNE

Au printemps 2023, WE Life Sciences a participé au financement de type Seed de la société Santero Therapeutics. Cette spin-off de l'ULB est active dans le développement d'antibiotiques de nouvelle génération (First-in-Class) qui ciblent une nouvelle voie métabolique liée à la réponse bactérienne au stress. C'est dans le cadre de sa mission sociétale que WE Life Sciences a décidé d'investir dans le domaine difficile, mais essentiel, de la lutte contre la résistance aux antibiotiques. WE a également joué un rôle clé de "company builder" dans la levée de fonds de 8 M€, aux côtés du fonds NEWTON BIOCAPITAL II (NBCII), de la SFPIM, de Sambrinvest et de Business Angels. L'objectif de ce premier tour de financement est d'atteindre une preuve de concept chez l'animal qui démontrera la validité de l'approche et développer la plateforme de molécules candidates.

11,2M€
LEVÉS

DONT

9,1M€ EN EQUITY ET 2,1M€ EN PRÊTS

INTERNATIONAL

INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 250.000 €

PRÊT 19 M€

GARANTIE 51 M€

GROUPE LEFORT



WE INTERNATIONAL SOUTIEN LES ENTREPRISES WALLONNES DANS LEUR DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL, DE L'ACCOMPAGNEMENT AU FINANCEMENT

LEFORT, UN GROUPE RÉSOLUMENT Tourné vers l'international !

AVEC 4 FILIALES DANS LE MONDE (FRANCE, ANGLETERRE, ETATS-UNIS ET ALLEMAGNE) ET LA QUASI-TOTALITÉ DE SES VENTES RÉALISÉE À L'EXPORT

OPÉRANT SUR UN MARCHÉ EXTRÊMEMENT MORCELÉ, LE GROUPE LEFORT ACQUIERT SON CONCURRENT FRANÇAIS COPEX ET BOOSTE SA CROISSANCE

Etant l'un des principaux fabricants européens d'équipements pour le recyclage des métaux, LEFORT a consolidé sa position sur le marché via l'acquisition de la société COPEX.

Cette acquisition stratégique lui a permis d'élargir son offre de produits et de renforcer sa présence à l'échelle mondiale.

Dans cette opération, WE International a pu jouer pleinement son rôle et soutenir l'entreprise en participant à son financement aux côtés d'acteurs privés.

110M€

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

95%

CHIFFRE D'AFFAIRES À L'EXPORT

SUNRISE, CAP SUR LES ETATS-UNIS !

SOUHAITANT RÉPONDRE À UN BESOIN IMPORTANT DU MARCHÉ, L'ENTREPRISE INVESTIT DANS SON DÉPLOIEMENT COMMERCIAL AUX ETATS-UNIS

LES ÉTATS-UNIS, LE PLUS IMPORTANT MARCHÉ AVEC 330 MILLIONS D'HABITANTS DONT PLUS D'1/4 SOUFFRE D'APNÉE DU SOMMEIL NON DIAGNOSTIQUÉE

SUNRISE développe des solutions de pointe pour le diagnostic, le suivi et traitement de l'apnée du sommeil à domicile.

Depuis la mise sur le marché de la 2^{ème} version du dispositif de diagnostic, la commercialisation aux Etats-Unis s'est accélérée. En parallèle, SUNRISE a fait l'acquisition de la clinique du sommeil digitale Dreem Health.

WE International est intervenue, en capital et en prêt, aux côtés de nouveaux actionnaires et des actionnaires historiques.

22,5M€

FONDS LEVÉS

EN 2023

40

ETP

SPANTECH, UN CONTRAT CLÉ AU MOYEN-ORIENT !

BASÉ À NIVELLES, LE GROUPE EST ACTIF DANS 20 PAYS ENTRE L'EUROPE, LE MOYEN-ORIENT ET LES ETATS-UNIS ET DISPOSE DE 2 SITES DE PRODUCTION

UN CONTRAT MAJEUR, LE PLUS IMPORTANT DE L'HISTOIRE DE SPANTECH, A ÉTÉ CONCLU POUR LA CONSTRUCTION DE 2 HANGARS D'AVIONS AU MOYEN-ORIENT

Le groupe SPANTECH est spécialisé dans la fabrication, la vente et l'installation de tentes modulaires, en aluminium, acier et PVC, pour un usage temporaire ou (semi-)permanent.

En vue de la réalisation de ce contrat, la société a sollicité son pool bancaire pour l'émission de garanties bancaires internationales.

Dans ce cadre, les banques ont bénéficié de la contre-garantie de WE International.

PRÉSENCE SUR

3 **CONTINENTS**

125

ETP

FUNDTRUCK, CONCOURS ENTREPRENEURIAL EN MOUVEMENT !

**LE FUNDTRUCK EST UN CONCOURS
ORIGINAL DE PITCH POUR START-UPS,
ORGANISÉ SOUS LA FORME
D'UN ROADSHOW EN FRANCE
ET EN BELGIQUE**

L'ÉVÈNEMENT VISE À PROMOUVOIR L'ENTREPRENEURIAT ET À ACCROÎTRE LA VISIBILITÉ DES START-UPS

A chaque étape, 5 entrepreneurs, avec un projet innovant et à la recherche de fonds, montent à bord du Fundtruck et pitchent leur projet devant un jury local constitué d'acteurs et investisseurs de l'écosystème.

En 2023, le Fundtruck - en partenariat avec Euro-Quity - a fait étape en Belgique à Namur, Louvain et Bruxelles.

15

START-UPS

ONT PITCHÉ LEURS PROJETS

DEVANT PLUS DE

40 MEMBRES
DU JURY

14M€

DE FONDS

RECHERCHÉS

LE SOMMET TRANSEO À MALTE, ÉVÈNEMENT INTERNATIONAL M&A DE RÉFÉRENCE !

**LE TRANSEO WINTER SUMMIT
A RASSEMBLÉ LES EXPERTS M&A
DU MONDE ENTIER À MALTE
LES 12 ET 13 OCTOBRE 2023**

L'ÉVÈNEMENT VISE À ABORDER LES THÉMATIQUES CLÉS DE LA CESSION/ ACQUISITION DE PME ET À FAVORISER LE RÉSEAUTAGE INTERNATIONAL

75 experts internationaux ont participé à cet événement. Ce dernier permet de développer le réseau d'experts M&A Transeo dans le monde entier pour amener aux entreprises wallonnes en croissance des opportunités d'acquisitions d'entreprises à l'étranger.

PLUS DE

95%

TAUX

DE SATISFACTION

1 Transeo
Deal Club

ORGANISÉ SUR PLACE

AU PROFIT DES ENTREPRISES
WALLONNES EN CROISSANCE
À L'INTERNATIONAL

PITCH WALK, ÉVÈNEMENT DE MATCHMAKING POUR START-UPS ET INVESTISSEURS !

**LE PITCH WALK EST UN CONCEPT
ORIGINAL DE PITCH POUR START-UPS
ORGANISÉ SOUS LA FORME
D'UNE PROMENADE EN PLEIN AIR**

L'ÉVÈNEMENT VISE À CONNECTER DES START-UPS INNOVANTES À LA RECHERCHE DE FONDS AVEC DES INVESTISSEURS EN CAPITAL À RISQUE

Les investisseurs peuvent découvrir une douzaine de start-ups sélectionnées par l'équipe lors d'une promenade inspirante en plein air et ensuite les rencontrer lors des tables de matchmaking organisées sur base des intérêts d'investissements. Parmi les start-ups participantes, plusieurs ont levé des fonds récemment dont Neuroclues, GetYourWay, Insens, Chift.

12

START-UPS

ONT PITCHÉ LEURS PROJETS

DEVANT

25 INVESTISSEURS

15M€

DE FONDS

RECHERCHÉS



TRANSEO SUMMIT À MALTE



INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 20 M€

PRÊT 23 M€

RETOURNEMENT

OPÉRATION DE FRAISAGE D'UN COUVERCLE DE CONTAINER DE STOCKAGE À SEC DE COMBUSTIBLE USÉ DE CENTRALE NUCLÉAIRE

NOUS SOUTENONS LES ENTREPRISES EN RETOURNEMENT OU EN REDÉPLOIEMENT AVEC UN PROJET ÉCONOMIQUE CRÉDIBLE ET DURABLE

HOUSE OF TRAVEL - NECKERMANN

LE SUCCÈS D'UNE SOCIÉTÉ DE VOYAGES 100% BELGE

NECKERMANN SE RELÈVE APRÈS LES INTERDICTIONS DE VOYAGES EN VIGUEUR PENDANT LA CRISE SANITAIRE

Frappé de plein fouet par la crise sanitaire et l'interdiction de se déplacer, le voyageur Neckermann a connu des mois difficiles. Pour l'entreprise et ses employés, la solution est venue du fonds d'investissement CIM Capital qui a repris la société avec le soutien de WE. Aujourd'hui, grâce à sa stratégie de commercialisation multi-channels, l'entreprise a renoué avec les bénéfices et les ambitions de croissances sont très importantes.

40

AGENCES

PLUS DE

100M€

DE VOYAGES

VENDUS EN 2023

LES NOUVEAUX ATELIERS DE LA MEUSE

NOUVEAU DÉPART POUR LES ATELIERS DE LA MEUSE GRÂCE À ALFEOR ET WE

LES "NEWS ALM" RECENTRENT LEURS ACTIVITÉS AUTOUR DE TROIS MÉTIERS D'EXCELLENCE POUR ASSURER LEUR AVENIR

Après la faillite du 30 octobre 2023, les ALM deviennent les "Nouveaux Ateliers de la Meuse". Le plan de relance adopte une nouvelle stratégie industrielle soutenue par les nouveaux actionnaires Alfeor et WE. Les "News ALM" recentrent leurs activités sur les métiers du nucléaire énergétique, du nucléaire médical et la mécanique générale.

50

EMPLOIS

12M€

DE CA

GROWTH

INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 29 M€

PRÊT 66 M€

"NOTRE ÉOLIENNE, SYMBOLE DE L'ENGAGEMENT DE COSUCRA POUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES ET LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE"

PAR SES SOLUTIONS DE FINANCEMENT, WE GROWTH PARTICIPE À ACCÉLÉRER LA CROISSANCE DES PME ET DES GRANDES ENTREPRISES AU BÉNÉFICE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA WALLONIE. WE FAVORISE L'ÉCLOSION D'ENTREPRISES DE TAILLE INTERMÉDIAIRE

COSUCRA

"CONSTRUIRE NOTRE AVENIR AVEC LA NATURE !"

APRÈS AVOIR AUGMENTÉ SES CAPACITÉS DE PRODUCTION DE PROTÉINES DE POIS, COSUCRA POURSUIT SES AMBITIONS !

Fondée en 1852, Cosucra a arrêté ses activités sucrières en 2006. Aujourd'hui, l'entreprise familiale va procéder à d'importants investissements pour augmenter ses capacités de production de fibres de chicorée et surtout accélérer sa transition énergétique en réduisant de moitié ses émissions de CO₂. A cet effet, WE a participé à une importante augmentation de capital aux côtés de Sofiprotéol, un fonds spécialisé français, et SFPIM.

T&P, WANTY OU ENCORE MSP BOIS

SELON L'IWEPS, À LUI SEUL, LE SECTEUR DE LA CONSTRUCTION REPRÉSENTE 5,6% DE LA VALEUR AJOUTÉE TOTALE EN WALLONIE

LES ENTREPRISES DE LA CONSTRUCTION ET DES TRAVAUX PUBLICS SE RÉINVENTENT CHAQUE JOUR FACE AUX DÉFIS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET CIRCULAIRE DANS UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE ACTUELLEMENT PEU ÉVIDENT

En 2023, WE a soutenu le groupe Thomas & Piron qui poursuit sa croissance et le groupe Wanty qui élargit encore sa chaîne de valeur par de nouvelles acquisitions. Aux côtés d'Investsud Bois et Luxembourg Développement, WE a rassemblé au sein de MSP Bois, le Groupe Mobic et CIT Blaton afin de doper la croissance future de cette entreprise active dans la construction en bois.

131
ENTREPRISES
EN PORTEFEUILLE

94M€
D'INVESTISSEMENT
LIBÉRÉS EN 2023

M80 II, ETCI

INVESTIR DANS LES FONDS DE CAPITAL À RISQUE OFFRE DES COMPLÉMENTARITÉS, DE L'EXPERTISE ET DES OPPORTUNITÉS

QUAND WE INVESTIT DANS UN FONDS, L'OBJECTIF EST QU'IDÉALEMENT, CE FONDS RÉINVESTISSE AU MOINS LA MISE DE WE DANS DES ENTREPRISES WALLONNES

WE a décidé d'investir dans le fonds M80 II dès lors que le 1^{er} fonds a permis à WE un cofinancement dans l'entreprise SPANTECH et que M80 est entrée au capital de LASEA aux côtés de WE et de l'Invest liégeois Noshaq.

La participation au fonds ETCI, aux côtés de PMV et SFPIM, renforce la force de frappe de la Belgique et de l'UE, notamment en ajoutant un "étage" d'intervention pré-IPO, qui fait actuellement défaut pour les *scale-up* à haute valeur technologique.

”

NOS INGRÉDIENTS NATURELS RÉPONDENT AU DÉFI ENVIRONNEMENTAL ET CLIMATIQUE ACTUEL.

ERIC BOSLY

CEO DE COSUCRA



INVESTISSEMENTS 2023

PRÊT 45 M€

GARANTIE 227 M€

PRÊTS & GARANTIES

LE 5 JUILLET 2023, LE FONDS EUROPÉEN D'INVESTISSEMENT (FEI) A SIGNÉ UN ACCORD AVEC WE, FINANCE&INVEST.BRUSSELS ET PMV

ACCÈS FACILITÉ AU CRÉDIT EN COMPLÉTANT UTILEMENT L'OFFRE PAR DES GARANTIES SUR LES CRÉDITS ET/OU DES FINANCEMENTS DE TYPE SUBORDONNÉ

NOUVELLE AUGMENTATION DE L'ACTIVITÉ

CONFIRMATION DE WE COMME PARTENAIRE INCONTOURNABLE DES BANQUES DANS LE MONTAGE DE PROJETS PORTÉS PAR DES INDÉPENDANTS ET PME

L'ANNÉE 2023 VOIT LES ACTIVITÉS DE GARANTIES ET DE PRÊTS AUX CÔTÉS DES BANQUES À NOUVEAU PROGRESSER DE MANIÈRE APPRÉCIABLE

WE Prêts & Garanties représente une part importante de l'activité avec, sur l'année 2023, 1.608 **garanties émises** pour **227 M€** en couverture de **financements bancaires de 512 M€** et 747 **prêts subordonnés accordés** pour **54 M€**. A périmètre identique, l'augmentation par rapport à 2022 est :

- de 20% en garantie pour des crédits sous-jacents en progression de 28%, soit un levier de 2,26
- de 9% en prêts conjoints à des crédits bancaires

227M€ GARANTIES ÉMISES

PRÊTS ACCORDÉS CONJOINTS À DES CRÉDITS BANCAIRES **54M€**

DÉVELOPPEMENT DES SOLUTIONS ONLINE

AUGMENTATION DES PLAFONDS (EN GARANTIE ET EN PRÊT) ET SIMPLIFICATION DE L'OFFRE AVEC UN INCITANT EN TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

JUSQU'À 75.000€ D'ENGAGEMENT EN GARANTIE ET 75.000€ DE FINANCEMENTS AUX CÔTÉS DE LA BANQUE DE FAÇON SIMPLE ET RAPIDE

Les solutions Online, dorénavant proposées par WE, portent sur :

- une garantie de maximum 75% avec un plafond de 75.000€
- un prêt de maximum le montant du crédit conjoint avec un plafond de 75.000€
- un incitant à la transformation numérique via le prêt Digit Online qui peut représenter 2x le crédit bancaire conjoint avec un plafond maintenu à 75.000€

Ces solutions sont mises en œuvre avec le soutien du FEI (garantie) et du FEDER (prêt).

41M€

MOBILISÉS AUPRÈS DU FEDER POUR LE VOLET PRÊT

75

CHIFFRE À RETENIR POUR CETTE SOLUTION

NOUVEAUX ACCORDS AVEC LE FEI

LE FEI, PARTENAIRE DEPUIS 2015 DE WE, SOUTIEN NOS ACTIVITÉS EN GARANTISSANT NOS ENGAGEMENTS SOUS LE PROGRAMME INVESTEU

GRÂCE À LA GARANTIE DU FEI, WE PEUT ENCORE AMPLIFIER SON ACTIVITÉ À L'ATTENTION DES PME, QUELLE QUE SOIT LEUR PHASE DE DÉVELOPPEMENT

Le volume total des enveloppes négociées porte sur 186 M€ de garanties et 42 M€ de prêts qui vont bénéficier de la garantie du FEI. Ce sont près de 2.500 entreprises qui pourront bénéficier de ce soutien sur un horizon de 2 ans. WE a réussi à mobiliser, à côté des enveloppes classiques "SME" avec garantie à 50%, deux enveloppes complémentaires "Innovation and digitization" et "Sustainability" où la garantie du FEI est portée à 70%.

2.500 PME

228M€

GARANTIS PAR LE FEI POUR LES DEUX PROCHAINES ANNÉES



INVESTISSEMENTS 2023

CAPITAL 2 M€

PRÊT 4 M€

ÉCONOMIE SOCIALE & COOPÉRATIVE

IES! WEBRUNCH, OU COMMENT PARTAGER SON EXPERTISE AVEC D'AUTRES COOPÉRATIVES !

W.ALTER EST LE PARTENAIRE FINANCIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE EN WALLONIE, UNE ÉCONOMIE QUI PLACE L'HUMAIN AVANT LE PROFIT

SOUTENIR LA CROISSANCE DE RAYON9

RAYON9 EST UNE COOPÉRATIVE LIÉGEOISE DE CYCLO-LOGISTIQUE, ACTIVE DEPUIS 2016, QUI CHERCHE À FINANCER SON PLAN DE DÉVELOPPEMENT

RAYON9 EST CONFRONTÉ À UN DOUBLE DÉFI : LA CROISSANCE DE LA CYCLO-LOGISTIQUE URBAINE ET LA TRANSFORMATION DE LIÈGE

Ce double enjeu offre une opportunité de développement que Rayon9 doit saisir. Pour ce faire, la coopérative s'est tournée vers W.ALTER pour financer son plan de développement. La promotion de la cyclo-logistique répond à des enjeux sociétaux majeurs tels que la congestion, l'utilisation de l'espace public, la pollution et les émissions de CO₂. L'économie sociale joue également un rôle clé dans ce secteur, en garantissant la création d'emplois décents et de qualité.

42 TONNES
DE CO₂
ÉCONOMISÉES

DEUX ENTREPRISES COOPÈRENT POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

DES PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES POUR LA FABRIQUE CIRCUIT COURT VIA LA COOPÉRATIVE CHAMPS D'ÉNERGIE

UN INVESTISSEMENT ESSENTIEL POUR RENFORCER UN ÉCOSYSTÈME VERTUEUX ET DURABLE

La Fabrique Circuit Court (FCC), hub d'entreprises agro-alimentaires axées sur le circuit court, a fait appel à W.ALTER pour financer l'installation de panneaux photovoltaïques avec la coopérative Champs d'Énergie, agissant en tant que tiers-investisseur. Ce partenariat permet à W.ALTER de soutenir financièrement les deux entreprises, renforçant ainsi leur engagement commun en faveur de l'alimentation durable et de la transition énergétique, répondant ainsi aux défis sociétaux actuels.

9

ENTREPRISES PARTENAIRES

AU SEIN DE FCC

1.230

CITOYENS COOPÉRATEURS

CHEZ CHAMPS D'ÉNERGIE

IES!, RÉINVENTONS L'ÉCONOMIE !

L'INCUBATEUR WALLON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE EST SUR LES RAILS

IES! EST LA PORTE D'ENTRÉE UNIQUE POUR LES PORTEURS DE PROJET ET ENTREPRENEURS EN ÉCONOMIE SOCIALE

La mission de iES! est de renforcer l'économie sociale en Wallonie en offrant un support complet de services pour les acteurs économiques.

iES! vise à co-construire une société plus équitable et responsable en proposant des services d'accompagnement, de formation, d'expertise, un espace de co-working et l'animation d'une communauté active.

Après le déploiement des premières activités en 2023, iES! s'installera à La Menuiserie à Liège, centre d'entreprises en transition.

PLUS DE

50

PARTICIPANTS

AUX 3 PREMIERS IES! WEBRUNCH



INVESTISSEMENTS 2023

PRÊT 9 M€

GARANTIE 2 M€

INFRASTRUCTURES DE SANTÉ

LE FINANCEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ EST CRUCIAL POUR L'AVENIR. C'EST AUSSI LE PREMIER SECTEUR POURVOYEUR D'EMPLOIS EN WALLONIE

S'ATTAQUER AUX DÉFIS DE LA CYBERSÉCURITÉ

CONTRIBUER À RENFORCER LES DÉFENSES EN CYBERSÉCURITÉ DE NOS ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

WALLONIE SANTÉ MET EN PLACE DES OUTILS DE FINANCEMENT ET DE SENSIBILISATION POUR AMÉLIORER LA CYBERSÉCURITÉ

WALLONIE SANTÉ offre une réponse efficace aux besoins d'investissements en cybersécurité. Le prêt Cyber Health lancé en 2023 permet de mobiliser les moyens financiers nécessaires pour les investissements de protection IT (hardware et software). Concrètement, ce sont jusqu'à 2 M€ qui sont mobilisables, tandis que les institutions en portefeuille peuvent bénéficier gratuitement du cyber-scan pour évaluer leur degré de vulnérabilité.

1.795

CYBER-ATTAQUES PAR SEMAINE

DANS LE SECTEUR DE LA SANTÉ EN BELGIQUE¹

PRÊT CYBER HEALTH

PAR PROJET

JUSQU'À
2M€

POUR DES SOINS DE SANTÉ BAS CARBONE

AVEC LES PRÊTS "GREEN", WALLONIE SANTÉ PARTICIPE À LA RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE DU SECTEUR DE LA SANTÉ

DES OUTILS POUR SOUTENIR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DES INSTITUTIONS DE SOINS

WALLONIE SANTÉ a mis au point des outils pour le financement de la transition énergétique des institutions. Le prêt Green Health (qui couvre les travaux économiseurs d'énergie) et le prêt Green Photovoltaïque soutiennent de nombreuses initiatives. En 2023, ce sont plus de 50 demandes qui nous sont parvenues, tandis que 2024 verra l'arrivée de nouvelles initiatives en matière de soutien à l'adaptation au dérèglement climatique.

PLUS DE 7% DES ÉMISSIONS TOTALES DE CO₂ DU PAYS ÉMIS PAR LE SECTEUR DES SOINS

PRÊT GREEN HEALTH PAR PROJET

JUSQU'À
2M€

CAP SUR L'AVENIR

COLLABORER POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE D'UN SECTEUR SPÉCIFIQUE, CELUI DU HANDICAP

CRÉER UN EFFET LEVIER AUX COTÉS DE CAP48, LA WALLONIE ET CBC EN FINANÇANT DES PROJETS DE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE GLOBALE

L'objectif de cette collaboration est triple : améliorer la qualité de vie des résidents, réduire l'empreinte carbone liée à l'activité et diminuer les coûts de fonctionnement. L'année 2023 a été marquée par deux appels à projets lancés par CAP48 qui a sélectionné 7 projets, dont 2 financés en 2023, celui des structures "La Clarine" et "La Maisonnée". Pour le secteur, c'est un vrai accélérateur dans la démarche de durabilité.

PRÈS DE 700.000€ PAR PROJET (EN COFINANCEMENT)

7 PROJETS SÉLECTIONNÉS

AVOIR UN INTERLOCUTEUR AUPRÈS DE WALLONIE SANTÉ QUI CONNAÎT PARFAITEMENT LE SECTEUR HOSPITALIER A ÉTÉ/EST UN VÉRITABLE "PLUS" DANS LES DISCUSSIONS.

STÉPHAN DUBOIS

DIRECTEUR GÉNÉRAL CHRAM



¹<https://www.patientnumerique.com/actualites/2023/04/des-chiffres-sur-les-cyberattaques-visant-le-secteur-belge-de-la-sante>

NOS
FILIALES

NOS FILIALES

CONFORMÉMENT À L'ARTICLE 6 DE SON DÉCRET ORGANIQUE, WE DÉTIENT PLUSIEURS FILIALES, DONT CERTAINES SONT SPÉCIALISÉES. CELLES-CI GÈRENT NOTAMMENT, EN MISSIONS DÉLÉGUÉES, DES PROJETS POUR COMPTE DE LA WALLONIE

WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATÉGIE

WEAS est une filiale spécialisée détenue à 100% par WE, qui fournit des services d'appui, d'information, de sensibilisation et d'accompagnement au développement économique et technologique des entreprises en Région wallonne.

La société a aussi pour objet de réaliser des missions déléguées qui lui sont confiées par décret ou par arrêté du Gouvernement wallon ou qui sont confiées à Wallonie Entreprendre par le Gouvernement wallon et qui sont déléguées à la société.

WE ENVIRONNEMENT

Filiale de WE qui a pour objet de promouvoir le développement d'entreprises industrielles dans les secteurs de l'environnement, de l'énergie renouvelable et des biotechnologies, notamment par l'octroi de moyens financiers (prêts, ...) et de services. Elle est détenue à 80% par WE et pour le solde par SOCOFE.

WOW est une filiale de WE ENVIRONNEMENT qui a pour objet, tant en Belgique qu'à l'étranger, le financement (de par la prise de participation) d'entreprises actives dans le secteur des énergies renouvelables dont le secteur de l'énergie éolienne tant en mer (offshore) que sur terre (onshore).

B.E.FIN

Une société détenue par WE (40,34%) et la Région wallonne (59,66%), spécialisée dans le domaine des énergies renouvelables et de la biotechnologie environnementale. Elle s'implique dans l'étude et la mise en œuvre de nouveaux projets. Elle est également chargée de la mise en œuvre du programme NEXT, programme de promotion et de financement de l'Economie circulaire, et dans le cadre du programme opérationnel FEDER 2021-2027 pour la Wallonie, elle s'est vu confier la gestion des moyens relatifs à la mesure 10 "outil de soutien à la transition bas carbone/économie circulaire des PME".

NOVALLIA

Novallia a pour objet de faciliter le financement des entreprises wallonnes en vue notamment de leur permettre de maintenir ou d'améliorer leur compétitivité, de favoriser leur croissance et de stimuler leurs initiatives de toutes natures y compris celles prises en matière d'innovation ou de réduc-

tion de l'empreinte carbone. Elle est détenue par WE en mission déléguée pour la Région wallonne à hauteur de 88,21%, et en fonds propres pour le solde.

WE INTERNATIONAL

L'interlocuteur unique spécialisé dans le financement des opérations internationales des entreprises. Pour ce faire, elle intervient notamment dans le financement des besoins de l'entreprise liés à des contrats d'exportation ou d'investissements à l'étranger, et ce, sous forme de garantie ou de financement direct. WE International est détenue à 96% par WE, le solde étant détenu par la Région wallonne et l'AWEX.

SOFIPÔLE

Filiale spécialisée de WE (100%), qui assure principalement le financement d'investissements en infrastructures et équipements destinés à des projets de pôles de compétitivité. Elle est aussi chargée de la gestion des participations de la Wallonie dans des incubateurs, des fonds d'investissement et autres sociétés commerciales et immobilières ayant pour objet le développement de nouvelles technologies.

WALLONIE SANTÉ

Wallonie Santé développe le pôle "Investissement santé" de la Région wallonne sous forme de garanties, prêts et de prise de participation au capital au profit des établissements de soins, d'accueil des aînés, du handicap, des services de santé mentale, des associations de santé intégrée et des maisons médicales. Elle est détenue à 75,13% par WE et à 24,87% par la Région wallonne.

W.ALTER

Elle a pour objet de promouvoir le développement de l'économie sociale marchande en Wallonie, par la participation au financement de projets initiés par les entreprises du secteur. Elle est détenue à 50,5% par WE. La Région wallonne, représentée en mission déléguée par WE, détient le solde. Elle peut intervenir en mission déléguée de la Wallonie dans le secteur de l'économie sociale marchande et non marchande.

SOCAMUT

Facilite l'accès au financement des TPE et PME situées en Région wallonne par l'octroi de garanties et de contre-garanties dans le cadre d'opérations de financement et l'octroi de micro-crédits complémentaires à des crédits bancaires. Détenue par WE en mission déléguée pour la Région wallonne (99,99%), une action étant détenue en nom propre.

SOWAFINAL

Filiale spécialisée à 100% de WE, SOWAFINAL gère un mécanisme de financement pour l'assainissement de sites d'activités économiques désaffectés, l'aménagement et l'équipement de zones d'activités prioritaires, ainsi que l'équipement des zones portuaires, des micro-zones d'activités en tissu urbanisé ainsi que pour la réalisation d'infrastructures d'accueil des activités économiques.

La société a été liquidée le 22 décembre 2023. La totalité de son patrimoine actif et passif a été transférée à WE, son actionnaire unique.

S.I.A.W.

Société de financement issue d'un partenariat entre la Fédération Wallonne de l'Agriculture (10%) et WE (90%), S.I.A.W. est désormais détenue à 100% par WE. Elle a pour mission d'apporter un soutien financier à des projets développés par des PME/TPE wallonnes actives dans les secteurs de l'agro-alimentaire et de la première transformation agricole, horticole et sylvicole.

GELIGAR

Filiale spécialisée qui était détenue à 100% par WE, elle avait pour objet l'octroi de la garantie de la Wallonie en faveur d'entreprises ne répondant pas à la définition de PME au sens européen de ce terme et dont le siège social ou le principal siège d'exploitation ou encore un siège d'exploitation significatif en termes d'emplois est situé en Wallonie. A la suite de sa liquidation le 22 décembre 2023, l'intégralité de son patrimoine a été transférée à WE.



LE RAPPORT

ESG

LE RAPPORT

ESG

LE SOUTIEN DE WE DANS LES ENJEUX ESG DES ENTREPRISES

L'ESG FAIT DÉSORMAIS PARTIE INTÉGRANTE DES VALEURS DE WALLONIE ENTREPRENDRE

WE soutient les entreprises de toutes tailles et tous secteurs face aux enjeux Environnementaux, Sociaux et de bonne Gouvernance d'aujourd'hui et de demain.

Que ce soit pour des raisons réglementaires (notamment l'obligation de publication d'un rapport de durabilité CSRD), de résilience, de performance, de convictions ou encore pour réduire les coûts ou attirer des investisseurs, des clients ou des talents, WE est convaincue que nos entreprises se doivent de mettre en place une stratégie ESG réfléchie et prendre des mesures efficaces pour s'améliorer.

WE entend favoriser, au travers de ses participations et investissements, le développement d'une économie durable. C'est pourquoi elle privilégie les interventions en faveur d'entreprises qui se soucient de ces critères et encourage les entreprises dans lesquelles elle détient des participations à adopter et renforcer leurs pratiques responsables.

Afin de soutenir les entreprises dans leur transition ESG, WE agit au travers de ses 3 missions :

- Sensibiliser les entreprises de tous secteurs et de toutes tailles aux enjeux ESG (risques de non-transition mais surtout les opportunités)
- Accompagner un maximum d'entreprises wallonnes à se doter d'une stratégie ESG et à augmenter de manière continue leurs performances ESG
- Financer des entreprises de plus en plus performantes sur les enjeux ESG

ANALYSE DES CRITÈRES EXTRA-FINANCIERS

Début 2023, un groupe de travail est mis en place, il est composé de membres de la direction et de collaborateurs expérimentés.

Un questionnaire basé sur les 3 piliers Environnement, Social et Gouvernance est élaboré, dont l'objectif principal est d'évaluer la maturité ESG des sociétés du portefeuille. Ainsi, un profil ESG est établi sur base des réponses.

Deux questionnaires ESG sont disponibles :

- *Allégé* pour les entreprises de < 50 ETP : il est composé d'une trentaine de questions sur l'Environnement (*consommations énergétiques, bilan carbone, biodiversité, économie circulaire*), le Social (*formation, sécurité, diversité, bien-être, chaîne de valeur*) et la Gouvernance (*contrôle, risques, éthique*) ;
- *Complet* pour les entreprises de ≥ 50 ETP. Au travers de ces 75 questions, l'entreprise se positionne dans les différentes thématiques E, S et G.

L'équipe ESG revoit les réponses en identifiant les éventuelles lacunes et en discute au besoin avec l'Investment Manager.

Les réponses aux questions servent à l'analyse du dossier et sont la base de discussions entre l'Investment Manager et l'entreprise. En 2023, il n'y a pas de score ESG final ni de conséquences prédéfinies.

En outre, un réseau d'ambassadeurs ESG est mis en place et des réunions d'échange et séances d'information sont organisées régulièrement.

QUELQUES STATISTIQUES DES RÉPONSES AUX QUESTIONNAIRES ESG

	QUESTIONNAIRES SIMPLIFIÉS	QUESTIONNAIRES COMPLETS
ENVIRONNEMENT	<p>44% prévoient un bilan des émissions de CO₂ dans l'année vs 23% ne savent pas ce que c'est</p> <p>52% font de l'économie circulaire</p>	<p>35% effectuent un bilan des émissions de CO₂</p> <p>58% font de l'économie circulaire</p> <p>32% disposent d'un plan de réduction formalisé de ses consommations de CO₂</p>
SOCIAL	<p>57% possèdent un plan de formation du personnel</p> <p>40% ont mis en place un plan relatif aux questions du genre, diversité et inclusion</p> <p>12% ont mis en place un processus de contrôle du respect des normes ESG chez leurs sous-traitants</p>	<p>93% possèdent un plan de formation du personnel</p> <p>47% disposent d'un plan relatif aux questions de genre, diversité et inclusion</p> <p>55% disposent de procédures s'assurant du respect des normes en matière sociale de leurs sous-traitants</p>
GOVERNANCE	<p>79% font appel à au moins un administrateur indépendant ou un auditeur externe</p> <p>Majoritairement entre 25% et 50% des femmes dans les organes de gestion</p>	<p>73% possèdent un CA comprenant des administrateurs indépendants</p> <p>Majoritairement entre 20% et 35% des femmes dans les organes de gestion (avec moins de femmes au CA)</p> <p>40% disposent d'un Comité d'Audit</p>

MATRICE DE MATÉRIALITÉ

Un des premiers jalons de la définition d'une politique ESG est la réalisation d'une matrice de double matérialité.

Pour cela nous avons identifié les thématiques les plus importantes sur lesquelles WE pourrait avoir une influence. Ensuite, nous avons invité plusieurs parties prenantes internes (collaborateurs, responsables et membres de la direction) et externes (entreprises de notre portefeuille de

financement, représentants du secteur financier, homologues, opérateurs publics d'accompagnement, ...) à se réunir pour une séance de questions et échanges sur l'impact de WE dans ces différentes thématiques ESG.

"Quels sont les enjeux clés et stratégiques sur lesquels WE doit travailler au regard des opportunités, risques et impacts qu'ont ces enjeux sur les sociétés en portefeuille ?"

Un dernier échange a eu lieu avec les membres de la direction portant principalement sur les risques et opportunités pour WE des enjeux ESG.

En conclusion, chacun a classé les sujets selon leur importance.

Le résultat consolidé final nous permet d'identifier 4 thématiques clés et stratégiques :

- L'atténuation du changement climatique
- L'emploi
- La transition énergétique
- L'économie circulaire

WE inclut notamment ces critères dans l'évaluation de ses demandes de financement.

NB : Ces statistiques correspondent aux réponses fournies par les entreprises préalablement à l'analyse de l'Investment Manager.

Cet exercice sera renouvelé régulièrement (environ tous les deux ans) afin d'être au plus près des priorités de nos parties prenantes et tenir compte de la double matérialité (l'impact de l'environnement et de la société sur WE mais également l'impact de WE sur son environnement et la société).

COLLABORATION

En 2023, WE a réalisé une veille réglementaire et des bonnes pratiques. Nous avons aussi participé à différents groupes de travail afin de définir la meilleure approche pour soutenir les entreprises dans leur démarche. Ce qui a permis de sélectionner un outil de collecte de données commun avec d'autres investisseurs publics (finance&invest.brussels, PMV et SFPIM). L'Impact Scoring Platform permet d'établir le profil de la durabilité d'une entreprise, conformément aux normes européennes.

Outre la collecte de données ESG, le but est de sensibiliser les entreprises aux bonnes pratiques durables établies par l'Europe en matière d'Environnement, de Social et de bonne Gouvernance. En conclusion du questionnaire, les sociétés reçoivent un rapport de durabilité qu'elles peuvent communiquer à leurs parties prenantes.

La politique ESG de WE n'exclut aucune entreprise.

Sur base des réponses et d'une évaluation qualitative avec l'Investment Manager, une entreprise qui atteint un certain niveau de performance et de résilience bénéficiera de conditions financières plus favorables. Un accompagnement sera proposé aux entreprises qui ne répondraient pas aux standards minimums*, une amélioration devra être constatée lors de la demande de financement suivante.

* variable en fonction de la taille et du secteur.

ACCOMPAGNEMENT

Les entreprises peuvent se sentir perdues face à ces nouvelles exigences ou pour identifier les actions pertinentes à mener et trouver les financements pour réaliser leurs nouveaux objectifs.

En 2023, WE a formé des opérateurs publics à ESG (matrice de matérialité, plan d'actions, ...). Déjà aujourd'hui, qu'il s'agisse d'opérateurs publics ou d'experts privés, WE propose un accompagnement pour soutenir les entreprises dans leur transition ESG (en énergie, économie circulaire, RH, gouvernance, ...). Une offre d'accompagnement "ESG" globale sera testée et mise en place courant 2024. WE veut sensibiliser les entrepreneurs aux enjeux ESG et les convaincre qu'avoir une stratégie ESG adaptée à son entreprise, est une réelle plus-value, que ce soit pour une PME ou une plus grande entreprise.

Pour celles qui n'ont pas encore intégré ces critères dans leur gestion, WE encourage les entreprises à s'y préparer dès maintenant et identifier les opportunités de la transition ESG.

ESG INTERNE

NOUS VOULONS AUSSI NOUS AMÉLIORER !

Outre le respect de la CSRD à laquelle WE est soumise, nous avons l'objectif d'être une entreprise exemplaire en matière d'ESG.

Par ailleurs, en 2023, WE a compensé ses émissions de carbone (scopes 1 et 2 des 3 entités fusionnées) en soutenant des agriculteurs wallons pour réduire leurs émissions de carbone et créer des puits de carbone.

Différentes initiatives pour tendre vers plus de durabilité environnementale et sociale ont été prises telles que : télétravail, achats durables, serveurs IT moins consommateurs, sensibilisation du personnel aux écogestes, plan de formations, événements de solidarité, ...

NOS PARTENAIRES
LES INVESTS

NOS PARTENAIRES LES INVESTS

Les "Invests" wallons regroupent 9 sociétés de financement et d'investissement à capital mixte (privé/public) actives en Région wallonne. WE est leur actionnaire de référence, aux côtés de partenaires privés, lesquels sont majoritaires au capital. Ils s'inscrivent comme partenaires des entreprises, en offrant des solutions de financement sur mesure et en permettant de fédérer d'autres financeurs privés ou publics en vue de produire un véritable effet de levier². Les produits financiers proposés sont souples et adaptés : participation minoritaire au capital, prêt convertible, subordonné, chirographaire ou garanti, avances à terme fixe ou location-financement.

Outre des moyens propres provenant notamment de capitaux privés levés et du produit de leurs activités, les Invests disposent de moyens financiers mis à leur disposition par la Région et WE, dont cette dernière contrôle l'utilisation au travers de conventions spécifiques. Depuis 2018, les réformes des Invests ont notamment conduit à fluidifier ce processus, à intégrer une dimension ESG, et à autoriser le financement de fonds d'investissement³ à certaines conditions (dont une présence ou un return certifié en Wallonie). Les Invests et Wallonie Entreprendre coordonnent leurs activités de financement respectives au bénéfice des entreprises wallonnes et en concertation avec ces dernières.

² Défini comme le rapport entre l'intervention de l'invest et le montant total du projet financé (hors fonds d'investissement). Il se situe à 6,18 pour l'année 2023.

³ Huit interventions décidées en 2023, pour un total de 10.522.500 €

ACTUALITÉS

LE FONDS "AMERIGO"

Près de 160 M€ sont déployés au sein de ce fond regroupant notamment WE et les Invests, aux côtés de la SFPI et d'assureurs privés, en soutien de la relance et croissance des entreprises wallonnes, avec une stratégie d'investissement responsable intégrant des facteurs ESG dans ses prises de décisions. Les Invests ainsi que WE agissent comme apporteurs de dossiers à AMERIGO, auquel ils soumettent des propositions suivant un schéma de co-investissement impliquant la présence au montage d'un financement d'origine privée de minimum 30% (opération pari passu). Durant l'exercice se clôturant au 31 décembre 2023, 4 décisions d'investissement ont été actées pour un montant total de 13,5 M€.

LA NOUVELLE PROGRAMMATION FEDER 21-27

En date du 19 décembre 2022, la Commission européenne a approuvé le Programme FEDER/FTJ Wallonie 2021-2027, qui prévoit notamment le recours à des instruments financiers sous la Mesure 5b - 2 "Outil de capital à risque, de soutien à l'innovation et d'amorçage et commercialisation", et sous la mesure 5c "Outil de transformation numérique des PME". Par Arrêté du 20 décembre 2023, le Gouvernement wallon a notamment chargé WE, organisme intermédiaire, de confier la mise en œuvre de ces mesures aux Invests via de nouvelles filiales à constituer avec la Région.

Au total, **150 M€** (40% FEDER / 60% Région wallonne) sont alloués à ces nouvelles structures pour la mise en œuvre des mesures précitées, répartis entre régions en transition, plus développée et moins développée.

LA POLITIQUE ESG

Une démarche de sensibilisation à la politique ESG et d'accompagnement à la mise en place d'éléments concrets a été lancée au sein des 9 groupes Invests. Chaque Invest dispose d'une certaine latitude pour avancer dans cette démarche, dans le respect des contraintes réglementaires lui applicables, et en concertation avec WE.

AU TOTAL

150M€

POUR LA MISE EN OEUVRE

DE LA NOUVELLE PROGRAMMATION FEDER 21-27

FOCUS SUR LES RÉSULTATS DES 9 GROUPES INVESTS SUR L'ANNÉE 2023

Le montant total décidé par les 9 Groupes Invests sur l'année 2023 s'élève à 279.618.533 € pour 567 nouvelles interventions, regroupées en 501 dossiers, en recul d'environ 20% par rapport à 2022 :

Groupe Invest	Année 2022	Année 2023	TOTAL	Année 2022	Année 2023	TOTAL
IMBC	161	108	269	61.622.352,18 €	44.633.545,00 €	106.255.897,18 €
Invest.BW	26	21	47	8.036.438,78 €	7.117.734,00 €	15.154.172,78 €
Investsud	34	29	63	10.302.733,01 €	12.984.338,00 €	23.287.071,01 €
Luxembourg Developpement	13	11	24	3.404.819,00 €	3.111.793,00 €	6.516.612,00 €
Namur Invest	58	51	109	25.017.200,00 €	29.411.975,00 €	54.429.175,00 €
Noshaq	121	90	211	133.353.220,21 €	97.980.803,00 €	231.334.023,21 €
OBI et Move	28	24	52	10.230.022,50 €	7.157.500,00 €	17.387.522,50 €
Sambrinvest	116	73	189	48.161.261,19 €	34.148.651,00 €	82.309.912,19 €
Wapinvest	167	160	327	45.082.549,86 €	43.072.194,00 €	88.154.743,86 €
Total général	724	567	1291	345.210.596,73 €	279.618.533,00 €	624.829.129,73 €

Cette tendance est en ligne avec le constat de recul global posé par d'autres investisseurs, privés comme publics. 26 de ces décisions ont été classées sans suite (pour un total de 21.310.000 €).

Les tableaux ci-dessous montrent la ventilation par taille de financement :

Montant de l'intervention	Nombre d'interventions	Montant total des interventions
≥ à 1.000.000 €	67	138.363.334 €
≥ à 500.000 € et < 1.000.000 €	91	56.885.410 €
≥ à 200.000 € et < 500.000 €	148	41.482.889 €
≥ à 50.000 € et < 200.000 €	197	20.516.538 €
< 50.000 €	38	1.060.362 €
	541	258.308.533 €

Si les 12% de décisions supérieures à 1.000.000 € mobilisent à elles seules la moitié des moyens, la majorité des dossiers des Invests se situe entre 50.000 € et 200.000 €. Le montant moyen par intervention est de 477.464,94 € (pour 472.202,3 € en 2022).

EMPLOIS SOUTENUS ET CRÉATIONS ANNONCÉES DANS LES ENTREPRISES FINANCÉES

EMPLOIS SOUTENUS AU TRAVERS DES INTERVENTIONS MISES EN ŒUVRE EN 2023

Groupe	Année 2023
IMBC	431,00
Investsud	115,00
Luxembourg Developpement	11,00
Noshaq	149,00
Namur Invest	161,90
Invest.BW	314,00
OBI et Move	128,40
Sambrinvest	456,00
Wapinvest	502,80
	2.269

EMPLOIS À CRÉER AU TRAVERS DES INTERVENTIONS MISES EN ŒUVRE EN 2023

Groupe	Année 2023
IMBC	69,00
Investsud	48,00
Luxembourg Développement	0,00
Noshaq	154,00
Namur Invest	43,40
Invest.BW	285,50
OBI et Move	22,70
Sambrinvest	192,50
Wapinvest	131,50
	947

PRINCIPAUX SECTEURS, TAILLE D'ENTREPRISES SOUTENUES ET TYPES D'INTERVENTIONS

	Classement sur base des montants d'interventions	Nombre d'interventions	Montant des interventions
72	Recherche-développement scientifique	17	8.430.222 €
47	Commerce de détail, à l'exception des véhicules automobiles et des motocycles	19	5.414.750 €
46	Commerce de gros, à l'exception des véhicules automobiles et des motocycles	25	4.303.149 €
68	Activités immobilières	7	3.271.000 €
64	Activités des services financiers, hors assurance et caisse de retraite	10	3.215.050 €
41	Construction de bâtiments : promotion immobilière	8	2.645.500 €

Taille	En nombre	En montant
GE	1,02%	1,41%
ME	13,81%	19,66%
PE	24,04%	25,70%
TPE	61,13%	53,23%

Bien que ce constat doive être nuancé en fonction des groupes, les très petites entreprises restent globalement la cible principale des Investis, représentant 53,23% des montants totaux décidés.

	Nombre d'interventions	Montant des interventions
Avance à court terme	3	445.000 €
Avance à terme fixe	48	12.052.400 €
Capital	141	107.462.829 €
Leasing	2	1.753.000 €
Prêt chirographaire	71	26.925.363 €
Prêt convertible	43	13.468.000 €
Prêt converti	1	24.763 €
Prêt garanti	184	63.530.696 €
Prêt subordonné	48	32.646.482 €
Total général	541	258.308.533 €

Le prêt reste l'instrument le plus utilisé, mais le financement de haut de bilan est sans surprise celui qui mobilise le plus de moyens.

FILIALES FEDER 2014-2020

Dans le cadre de la programmation FEDER 2014-2020, les Invests mettaient en œuvre des instruments financiers inscrits dans les mesures 1.1.2. "Capital et crédits dans les entreprises, les spin-off et les spin-out" (volet "capital-risque") et 2.3.1. "Financement des entreprises innovantes". Depuis 2017, un total de 189 (dont 40% financé par le FEDER) a été alloué aux filiales y dédiées, par tranches de 25%.

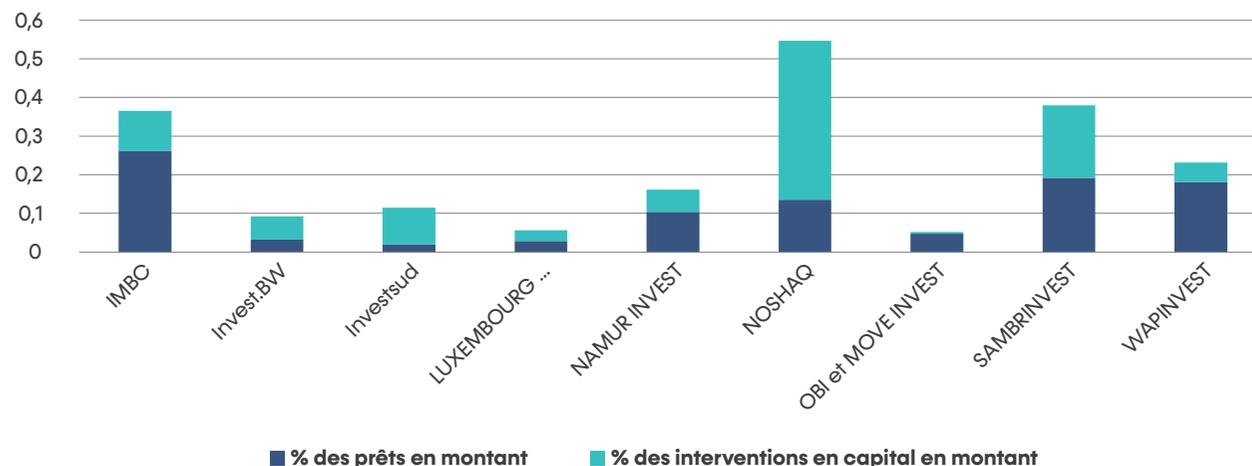
En juin 2023, l'ensemble des moyens budgétaires avait été alloué, et au terme de la période d'éligibilité (31 décembre 2023), ils étaient entièrement consommés. Au cours de l'exercice 2023, 54 décisions représentant 14.437.317,00 € ont été prises, pour 712 sur l'ensemble de la programmation (représentant 230.751.033,80 €).

54
DÉCISIONS
REPRÉSENTANT
14.437.317€
ONT ÉTÉ PRISES

TOTAL SUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES

Groupe Invests	Nombre de prêts	Montant des prêts	Nombre d'interventions en capital	Montant des interventions en capital	Nombre d'interventions total (prêt + capital)	Montant total des interventions (prêt + capital)	% des prêts en nombre	% des prêts en montant	% des interventions en capital en nombre	% des interventions en capital en montant
IMBC	573	158.530.986,19 €	26	21.763.796,71 €	599	180.294.782,90 €	27,87%	26,09%	5,94%	10,45%
Invest.BW	45	19.174.373,38 €	44	12.659.409,36 €	89	31.833.782,74 €	2,19%	3,16%	10,05%	6,08%
Investsud	58	11.971.666,66 €	40	19.710.626,35 €	98	31.682.293,01 €	2,82%	1,97%	9,13%	9,46%
Luxembourg Développement	62	17.397.945,65 €	25	5.676.483,65 €	87	23.074.429,30 €	3,02%	2,86%	5,71%	2,73%
Namur Invest	166	63.033.232,00 €	27	12.064.928,39 €	193	75.098.160,39 €	8,07%	10,37%	6,16%	5,79%
Noshaq	198	81.985.255,00 €	141	85.870.848,84 €	339	167.856.103,84 €	9,63%	13,49%	32,19%	41,22%
OBI et Move	94	28.842.500,00 €	7	796.904,50 €	101	29.639.404,50 €	4,57%	4,75%	1,60%	0,38%
Sambrinvest	296	116.769.957,06 €	89	39.155.576,10 €	385	155.925.533,16 €	14,40%	19,22%	20,32%	18,80%
Wapinvest	564	109.935.470,39 €	39	10.603.627,00 €	603	120.539.097,39 €	27,43%	18,09%	8,90%	5,09%
Total général	2056	607.641.386,33 €	438	208.302.200,90 €	2494	815.943.587,23 €	100%	100%	100%	100%
	82%	74%	18%	26%						

PROPORTION DES INTERVENTIONS EN CAPITAL ET DES PRÊTS PAR GROUPE INVEST SUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES, EN %



INTERVENTIONS DES INVESTS DANS LES SPIN-OFF, SPIN-OUT ET SOCIÉTÉS INNOVANTES

Les Invests sont dotés de fonds d'investissement spécialisés dans le soutien financier aux spin-off, spin-out et autres entreprises mettant en œuvre une innovation technologique. Des projets innovants peuvent également être financés par les "maisons-mères" des Invests ainsi que par les filiales FEDER. Globalement, sur les 5 dernières années, 546 nouvelles interventions ont été décidées pour un montant total de 221.059.117,3 €.

Si l'on considère uniquement les interventions réalisées via les filiales "spin-off, spin-out et sociétés innovantes" sur les 3 dernières années, 262 interventions y ont été décidées pour un montant total de 123.330.966 €.

EN 2023

546

NOUVELLES INTERVENTIONS

DÉCIDÉES POUR UN MONTANT TOTAL DE

221.059.117,3€
SUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES

POLITIQUE DES ÉCOSYSTÈMES NUMÉRIQUES

A l'initiative des Invests et avec le soutien du Gouvernement wallon, la politique dite des "Écosystèmes numériques en Wallonie" a apporté dès 2014 une réponse adaptée aux demandes des start-ups de la nouvelle économie, en termes de financement mais aussi d'accompagnement ou de coaching. A cette fin, ont été mis en place des fonds d'investissement au départ des Invests, avec pour objectif d'investir en capital à risque (*preseed* et *seed*) dans ces start-ups présentant un réel potentiel de croissance et/ou de modèle de références (*role model*).

Depuis 2020, une réflexion visant une spécialisation accrue et un rapprochement a conduit le Gouvernement à progressivement recentrer son action au niveau d'un nombre plus réduit de structures ayant démontré une capacité particulière à travailler localement avec leurs écosystèmes territoriaux, tout en développant des spécialisations complémentaires à l'échelle de la Région. Poursuivant cette logique, il a été décidé fin 2022 d'opérer un *soft-landing* de la structure de DIGITAL ATTRAXION et de concentrer les moyens sur LEANSQUARE et le projet "THE POD". Pour l'année 2023, 6.500.000 € ont ainsi été répartis entre les filiales des Invests dédiées à la mise en œuvre de cette thématique.

LA
GOUVERNANCE

LA GOUVERNANCE

**NOUS VISIONS
UNE GOUVERNANCE
DES PLUS PROFESSIONNELLES,
ADAPTÉE AUX MULTIPLES
SITUATIONS DES SOCIÉTÉS**

NOS ÉQUIPES

260 personnes s'investissent au quotidien pour accompagner les entreprises wallonnes. Leur expertise touche à tous les grands secteurs de l'économie wallonne. Elles connaissent bien les réalités de terrain et maîtrisent toute la gamme des techniques de financement.

COMITÉ DE DIRECTION

Olivier VANDERIJST - Président
Olivier BOUCHAT
Jean-Pierre DI BARTOLOMEO
Sébastien DURIEUX
Laurence GLAUTIER

MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION EXTENDÉ

Karl ADAMS
Philippe BUELEN
Marc DEGAUTE
Eric PONCIN
Jean-Francois ROBE
Anne VEREECKE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pierre RION - Président
Marylise LEDOUBLE - Vice-Présidente
Jean-Paul BASTIN - Administrateur
Philippe CREVITS - Administrateur
Caroline DECAMPS - Administratrice
Philippe GILSON - Administrateur
Renaud MOENS - Administrateur
Dominique OFFERGELD - Administratrice
Pierre PARLONGUE - Administrateur
Clarisse RAMAKERS - Administratrice indépendante
Laurent WENRIC - Administrateur

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Caroline DECAMPS - Présidente
Clarisse RAMAKERS
Laurent WENRIC

COMITÉ D'AUDIT

Pierre PARLONGUE - Président
Marylise LEDOUBLE
Renaud MOENS

COMMISSAIRES DU GOUVERNEMENT

Arnaud HERMESSE
Nicolas PIRE

LE RAPPORT
FINANCIER

LE RAPPORT FINANCIER

COMPTES STATUTAIRES WE SA

BILAN

ACTIF (EN K€)

ACTIFS IMMOBILISÉS	4.181.586
Immobilisations incorporelles	227
Immobilisations corporelles	11.950
Terrains et constructions	283
Mobilier et matériel roulant	946
Autres immobilisations corporelles	10.522
Immobilisations en cours et acomptes versés	199
Immobilisations financières	4.169.409
Entreprises liées	1.224.498
Participations	1.166.192
Créances	58.306
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	2.134.602
Participations	1.449.426
Créances	685.176
Autres immobilisations financières	810.308
Actions et parts	274.288
Créances et cautionnements en numéraire	536.020
ACTIFS CIRCULANTS	740.781
Créances à plus d'un an	65
Stocks et commandes en cours d'exécution	2
Créances à un an au plus	83.022
Placements de trésorerie	381.467
Valeurs disponibles	263.419
Comptes de régularisation	12.806
TOTAL DE L'ACTIF	4.922.367

PASSIF (EN K€)

CAPITAUX PROPRES	4.546.064
APPORT	3.840.119
Capital	3.839.667
Capital souscrit	3.839.667
En dehors du capital	452
Primes d'émission	452
Plus-values de réévaluation	14.399
Réserves	196.492
Réserves indisponibles	165.322
Réserve légale	85.988
Réserves statutairement indisponibles	79.334
Réserves immunisées	30.322
Réserves disponibles	847
Bénéfice (Perte) reporté(e)	495.053
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	187
Provisions pour risques et charges	187
Autres risques et charges	187
DÉTTES	376.116
Dettes à plus d'un an	265.790
Dettes à un an au plus	105.294
Comptes de régularisation	5.032
TOTAL DU PASSIF	4.922.367

COMPTE DE RÉSULTATS (EN K€)

VENTES ET PRESTATIONS	23.211
Chiffre d'affaires	3.621
Autres produits d'exploitation	19.447
Produits d'exploitation non récurrents	143
COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS	42.879
Approvisionnements et marchandises	7
Services et biens divers	12.173
Rémunérations, charges sociales et pensions	28.011
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	1.408
Réductions de valeurs sur stocks, commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales dotations (reprises)	-2
Provisions pour risques et charges : dotations (utilisation et reprises)	
Autres charges d'exploitation	1.282
Charges d'exploitation non récurrentes	
BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION	-19.668
PRODUITS FINANCIERS	243.155
Produits financiers récurrents	127.652
Produits des immobilisations financières	104.701
Produits des actifs circulants	12.942
Autres produits financiers	10.009
Produits financiers non récurrents	115.504
CHARGES FINANCIÈRES	80.097
Charges financières récurrentes	13.424
Charges des dettes	1.562
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	7.894
Autres charges financières	3.968
Charges financières non récurrentes	66.673
BÉNÉFICE (PERTE) AVANT IMPÔTS	143.390

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	1.883
Impôts	2.401
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	518
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	141.507
Prélèvement sur les réserves immunisées	847
Transfert aux réserves immunisées	
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE À AFFECTER	142.354

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS (EN K€)

BÉNÉFICE (PERTE) À AFFECTER	543.175
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	142.354
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	400.821
AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES	7.923
à la réserve légale	7.075
aux autres réserves	847
BÉNÉFICE (PERTE) À REPORTER	495.053
BÉNÉFICE À DISTRIBUER	40.199
Rémunération de l'apport	40.199

LE RAPPORT DE GESTION WE SA

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 3:6 du Code des Sociétés et Associations, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion de la société au cours de ce premier exercice clôturé le 31 décembre 2023.

Wallonie Entreprendre est une société anonyme de droit belge régie par le décret du 19/10/2022 relatif aux sociétés régionales de développement économique et aux sociétés spécialisées. Elle a été identifiée comme une société d'intérêt public constituée sous la forme d'une société anonyme.

WE est l'outil public de référence pour le financement des entreprises en Wallonie. La société est née de la fusion par absorption en 2023 de la SOWALFIN, de la SOGEPa et de la SRIW et elle se présente désormais comme un guichet unique couvrant tous les stades de la vie d'une entreprise, quelle que soit sa taille.

D'autre part, WE a développé une offre de financement à destination des entreprises afin de répondre le plus largement aux besoins souvent pressants : prêts, garanties, prises de participation, tous les modèles sont possibles aussi avec de nombreux partenaires.

À côté des services généralistes du développement économique, WE a acquis une série d'expertises dans des domaines et des écosystèmes bien particuliers afin de répondre aux enjeux de chacun de ces secteurs. WE dispose en effet d'équipes spécialisées en digital/deeptech, en sciences du vivant, en transition énergétique et circulaire, en croissance, en développement à l'international, en cession ou acquisition d'entreprises, en politique industrielle, en retournement, en reconver-

sion d'anciens sites industriels et en infrastructures de santé.

WE a pour objectif de soutenir le tissu entrepreneurial afin de stimuler la création de valeurs en Wallonie. Elle soutient la croissance des entreprises dans une perspective de création d'emplois pérennes, de valeur ajoutée et de durabilité. WE identifie les secteurs émergents et innovants qui répondent aux enjeux actuels et futurs : transition énergétique, transformation numérique, économie circulaire, développement de projets industriels et durables.

WE a pour ambition de maximiser sa force de frappe, notamment en mobilisant les moyens à disposition à la suite de la fusion et en capitalisant sur la mutualisation des ressources tout en tenant compte de la spécificité de certains types de ressources (par exemple les missions déléguées). Sa structure unique lui donne une présence et une notoriété plus importantes, favorisant l'effet levier dans sa capacité de financement.

Cela se reflète en une meilleure aptitude à attirer les investissements institutionnels (par exemple les fonds européens) et privés, tant en aval qu'en amont. WE opère sur la base de ses ressources propres et mène l'ensemble de ses activités à destination des entreprises avec un objectif de rentabilité globale et d'un impact sociétal accru. L'impératif de rentabilité globale vaut néanmoins sans préjudice de la possibilité pour WE de se voir également confier des missions déléguées.

La prise en compte des enjeux Environnementaux, Sociaux et de bonne Gouvernance (ESG) fait désormais partie des valeurs de WE et de sa stratégie. En 2023, la démarche ESG a été intensifiée et structurée par la collecte de données et l'analyse de ces critères extra-financiers dans les dossiers de financement. Un outil commun avec d'autres investis-

seurs publics (F&IB, SFPI, PMV) a été sélectionné : l'ISP (Impact Scoring Platform). Des standards ont été définis avec à la clé une bonification de taux pour les entreprises qui obtiennent un niveau ESG excellent et une proposition d'accompagnement pour les entreprises qui n'atteignent pas le standard ESG minimum.

Par ailleurs, WE a compensé ses émissions de carbone (scope 1 et 2) en soutenant des agriculteurs wallons pour réduire leurs émissions de carbone et créer des puits de carbone. En outre un groupe de travail dont le rôle est de proposer des actions d'amélioration des pratiques ESG internes a été mis en place.

1. ACTIVITÉ

PARTICIPATIONS ET PRÊTS

Au cours de l'année 2023, le montant des libérations en immobilisations financières s'est élevé dans WE SA à 223 M€ dont 132 M€ en capital et 91 M€ en prêts.

243 entreprises ont bénéficié de ces interventions pour un montant moyen de 1,9 M€ en capital et de 0,5 M€ en prêt.

Par ailleurs, le montant libéré sur des créances court terme se porte à 38 M€ en 2023.

A fin 2023, le montant de l'encours du portefeuille en participations s'élève à 2.890 M€ et à 1.280 M€ en prêts.

GARANTIE

Au cours de l'année 2023, WE est intervenue à 3 reprises en garantie pour un montant total de 85 M€. L'encours global de garantie s'élève à 203 M€ au 31.12.2023.

2. INVESTISSEMENTS DE NOS FILIALES ET PARTENAIRES INVESTS

En 2023, 735 interventions ont été décidées par les Conseils d'administration des Invests pour un montant total de 275 M€ octroyés.

3. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

3.1. BILAN (EN K€)

ACTIF résumé	31/12/2023
Actifs immobilisés	4.181.586
Actifs circulants	740.781
Total de l'actif	4.922.367

PASSIF résumé	31/12/2023
Fonds propres	4.546.064
Provisions	187
Exigible à long terme	265.790
Exigible à court terme	110.326
Total du passif	4.922.367

ACTIFS IMMOBILISÉS

La valeur nette comptable des actifs immobilisés se ventile comme suit :

En K€	31/12/2023
Immobilisations incorporelles	227
Immobilisations corporelles	11.950
Immobilisations financières	4.169.409
Total actifs immobilisés	4.181.586

Les immobilisations financières augmentent de 32.349 K€, pour s'établir à 4.169.409 K€. Les mouvements ayant affecté cette variation peuvent être synthétisés comme suit :

En K€	Participations :	Prêts :	Total :
Montant apporté par SRIW, SOWALFIN & SOGEP	2.817.789	1.319.271	4.137.060
Libérations	132.335	90.984	223.319
Cessions - Remboursements	-40.970	-70.031	-111.001
Intérêts capitalisés	0	673	673
Prêts-apport d'emprunts	0	40.000	40.000
ACTIONS-compensation remboursement	226	0	226
Neutralisation suite aux fusions	-21.144	-32.519	-53.663
Conversions (au départ de créance à CT compris)	56.184	-52.198	3.986
Transfert placements de trésorerie vers IF	2.550	0	2.550
Réduction de valeur nettes	-57.064	-16.677	-73.741
Valeur portefeuille au 31/12/2023 :	2.889.906	1.279.503	4.169.409

Les prises de participations libérées en Fonds Propres au cours de l'exercice s'élèvent à 132.335 K€.

Plusieurs cessions de participations ont généré des recettes à hauteur de 149.100 K€ ; sur ces valeurs comptables de cession, des plus-values pour un montant net de 108.043 K€ ont été réalisées (principalement concernant la société Odoo pour 73 M€).

Les prêts libérés en fonds propres au cours de l'exercice s'élèvent à 90.984 K€.

Des prêts ont été remboursés pour un montant total de 70.031 K€.

ACTIFS CIRCULANTS

La valeur nette comptable des actifs circulants se ventile comme suit :

En K€	31/12/2023
Créances	83.089
Trésorerie	644.886
Comptes de régularisation	12.806
Total actifs circulants :	740.781

Les créances sont constituées principalement de prêts octroyés à des entreprises avec une durée de remboursement inférieure à un an.

La trésorerie, qui s'élève à 644.886 K€, est en progression de 28.854 K€ par rapport à la constitution (augmentation de capital au début de l'exercice par Belfius et les apports de SRIW, SOWALFIN et SOGEPA).

Le poste "comptes de régularisation" comprend essentiellement des intérêts courus et non échus sur les créances en immobilisations financières ainsi que sur les placements de trésorerie.

FONDS PROPRES

Les fonds propres au 31 décembre 2023 s'élèvent à 4.546.064 K€, la variation depuis la constitution est synthétisée comme suit :

Constitution	62 K€
Apport Fonds Propres SRIW, SOWALFIN & SOGEPA	4.396.366 K€
Augmentations de capital	48.328 K€
Résultat de l'exercice 2023	141.507 K€
Rémunération du capital	-40.199 K€
Situation au 31/12/2023 :	4.546.064 K€

EXIGIBLE À LONG ET COURT TERME

La majeure partie de l'endettement (soit 311.168 K€) est relative à des dettes actionnaire à l'égard de SOFRIWAL (Gestionnaire du Fonds de Rénovation Industrielle) pour 191.220 K€, du Fonds de Participations de Wallonie à hauteur de 34.893 K€ et d'un financement externe par la Banque Européenne d'Investissement pour 85.055 K€.

3.2. COMPTE DE RÉSULTATS

Compte de résultats en K€	31/12/2023
Résultat sur portefeuille	152.022
Résultat sur trésorerie	15.531
Résultat sur prestations	-19.797
Résultat financier non récurrent	-2.960
Amortissement et provisions	-1.406
Résultat avant impôts	143.390
Impôts sur le résultat	-1.883
Résultat de l'exercice	141.507
Prélèvement/Transfert sur les réserves immunisées	847
Résultat de l'exercice à affecter	142.354

Le résultat sur portefeuille, dont le montant s'élève à 152.022 K€, représente 106,02% du résultat avant impôt.

Revenus des immobilisations financières - actions	83.821
Revenus des immobilisations financières - créances	23.472
Plus/Moins-value sur immobilisations financières	108.043
RV (-) et Reprise de RV (+) sur immobilisations financières	-65.408
Charges financières - Intérêts sur dettes à plus d'1 an	-1.452
Autres Produits	3.546
	152.022

La majeure partie provient des dividendes et intérêts perçus ainsi que des plus-values réalisées lors de la cession d'actions.

La gestion de la trésorerie a permis de générer les revenus suivants (en K€) :

Produits financiers sur placements de trésorerie	10.373
Plus/Moins-value sur placements de trésorerie	5.458
Frais de banque	-300
	15.531

Le résultat sur les prestations est le suivant (en K€) :

Produits sur prestations	21.766
Frais de fonctionnement	-41.563
	-19.797

Les autres postes du compte de résultats n'appellent pas de commentaire particulier.

L'exercice 2023 se termine par un bénéfice de 141.507 K€ ; après prélèvement sur les réserves immunisées à hauteur de 847 K€, le résultat à affecter s'établit à 142.354 K€.

Les principaux ratios d'analyse financières sont les suivants :

- Cash-flow opérationnel : 206.996 K€⁴
- Solvabilité : 92,36 %⁵

3.3. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (MISSIONS DÉLÉGUÉES)

De par son statut de filiale spécialisée, Wallonie Entreprendre est habilitée à recevoir des missions déléguées confiées par la Région wallonne.

Toutes les opérations comptables relatives aux missions déléguées qui sont confiées à WE par le Gouvernement wallon conformément aux dispositions décrétales sont enregistrées en comptes d'ordre et sont reprises à l'annexe des comptes annuels dans les Droits et Engagements hors bilan. Elles sont également soumises au contrôle de la Cour des comptes et sont également mentionnées dans le présent rapport de gestion.

Au cours de l'année 2023, le montant des libérations en immobilisations financières en missions déléguées s'est élevé à 242 M€ dont 117 M€ en capital et 124 M€ en prêts. Le montant libéré concernant des créances court terme atteint quant à lui 15 M€.

Par ailleurs, WE a octroyé, dans le cadre de sa mission déléguée garantie, 981 garanties pour un engagement de 210 M€ avec une intervention moyenne qui s'élève à 214 K€.

4. EVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

NEANT

5. EVÉNEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ

NEANT

6. ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

NEANT

7. EXISTENCE DE SUCCURSALES

NEANT

8. JUSTIFICATION DES RÈGLES COMPTABLES DE CONTINUITÉ

NEANT

9. CONFLIT D'INTÉRÊT

Il n'y a eu aucune opération à propos de laquelle un administrateur aurait eu un intérêt direct ou indirect de nature patrimoniale opposé à l'intérêt de la société.

Lorsqu'il existe dans le chef d'un administrateur un conflit d'intérêts autre qu'un conflit d'intérêts au sens de l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations, par exemple de nature fonctionnelle ou familiale, l'administrateur concerné en informe les autres administrateurs avant que le Conseil d'administration ne prenne une décision. Ceux-ci décident si l'administrateur en question peut participer aux délibérations et au vote sur la matière sur laquelle porte le conflit d'intérêts.

10. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

NEANT

11. AUGMENTATION DE CAPITAL ET ÉMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES DE DROITS DE SOUSCRIPTION

WE a été constituée par la Région wallonne sous la dénomination Newco (FDO 2023) en date du 4 novembre 2022, le capital a été libéré à hauteur de 62 K€ représenté par 62 actions.

⁴ Cash-flow : Résultat de l'exercice + amortissements et réductions de valeur – reprises de réduction de valeur

⁵ Solvabilité : Capitaux propres / Total du bilan

En date du 9 janvier 2023, deux augmentations de capital ont eu lieu sous forme :

- d'apport des sociétés SRIW, SOWALFIN et SOGÉPA, pour une valeur de 3.791.277 K€ rémunéré par 4.472.726 actions.
- d'apport en numéraire de la banque Belfius à hauteur de 8.328 K€ rémunéré par 8.328 actions.

En date du 15 juin 2023, la Région wallonne a fait un apport en nature à concurrence de 40.000 K€ rémunéré par 40.000 actions.

Au terme de ces opérations, le capital de WE s'élève à 3.839.667 K€ et il est représenté par 4.521.116 actions.

12. RACHAT D'ACTIONS PROPRES

NEANT

13. RISQUES ET INCERTITUDES

Vu la nature de son activité (prise de participation, prêts, octroi de garanties), le principal risque pour WE consiste en la valorisation de ses participations financières. Le suivi opérationnel régulier ainsi que l'exercice de valorisation annuel (validé par les organes internes et externes compétents) permettent de mitiger ce risque. WE n'est pas confrontée à d'autres risques et incertitudes que ceux inhérents à l'activité de la société.

14. COMITÉ D'AUDIT

Un Comité d'audit a été constitué en totale conformité avec les prescriptions du décret du 12 février 2004 relatif au statut de l'administrateur public tel que modifié par le décret du 29 mars 2018. De ce chef, sa composition répond notamment aux

critères évoqués dans l'article 3 : 6 § 1^{er} 9° du Code des Sociétés et des Associations.

15. RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

En application du décret du 29 mars 2018 modifiant le décret 12 février 2004 relatif au statut de l'administrateur public et au décret du 12 février 2004 relatif aux commissaires du Gouvernement et aux missions de contrôle des réviseurs au sein des organismes d'intérêt public, les informations requises sont détaillées dans le rapport de rémunération ci-après.

Par ailleurs le rapport requis par l'article 3:12 §1 9° du Code des Sociétés et des Associations a été établi, la société relevant du champ d'application de cette disposition.

16. AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le Conseil d'administration propose d'affecter le résultat comme suit :

Affectation du résultat :	31/12/2023
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	142.354.326,10
Bénéfice (perte) de l'exercice précédent (*1)	400.820.524,84
Bénéfice (perte) à affecter	543.174.850,94
Dotation à la Réserve légale	7.075.352,30
Dotation aux autres réserves	847.280,01
Bénéfice à reporter	495.053.006,01
Rémunération du capital	40.199.212,62

(*1) Premier exercice mais principe de continuité comptable des trois anciens outils (SRIW, SOWALFIN & SOGÉPA)

Nous vous invitons à donner décharge aux administrateurs et commissaire respectivement de leur gestion et de leur contrôle pendant l'exercice social écoulé.

MARYLISE LEDOUBLE

**VICE-PRÉSIDENTE
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

PIERRE RION

**PRÉSIDENT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN

ACTIF (EN K€)

ACTIFS IMMOBILISÉS	4.517.764
Frais d'établissement	0
Immobilisations incorporelles	227
Ecart de consolidation	10.073
Immobilisations corporelles	11.968
Immobilisations financières	4.495.496

ACTIFS CIRCULANTS	1.161.373
Créances à plus d'un an	33.880
Stocks et commandes en cours d'exécution	2
Créances à un an au plus	96.589
Placements de trésorerie	589.380
Valeurs disponibles	425.488
Comptes de régularisation	16.033
TOTAL DE L'ACTIF	5.679.137

PASSIF (EN K€)

CAPITAUX PROPRES	5.104.846
Capital	3.839.667
Primes d'émission	452
Plus-values de réévaluation	
Réserves consolidées	689.429
Ecart de consolidation négatifs	575.297
Ecart de conversion	
Subsides en capital	
Intérêts de tiers	152.505
TOTAL CAPITAUX PROPRES DU GROUPE ET TIERS	5.257.350
IX. Provisions et impôts différés	187

DETTES	421.599
Dettes à plus d'un an	309.527
Dettes à un an au plus	106.642
Comptes de régularisation	5.430
TOTAL DU PASSIF	5.679.137

COMPTE DE RÉSULTATS (EN K€)

Ventes et prestations	25.402
Coût des ventes et des prestations	47.937

Bénéfice (Perte) d'exploitation -22.535

Produits financiers récurrents	84.698
Charges financières récurrentes	16.783

Produits non récurrents	117.058
Charges non récurrentes	54.913

Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts 107.526

Transferts & prélèvements : impôts différés & latences fiscales	
Impôts sur le résultat	3.498

Bénéfice (Perte) de l'exercice 104.028

Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	306.904
Résultats en bénéfice	318.437
Résultats en perte	-11.533

Bénéfice (Perte) consolidé 410.932

Quote part des tiers dans le résultat	5.436
Quote part du groupe dans le résultat	405.496

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE 2023 DU GROUPE WALLONIE ENTREPRENDRE

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 3:32 du Code des Sociétés et Associations, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion du groupe Wallonie Entreprendre au cours de ce premier exercice clôturé le 31 décembre 2023.

Wallonie Entreprendre est l'outil public de référence pour le financement des entreprises en Wallonie. La société est née de la fusion par absorption en 2023 de la SOWALFIN, de la SOGEPA et de la SRIW et elle se présente désormais comme un guichet unique couvrant tous les stades de la vie d'une entreprise, quelle que soit sa taille.

D'autre part, WE a développé une offre de financement à destination des entreprises afin de répondre le plus largement aux besoins souvent pressants : prêts, garanties, prises de participation, tous les modèles sont possibles aussi avec de nombreux partenaires.

À côté des services généralistes du développement économique, WE a acquis une série d'expertises dans des domaines et des écosystèmes bien particuliers afin de répondre aux enjeux de chacun de ces secteurs. WE dispose en effet d'équipes spécialisées en digital/deeptech, en sciences du vivant, en transition énergétique et circulaire, en croissance, en développement à l'international, en cession ou acquisition d'entreprises, en politique industrielle, en retournement, en reconversion d'anciens sites industriels et en infrastructures de santé.

WE a pour objectif de soutenir le tissu entrepreneurial afin de stimuler la création de valeurs en Wallonie. Elle soutient la croissance des entreprises dans une perspective de création d'emplois pérennes, de valeur ajoutée et de durabilité. WE identifie les secteurs émergents et innovants qui répondent aux enjeux actuels et futurs : transition énergétique, transformation numérique, économie circulaire, développement de projets industriels et durables.

WE a pour ambition de maximiser sa force de frappe, notamment en mobilisant les moyens à disposition à la suite de la fusion et en capitalisant sur la mutualisation des ressources tout en tenant compte de la spécificité de certains types de ressources (par exemple les missions déléguées). Sa structure unique lui donne une présence et une notoriété plus importantes, favorisant l'effet levier dans sa capacité de financement.

Cela se reflète en une meilleure aptitude à attirer les investissements institutionnels (par exemple les fonds européens) et privés, tant en aval qu'en amont. WE opère sur la base de ses ressources propres et mène l'ensemble de ses activités à destination des entreprises avec un objectif de rentabilité globale et d'un impact sociétal accru. L'impératif de rentabilité globale vaut néanmoins sans préjudice de la possibilité pour WE de se voir également confier des missions déléguées.

La prise en compte des enjeux Environnementaux, Sociaux et de bonne Gouvernance (ESG) fait désormais partie des valeurs de WE et de sa stratégie. En 2023, la démarche ESG a été intensifiée et structurée par la collecte de données et l'analyse de ces critères extra-financiers dans les dossiers de financement. Un outil commun avec d'autres investisseurs publics (F&IB, SFPI, PMV) a été sélectionné : l'ISP (Impact Scoring Platform). Des standards ont été définis avec à la clé une bonification de taux

pour les entreprises qui obtiennent un niveau ESG excellent et une proposition d'accompagnement pour les entreprises qui n'atteignent pas le standard ESG minimum.

Par ailleurs, WE a compensé ses émissions de carbone (scope 1 et 2) en soutenant des agriculteurs wallons pour réduire leurs émissions de carbone et créer des puits de carbone. En outre, un groupe de travail dont le rôle est de proposer des actions d'amélioration des pratiques ESG internes a été mis en place.

1. PRÉAMBULE

WE intervient financièrement à moyen et long terme, seule ou en partenariat, directement ou par l'intermédiaire de filiales dont elle assure le contrôle et la gestion, dans des entreprises industrielles ou de services, tant en Belgique qu'à l'étranger.

Les interventions financières de WE prennent les formes, d'une part, de prises de participation en capital, qui peuvent être assorties d'options d'achat et/ou de vente, et d'autre part, d'octrois de prêts, qui peuvent être convertibles, subordonnés ou assortis de warrants.

Les participations en capital de WE ne visent pas à prendre le contrôle des sociétés et ne dépassent donc pas en principe le niveau de 50% des droits attachés aux titres.

Le compte de résultats consolidé de WE reflète donc davantage une activité de holding plutôt que de production industrielle.

2. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Dans le cadre de l'élaboration des premiers comptes consolidés de WE au 31 décembre 2023 et eu égard au respect du principe de l'image fidèle, la continuité des méthodes appliquées par chacune des sociétés fusionnées a été appliquée.

En ce qui concerne les filiales de la SOWALFIN (qui n'établissait pas de comptes consolidés), elles ont été intégrées dans les comptes consolidés de WE à la date de leur prise de contrôle.

Le périmètre de consolidation au 31 décembre 2023 est le suivant :

SOCIÉTÉS INTÉGRÉES GLOBALEMENT :

- ARCEO
- WALLONIE SANTÉ
- WALLONIE ENTREPRENDRE INTERNATIONAL
- WE ENVIRONNEMENT
- WALLONIA OFFSHORE WIND
- W.ALTER

SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE :

- ETHIAS
- HERSTAL
- SONACA
- SAFRAN AERO BOOSTERS
- NLMK BELGIUM HOLDINGS
- NOSHAQ
- IMBC CAPITAL RISQUE
- 6K VENTURE CAPITAL
- PRAYON
- SOCARIS
- BECOVER
- SOCIETE DE RECONVERSION DES SITES INDUSTRIELS DE CHARLEROI
- EURVEST
- NAMUR INVEST DEVELOPPEMENT

- REVATECH
- DEME ENVIRONMENTAL
- AMERIGO
- LEGIAPARK
- BETONELEC
- GREENCAP
- MAGOTTEAUX LIEGE
- NAMUR INVEST CAPITAL RISQUE
- SAFRAN BLADES
- DE SMET SA ENGINEERS & CONTRACTORS

3. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN (EN M€)

ACTIF résumé	31/12/2023
Actifs immobilisés	4.518
Actifs circulants	1.161
Total de l'actif	5.679
PASSIF résumé	31/12/2023
Fonds propres	5.105
Intérêts des tiers	153
Provisions	0
Exigible à long terme	310
Exigible à court terme	112
Total du passif	5.679

Au 31 décembre 2023, les comptes consolidés de WE affichent un total de bilan de 5.679 M€.

La valeur des actifs immobilisés s'établit à 4.518 M€ et reprend notamment :

- Des écarts de consolidation positifs pour 10 M€ ;
- Des immobilisations corporelles pour 12 M€ ;
- Des immobilisations financières pour 4.495 M€ dont :
 - ▶ 2.737 M€ dans les sociétés mises en équivalence ;
 - ▶ 1.758 M€ dans les autres entreprises.

Les actifs circulants s'élèvent à 1.161 M€ en 2023 et sont composés principalement de :

- Créances à plus d'un an pour 34 M€ de la filiale ARCEO ;
- Des créances à un an au plus pour 97 M€ ;
- De placements de trésorerie et de valeurs disponibles pour un total de 1.015 M€.

Cette trésorerie, propre à chaque entité, est en grande partie réservée aux engagements et projets des sociétés dans laquelle elle se trouve.

Les fonds propres (part du groupe) s'établissent à 5.105 M€ dont les éléments essentiels sont :

- Le capital pour 3.840 M€ ;
- Les réserves consolidées pour 689 M€ ;
- Les écarts de consolidation négatifs à hauteur de 575 M€.

Notons que les intérêts des tiers affichent un solde de 153 M€ et reprennent la quote-part des actionnaires extérieurs au groupe dans les capitaux propres des sociétés du périmètre.

Les dettes s'élèvent à 422 M€ au 31 décembre 2023.

COMPTE DE RÉSULTATS (EN M€)

Résultat d'exploitation	-22,5
Produits financiers	201,8
Charges financières	-71,7
Résultat de l'activité courante	107,5
Impôt	-3,5
Résultat de l'exercice	104,0
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	306,9
Résultat consolidé de l'exercice	410,9
Part des tiers	5,4
Part du groupe	405,5

Le bénéfice après impôts des entreprises consolidées par intégration globale atteint 104 M€.

Étant donné que la quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence s'est traduite par des résultats en perte de 11,5 M€ et des résultats en bénéfice de 318,4 M€, le résultat net final de l'ensemble du Groupe est un bénéfice consolidé de 410,9 M€.

Une fois les intérêts de tiers déduits, le bénéfice consolidé (part du Groupe dans le résultat) pour l'exercice 2023 s'élève à 405,5 M€.

4. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Néant.

5. RISQUES ET INCERTITUDES

Vu la nature de son activité (holding financier), le principal risque pour Wallonie Entreprendre consiste en la valorisation de ses participations financières. Le suivi opérationnel régulier ainsi que l'exercice de valorisation annuel (validé par les organes internes et externes compétents) permettent de mitiger ce risque.

En outre, WE continue à suivre attentivement l'évolution du secteur sidérurgique mondial en général et wallon en particulier, compte tenu de l'importance relative des participations sidérurgiques par rapport à ses fonds propres.

L'évolution de la situation en Ukraine et son impact potentiel sur les activités du groupe NLMK constituent un risque. Ce risque ne remet pas en cause le principe de continuité de l'exploitation de Wallonie Entreprendre.

Concernant l'activité de financement (prise de participation, prêts, octroi de garanties), WE n'est pas confrontée à d'autres risques et incertitudes que ceux inhérents à l'activité de la société.

6. ÉVÉNEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ

Néant.

7. ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Néant.

8. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Néant.

9. CONTRÔLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES DES SOCIÉTÉS LIÉES

Chaque société reprise dans le périmètre de consolidation effectue individuellement son contrôle interne et son évaluation des risques.

10. INDÉPENDANCE ET COMPÉTENCE EN MATIÈRE DE COMPTABILITÉ ET D'AUDIT D'AU MOINS UN MEMBRE DU COMITÉ D'AUDIT

Au sein du comité d'audit de la société siège un membre indépendant. Tous les membres du comité d'audit sont compétents en matière de comptabilité et d'audit.

Liège, le 12 juin 2024

LE RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

LE RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Nom de l'organisme :	WALLONIE ENTREPRENDRE
Nature juridique :	Société anonyme
Références légales :	Décret du 19 octobre 2022
Ministre de tutelle :	Monsieur Willy BORSUS
Période de reporting :	2023

COMMENTAIRES

Pour information, un administrateur non-public au sens du décret du 12 février 2004, est membre du Conseil d'administration de Wallonie Entreprendre en 2023 : Monsieur Philippe CREVITS (Nommé le 09/01/2023 pour 5 ans jusqu'au 15 juin 2028) dont la rémunération brute annuelle de 9.000,00 EUR a été versée à son employeur (BELFIUS BANQUE).

*Ces administrateurs ne sont pas rémunérés conformément à l'article 15bis §1^{er}, 5^o, du décret qui prévoit "Qu'aucune rémunération n'est due aux administrateurs publics qui exercent, à titre statutaire ou dans les liens d'un contrat de travail, au sein des services du Gouvernement wallon ou d'un organisme, une fonction de Rang A3 ou supérieur ou pouvant y être assimilée ainsi qu'aux titulaires d'une fonction de direction au sein du Comité de Direction d'un organisme wallon quelle que soit sa nature".

**La rémunération brute annuelle a été versée à AGORIA.

A. INFORMATIONS RELATIVES AUX ADMINISTRATEURS PUBLICS

1. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS ET À LA RÉMUNÉRATION

Conseil d'administration	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
RION Pierre	Président	Nommé le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	32.000,00
LEDOUBLE Marylise	Vice-présidente	Nommée le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	24.000,00
DECAMPS Caroline	Administratrice	Nommée le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	* Non rémunéré (15bis §1 ^{er} , 5 ^o du décret)
OFFERGELD Dominique	Administratrice	Nommé le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	9.000,00
BASTIN Jean-Paul	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	9.000,00
GILSON Philippe	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	9.000,00
MOENS Renaud	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	* Non rémunéré (15bis §1 ^{er} , 5 ^o du décret)
PARLONGUE Pierre	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	9.000,00
WENRIC Laurent	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	9.000,00
RAMAKERS Clarisse (Agoria)**	Administratrice indépendante	Nommée le 16/11/2022	7 ans jusqu'au 21/06/2029	8.100,00
			TOTAL	109.100,00

Comité de Direction	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
VANDERIJST Olivier	Président	04/11/2022	Indéterminée (Présidence 5 ans renouvelable au maximum 2 fois sur décision du Gouvernement wallon)	Voir le point B. sur les informations relatives aux gestionnaires
GLAUTIER Laurence	Membre	04/11/2022	Indéterminée	
BOUCHAT Olivier	Membre	04/11/2022	Indéterminée	
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	Membre	04/11/2022	Indéterminée	
DURIEUX Sébastien	Membre	04/11/2022	Indéterminée	

Comité de Direction étendu	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
VEREECKE Anne	Membre	04/11/2022	Indéterminée	Voir le point B. sur les informations relatives aux gestionnaires
ADAMS Karl	Membre	04/11/2022	Indéterminée	
BUELEN Philippe	Membre	04/11/2022	Indéterminée	
DEGAUTE Marc	Membre	04/11/2022	Indéterminée	
PONCIN Eric	Membre	04/11/2022	Indéterminée	
ROBE Jean-François	Membre	04/11/2022	Indéterminée	

COMMENTAIRES

Néant

Comité d'Orientation	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
FGTB				
BERNARD Françoise	Membre	04/01/2023		
DUPANLOUP Sébastien	Membre	04/01/2023		
GRIGNARD Thierry	Membre	04/01/2023		
TAMELLINI Jean-François	Membre	04/01/2023		
MATHY Michel	Expert	04/01/2023		
CSC				
BECKER Marc	Membre	04/01/2023		Les fonctions exercées au sein du Comité d'Orientation ne sont pas rémunérées.
SMAL Gabriel	Membre	04/01/2023		
URBAIN Jean-Marc	Membre	04/01/2023		
RUOL Muriel	Expert	04/01/2023		
CGSLB				
LEDOUX Eugénie	Membre	04/01/2023		
LOCHET Christian	Expert	04/01/2023	Fin le 08/02/2023	
BOURGARD Christian	Expert	08/02/2023	Fin le 8/11/2023	
LECOMTE Olivier	Expert	08/11/2023		

COMMENTAIRES

Conformément aux statuts de Wallonie Entreprendre, le Comité d'Orientation est composé des membres du Comité de direction, du Président du Conseil d'administration et de maximum 8 (huit) représentants des organisations syndicales représentées au bureau du Conseil Economique, Social et Environnemental de la Région wallonne et de maximum 3 experts.

Comité d'Audit	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
Nouveaux membres et/ou membres en continuité				
PARLONGUE Pierre	Président	Les mandats exercés au Comité d'audit sont liés aux mandats d'administrateurs (Comité du Conseil nommé le 09/12/2022)		Les fonctions exercées au sein du Comité d'Audit ne sont pas rémunérées
LEDOUBLE Marylise	Membre			
MOENS Renaud	Membre			

COMMENTAIRES

Néant

Comité de Rémunération	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
DECAMPS Caroline	Présidente	Les mandats exercés au comité de rémunération sont liés aux mandats d'administrateurs (Comité du Conseil nommé le 09/12/2022)		Les fonctions exercées au sein du Comité de Rémunération ne sont pas rémunérées
RAMAKERS Clarisse	Membre			
WENRIC Laurent	Membre			

COMMENTAIRES

Néant



Comité de crédit	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
BASTIN Jean-Paul	Président	11/01/2023		Les fonctions exercées au sein du Comité de crédit ne sont pas rémunérées
OFFERGELD Dominique	Membre	11/01/2023		
SARETTO Valérie (UCM)	Membre	11/01/2023		
ADAMS Karl	Membre	11/01/2023		
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	Membre	11/01/2023		

COMMENTAIRES

Néant

2. RÈGLES GÉNÉRALES RELATIVES À LA RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS PUBLICS

WALLONIE ENTREPRENDRE	Conseil d'administration		
	Président	Vice-président	Membre
Rémunération de base annuelle	32.000	24.000	-
Jeton présence	-	-	900

COMMENTAIRES

Depuis le 30/05/2018, seuls les administrateurs publics exerçant une fonction de Président ou de Vice-président du Conseil d'administration perçoivent, en lieu et place des jetons de présence, une rémunération fixe. Celle-ci est calculée pour la participation à l'ensemble des réunions. Lorsqu'un défaut de participation est constaté⁶, le montant de la rémunération est réduit à due concurrence. La rémunération des autres administrateurs consiste en un jeton de présence par séance, avec un maximum de 10 réunions rémunérées par an.

WALLONIE ENTREPRENDRE	Comité d'Audit - Comité de Rémunération - Comité d'Orientation - Comité de crédit		
	Président	Vice-président	Membre
Rémunération de base annuelle	Gratuit	Gratuit	Gratuit
Jeton présence	Gratuit	Gratuit	Gratuit

COMMENTAIRES

Néant

⁶ Conformément à l'art 15bis, 10° du décret

3. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS DÉRIVÉS

Le mandat dérivé est le mandat que l'administrateur public a obtenu dans une personne morale dans laquelle l'organisme détient des participations ou au fonctionnement de laquelle il contribue et où l'administrateur public a été désigné sur sa proposition.

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
RION Pierre	Néant	Néant	Néant
LEDOUBLE Marylise	WE ENVIRONNEMENT	Gratuit	Gratuit
DECAMPS Caroline	AMERIGO	Gratuit	Gratuit
OFFERGELD Dominique	WE INTERNATIONAL	Gratuit	Gratuit
BASTIN Jean-Paul	WALLONIE SANTE	Gratuit	Gratuit
	B.E.Fin.	Gratuit	Gratuit
	FDPW	Gratuit	Gratuit
	NOVALLIA	Gratuit	Gratuit
	SOCAMUT	Gratuit	Gratuit
GILSON Philippe	B.E.Fin.	Gratuit	Gratuit
MOENS Renaud	WE ENVIRONNEMENT	Gratuit	Gratuit
PARLONGUE Pierre	Néant	Néant	Néant
WENRIC Laurent	WALLONIE SANTE	Gratuit	Gratuit
	W.ALTER	Gratuit	Gratuit
RAMAKERS Clarisse (Agoria)	SOCAMUT	Gratuit	Gratuit
	WE INTERNATIONAL	Gratuit	Gratuit

COMMENTAIRES

Pour autant que de besoin il est précisé que Philippe CREVITS, qui n'est pas administrateur public, exerce un mandat d'administrateur au CA de WE ENVIRONNEMENT à titre gratuit.

4. INFORMATIONS RELATIVES À LA RÉPARTITION DES GENRES (SITUATION AU 31/12/2023)

Conseil d'administration	Femmes	Hommes	Total
Membres de l'organe de gestion	4	7	11
- dont administrateurs publics	4	6	
- dont administrateurs non publics	-	1	
Comité d'Orientation	Femmes	Hommes	Total
Membres de l'organe de gestion	3	8	11
- dont administrateurs publics	-	-	
- dont administrateurs non publics	3	8	
Comité d'Audit	Femmes	Hommes	Total
Membres de l'organe de gestion	1	2	3
- dont administrateurs publics	1	2	
- dont administrateurs non publics	-	-	
Comité de Rémunération	Femmes	Hommes	Total
Membres de l'organe de gestion	2	1	3
- dont administrateurs publics	2	1	
- dont administrateurs non publics	-	-	
Comité de crédit	Femmes	Hommes	Total
Membres de l'organe de gestion	2	3	5
- dont administrateurs publics	1	1	
- dont administrateurs non publics	1	2	

COMMENTAIRES

Néant

5. INFORMATIONS RELATIVES À LA PARTICIPATION AUX RÉUNIONS

	Conseil d'administration	Comité d'Orientation	Comité d'Audit	Comité de Rémunération	Comité de crédit
RION Pierre	13/13	9/11	-	-	-
LEDOUBLE Marylise	13/13	-	6/6	-	-
DECAMPS Caroline	9/13	-	-	3/3	-
OFFERGELD Dominique	11/13	-	-	-	9/12
BASTIN Jean-Paul	12/13	-	-	-	12/12
GILSON Philippe	11/13	-	-	-	-
MOENS Renaud	11/13	-	6/6	-	-
PARLONGUE Pierre	13/13	-	6/6	-	-
WENRIC Laurent	13/13	-	-	3/3	-
RAMAKERS Clarisse (Agoria)	9/13	-	-	3/3	-
BERNARD Françoise	-	8/10	-	-	-
LEDOUX Eugénie	-	7/10	-	-	-
RUOL Muriel	-	9/10	-	-	-
BECKER Marc	-	7/10	-	-	-
BOURGARD Christian	-	7/7	-	-	-
DUPANLOUP Sébastien	-	7/10	-	-	-
GRIGNARD Thierry	-	9/10	-	-	-
LECOMTE Olivier	-	1/2	-	-	-
LOCHET Christian	-	1/1	-	-	-
MATHY Michel	-	9/10	-	-	-
SMAL Gabriel	-	9/10	-	-	-
TAMELLINI Jean-François	-	8/10	-	-	-
URBAIN Jean-Marc	-	6/10	-	-	-

B. INFORMATIONS RELATIVES AU(X) GESTIONNAIRE(S)

1. INFORMATIONS RELATIVES À LA RELATION DE TRAVAIL

	Titre	Nature de la relation de travail	Si contrat : - Type de contrat - Date signature - Date entrée en fonction	Si mandat Fet P : - Date AGW désignation - Date entrée en fonction
Comité de direction				
VANDERIJST Olivier	Président du Comité de Direction	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 18/05/2009 Date entrée en fonction : 18/05/2009	/
GLAUTIER Laurence	Membre du Comité de Direction	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 11/12/2018 Date entrée en fonction : 01/01/2019	/
BOUCHAT Olivier	Membre du Comité de Direction	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 21/12/2018 Date entrée en fonction : 1/01/2019	/
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	Membre du Comité de Direction	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 01/10/2001 Date entrée en fonction : 01/10/2001	/
DURIEUX Sébastien	Membre du Comité de Direction	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 31/03/2022 Date entrée en fonction : 1/04/2022	/
Comité de direction étendu				
VEREECKE Anne	Membre du Comité de Direction étendu	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 30/01/2009 Date entrée en fonction : 01/02/2009	/
ADAMS Karl	Membre du Comité de Direction étendu	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 12/12/2018 Date entrée en fonction : 01/01/2019	/
BUELEN Philippe	Membre du Comité de Direction étendu	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 31/03/2009 Date entrée en fonction : 1/04/2009	/
DEGAUTE Marc	Membre du Comité de Direction étendu	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 19/04/2022 Date entrée en fonction : 01/05/2022	/
PONCIN Eric	Membre du Comité de Direction étendu	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 21/12/2018 Date entrée en fonction : 1/01/2019	/
ROBE Jean-François	Membre du Comité de Direction étendu	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 01/01/2019 Date entrée en fonction : 01/01/2019	/

COMMENTAIRES

Néant

2. INFORMATIONS RELATIVES À LA RÉMUNÉRATION

Détail de la rémunération brute annuelle relative à la période de reporting (montants en EUR).

Comité de Direction	VANDERIJST O.	DURIEUX S.	BOUCHAT O.	DI BARTOLOMEO J-P.	GLAUTIER L.
Rémunération de base	314.818,76	306.411,10	259.949,93	297.515,00	268.787,80
Rémunération variable	-	8.407,66	21.791,48	17.303,76	22.704,98
TOTAL	314.818,76	314.818,76	281.741,41	314.818,76	291.492,78
Plan de pension complémentaire (assurance de groupe vie/décès)	41.785,20	60.744,24	47.041,56	67.946,19	44.368,20
Autres composantes de la rémunération	-	-	-	-	-

COMMENTAIRES

L'assurance de groupe souscrite par Wallonie Entreprendre en faveur des membres de son Comité de direction est de type "contributions définies".

La rémunération variable de certains gestionnaires ont été adaptées pour se conformer au respect des plafonds du Décret.

Comité de Direction étendu	PONCIN E.	BUELEN Ph.	ADAMS K.	DEGAUTE M.	ROBE J-F.	VERECKE A.
Rémunération de base	259.321,90	314.818,76	269.367,70	308.716,70	314.818,76	268.770,37
Rémunération variable	19.975,53	-	19.393,84	6.102,06	-	20.812,90
TOTAL	279.297,43	314.818,76	288.761,54	314.818,76	314.818,76*	289.583,27
Plan de pension complémentaire (assurance de groupe vie/décès)	47.220,36	74.008,80	49.938,24	61.720,56	81.376,32	38.827,07
Autres composantes de la rémunération	-	-	-	-	-	-

COMMENTAIRES

* Dont 50.000 HTVA a été refacturé à la SPAQUE S.A. suivant convention du 22 décembre 2022.



3. MODALITÉS DE PAIEMENT DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE (LE CAS ÉCHÉANT)

Une rémunération variable a été octroyée en décembre 2023 aux membres du Comité de Direction de Wallonie Entreprendre sur base de la réalisation au-cours de l'année 2023 d'objectifs tant collectifs qu'individuels fixés par le Comité de Rémunération et le Conseil d'administration. Ces objectifs ont été fixés conformément au décret du 24 novembre 2016 relatif au statut de l'administrateur public. La rémunération variable de certains gestionnaires a été adaptée pour se conformer au respect des plafonds du décret.

4. INFORMATIONS RELATIVES AUX INDEMNITÉS DE DÉPART

Néant

5. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS DÉRIVÉS

Le mandat dérivé est le mandat que le gestionnaire a obtenu dans une personne morale dans laquelle l'organisme détient des participations ou au fonctionnement de laquelle il contribue et où le gestionnaire a été désigné sur sa proposition.

MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés liées au groupe WE			
Olivier VANDERIJST	SAMANDA (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	SOFRIWAL (CA) Démission le 17/05/2023	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	SOWAFINAL (CA) Fin suite à la liquidation en un seul acte le 22/12/2023	0,00 - *	
Olivier VANDERIJST	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	WE ENVIRONNEMENT (CA) démission le 18/09/2023	0,00 - *	
Olivier VANDERIJST	SYNERGIES WALLONIE (CA) Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	WALLONIA OFFSHORE WIND (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA) Depuis le 09/01/2023	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés externes			
Olivier VANDERIJST	HERSTAL SA (CA)	12.000	OUI
Olivier VANDERIJST	FN HERSTAL (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	BROWNING SA (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	PRAYON (CA)	14.000	OUI
Olivier VANDERIJST	RENTEL (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	OTARY (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier VANDERIJST	SOCOFE (CA)	1.499,94	OUI
Olivier VANDERIJST	SONACA (CA)	13.500	OUI (versé à SPARAXIS, dont O.VANDERIJST est le représentant permanent)
Olivier VANDERIJST	BeCOVER (CA)	Gratuit	Gratuit
Sociétés liées au groupe WE			
Laurence GLAUTIER	SOCAMUT (CA) <i>Fin le 07/06/2023 (non renouvelé)</i>	Gratuit	Gratuit
Laurence GLAUTIER	NOVALLIA (CA) <i>Démission le 19/01/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Laurence GLAUTIER	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA) <i>Démission le 09/01/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Laurence GLAUTIER	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
Laurence GLAUTIER	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
Laurence GLAUTIER	SYNERGIES WALLONIE (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Laurence GLAUTIER	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
Sociétés externes			
Laurence GLAUTIER	PRAYON (CA) <i>depuis le 29 janvier 2024</i>	0,00 en 2023	OUI
Sociétés liées au groupe WE			
Olivier BOUCHAT	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	GELIGAR (CA) <i>Démission le 09/05/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
Olivier BOUCHAT	SAMANDA (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	SOFRIWAL (CA) <i>Démission le 17/05/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	W.ALTER (CA) <i>Démission le 15/03/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés liées au groupe WE			
Olivier BOUCHAT	WE ENVIRONNEMENT (CA) Démission 16/05/2023	0,00	- *
Olivier BOUCHAT	SYNERGIES WALLONIE (CA) Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	WALLONIA OFFSHORE WIND (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	Espace Financement (CA)	0,00	Pas de rémunération fixée
Olivier BOUCHAT	SFE (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	NOVALLIA (CA) Depuis le 31/01/2023	Gratuit	Gratuit
Sociétés externes			
Olivier BOUCHAT	ESTOR-LUX (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	ESTOR-LUX II (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	BIOTECH COACHING Fin suite à la liquidation en un seul acte le 15/12/2023	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	BSTOR (CA)	Gratuit	Gratuit
Olivier BOUCHAT	COMET TRAITEMENTS (CA) Depuis le 6 juin 2023	1.000,00	OUI
Olivier BOUCHAT	COMET SAMBRE (CA) Depuis le 6 juin 2023	1.000,00	OUI
Olivier BOUCHAT	DEMAINVEST (CA) Depuis le 20 mars 2023	Gratuit	Gratuit
Sociétés liées au groupe WE			
Jean-Pierre DI BARTOLOMEO	WE INTERNATIONAL (CA) démission le 15/06/2023	Gratuit	Gratuit
Jean-Pierre DI BARTOLOMEO	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
Jean-Pierre DI BARTOLOMEO	SYNERGIES WALLONIE (CA) Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023	Gratuit	Gratuit
Jean-Pierre DI BARTOLOMEO	S.I.A.W. (CA) Depuis le 17 avril 2023	0,00 €	OUI
Sociétés externes			
Jean-Pierre DI BARTOLOMEO	Centrale des Métiers de Liège asbl [^]	Gratuit	Gratuit

COMMENTAIRES

[^] Ladite ASBL n'est pas une société participée de Wallonie Entreprendre, mais M. DI BARTOLOMEO ayant été désigné en représentation de Wallonie Entreprendre, il s'agit d'un mandat dérivé.

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés liées au groupe WE			
Sébastien DURIEUX	Espace Financement (CA) Démission le 12/05/2023	0,00	Pas de rémunération fixée
Sébastien DURIEUX	GELIGAR (CA) Fin suite à la liquidation en un seul acte le 22/12/2023	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	SAMANDA (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	SFE (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	SOFIBAIL (CA) – Société en liquidation	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
Sébastien DURIEUX	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	WE ENVIRONNEMENT (CA) démission le 18/09/2023	0,00	- *
Sébastien DURIEUX	SYNERGIES WALLONIE (CA) Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	WALLONIA OFFSHORE WIND (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	ARCEO (CA)	180.000	OUI (versé à WE, dont S. DURIEUX est le représentant permanent)
Sébastien DURIEUX	Arceo Engineering (CA) – société en liquidation	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	Durobor Real Estate (CA) démission le 07/07/2023	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
Sociétés externes			
Sébastien DURIEUX	GINKGO Management sarl (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	Ginkgo Management (CA) – Société Luxembourgeoise en liquidation	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	SMDI (CA) Démission le 13/09/2023	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	FERI (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	Industrya Fund (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	ARJEMO (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	Spa Grand Prix (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	LE CIRCUIT DE SPA FRANCORCHAMPS (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK Belgium Holdings (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK La Louvière (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK Sales Europe (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK Manage Steel Center (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés externes			
Sébastien DURIEUX	NLMK Plate Sales Europe (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK Tubes de Haren de Nimy (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK Clabecq S.A. (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK Jemappes Steel Center (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK Strasbourg (France) (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK DANSTEEL (CA)	Gratuit	Gratuit
Sébastien DURIEUX	NLMK VERONE (CA)	Gratuit	Gratuit

MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION ÉTENDU

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés liées au groupe WE			
Anne VEREECKE	WE INTERNATIONAL (CA) Démission le 15/06/2023	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	SYNERGIES WALLONIE (CA) Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
Anne VEREECKE	SOFRIWAL (CA) Depuis le 17/05/2023	Gratuit	Gratuit
Sociétés externes			
Anne VEREECKE	ADN (CA)	2.250	OUI
Anne VEREECKE	BELGIAN OFFSHORE PLATFORM (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	C-POWER (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	C-POWER HOLDCO (CA)	10.000	OUI (versé à SAMANDA, dont A. VEREECKE est le représentant permanent)
Anne VEREECKE	NORTH SEA WAVE (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	OTARY BIS (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	OTARY RS (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés externes			
Anne VEREECKE	POWER@SEA (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	RENTEL (CA)	Gratuit	Gratuit
Anne VEREECKE	SEAMADE (CA)	Gratuit	Gratuit
Sociétés liées au groupe WE			
Karl ADAMS	WE INTERNATIONAL (CA)	Gratuit	Gratuit
Karl ADAMS	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
Karl ADAMS	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
Karl ADAMS	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
Karl ADAMS	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
Karl ADAMS	SYNERGIES WALLONIE (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Karl ADAMS	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
Sociétés liées au groupe WE			
Philippe BUELEN	Arceo Engineering (CA) – société en liquidation	Gratuit	Gratuit
Philippe BUELEN	Espace Financement (CA)	Gratuit	Gratuit
Philippe BUELEN	SYNERGIES WALLONIE (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Philippe BUELEN	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
Sociétés externes			
Philippe BUELEN	LEGIAPARKBIS (CA)	Gratuit	Gratuit
Philippe BUELEN	Société de Reconversion des Sites Industriels de Charleroi (SORESIC) (CA)	Gratuit	Gratuit
Philippe BUELEN	Spa grand Prix (CA)	Gratuit	Gratuit
Philippe BUELEN	DEMAINVEST (CA)	Gratuit	Gratuit
Philippe BUELEN	T. PALM (CA) <i>Démission le 13/02/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Sociétés liées au groupe WE			
Marc DEGAUTE	DUROBOR REAL ESTATE (CA)	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	Espace Financement (CA)	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	SOGESTIMMO (CA)	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	SYNERGIES WALLONIE (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	SOFRIWAL (CA) <i>Depuis le 17/05/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	NOVALLIA (CA) <i>Depuis le 07/06/2023</i>	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés externes			
Marc DEGAUTE	DUFERCO WALLONIE (CA)	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	DS HOLDING (CA)	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	Société de Reconversion des Sites Industriels de Charleroi (SORESIC) (CA)	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	SMDI (CA) Depuis le 13/09/2023	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	DIGITAL ATTRAXION (CA) Depuis le 31/01/2023	Gratuit	Gratuit
Marc DEGAUTE	IMBC SPINNOVA (CA) Depuis le 31/01/2023	Gratuit	Gratuit
Sociétés liées au groupe WE			
Eric PONCIN	SAMANDA (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	S.I.A.W. (C.A)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	SOFRIWAL (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	SOWAFINAL (CA) Fin suite à la liquidation en un seul acte le 22/12/2023	0,00	- *
Eric PONCIN	W.ALTER (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	WE ENVIRONNEMENT (CA) Démission le 18/09/2023	0,00	- *
Eric PONCIN	SYNERGIES WALLONIE (CA) Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	WALLONIA OFFSHORE WIND (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	SFE (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	GELIGAR (CA) Depuis le 09/05/2023 et fin suite à la liquidation en un seul acte le 22/12/2023	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA) Depuis le 09/01/023	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	WE INTERNATIONAL (CA) Démission le 15/06/2023	Gratuit	Gratuit
Sociétés externes			
Eric PONCIN	CARMEUSE (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	WEERTS GROUP (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	GO4PLANT (CA)	Gratuit	Gratuit
Eric PONCIN	VANDEPUTTE HOLDING (CA)	25.000	OUI
Eric PONCIN	CENTRE D'ENTREPRISES ET D'INNOVATION DE LOUVAIN-LA-NEUVE (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
Sociétés liées au groupe WE			
Jean-François ROBE	SOGESTIMMO (CA)	Gratuit	Gratuit
Jean-François ROBE	SYNERGIES WALLONIE (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption du 22/12/2023</i>	Gratuit	Gratuit
Jean-François ROBE	W.ALTER (CA) Depuis le 17/03/2023	Gratuit	Gratuit
Jean-François ROBE	Espace Financement (CA) Depuis le 12/05/2023	Gratuit	Gratuit
Sociétés externes			
Jean-François ROBE	Triage Lavoir du Centre (CA)	Gratuit	Gratuit
Jean-François ROBE	GEPART (CA)	Gratuit	- Gratuit

COMMENTAIRES

* : Pour des raisons de simplification, plus aucune rémunération n'est versée à ces gestionnaires.

B. INFORMATIONS RELATIVES AU(X) COMMISSAIRE(S) DU GOUVERNEMENT

1. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS ET À LA RÉMUNÉRATION

Nom de l'organe de gestion :	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
HERMESSE Arnaud	22/11/2022		9.000,00
PIRE Nicolas	22/11/2022		9.000,00

COMMENTAIRES

La rémunération des commissaires du Gouvernement wallon est de 900 EUR par séance, avec un maximum de 10 réunions rémunérées par an.

2. INFORMATIONS RELATIVES À LA PARTICIPATION AUX RÉUNIONS

	Conseil d'administration	Autre organe décisionnel	Autre organe préparatoire
HERMESSE Arnaud	10/13	Sans objet	Sans objet
PIRE Nicolas	12/13	Sans objet	Sans objet

COMMENTAIRES

Néant

CHARTRE DE GOUVERNANCE

CHARTRE D'AUDIT

Ensemble,
CRÉONS
les futurs
de la Wallonie



WALLONIE-ENTREPRENDRE.BE