



WE

RAPPORT ANNUEL

2024

ÉDITEUR RESPONSABLE

Wallonie Entreprendre S.A.

13, Avenue Destenay
4000 Liège
Belgique

BE 0793.630.244

+32 4 237 07 70

info@wallonie-entreprendre.be

wallonie-entreprendre.be

WE

RAPPORT ANNUEL

2024

SOMMAIRE

5	LE MOT DES PRÉSIDENTS
8	L'ACTIVITÉ DU GROUPE
15	NOS VALEURS
17	NOS AMBITIONS STRATÉGIQUES
32	NOS FILIALES
34	RAPPORT ESG
37	NOS PARTENAIRES LES INVESTS
43	LA GOUVERNANCE
45	LE RAPPORT FINANCIER
60	LE RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

A photograph of a man with glasses speaking into a microphone at a podium in a large, modern hall. The image is overlaid with a blue-to-purple gradient. The text 'LE MOT DES' is in a black box, and 'PRÉSIDENTS' is in large white outline letters.

LE MOT DES

PRÉSIDENTS

LE MOT DES PRÉSIDENTS

L'année 2024 a été marquée par une forte volatilité sur le plan économique, encore accentuée par l'élection du nouveau président des Etats-Unis.

Elle peut être qualifiée de période de **croissance modérée mais résiliente** pour l'économie belge, marquée par des défis structurels persistants. La croissance du PIB en 2024 a atteint environ 1%, un rythme comparable à celui de la zone euro. L'industrie belge et wallonne, comme l'industrie européenne, a cependant été mise sous pression, du fait de la concurrence internationale et du coût élevé de certains facteurs de production, dont l'énergie. Divers rapports, dont celui écrit par Mario Draghi, ont fait des propositions pour relancer une croissance durable en Europe, mais surtout pour **combler le retard technologique européen**.

Dans ce contexte économique incertain, Wallonie Entreprendre (WE) a accéléré ses actions de soutien à l'économie wallonne. **492 M€** ont été investis **dans 1.253 entreprises**, en fonction de nos principales priorités. C'est 20% de plus qu'en 2023. 5 investissements sont supérieurs à 10 M€ et 21 financements dépassent 5 M€. Pour les plus petites entreprises, **l'activité de cofinancement**, en ce compris nos prêts "online", a permis de mettre 54,6 M€ à disposition de **808 entreprises**.

30% de ces 492 M€ ont été investis dans **la transition énergétique**, avec un investissement dans John Cockerill Hydrogen, qui offre des solutions de décarbonation, mais aussi dans des infrastructures de batteries de stockage, comme

les nouveaux projets de Bstor (à Aubange et à La Louvière) ou ceux du groupe ESG à Harmignies ou encore dans les bornes de rechargement rapides de la société Sparki. Notre action en termes de financement de projets d'efficacité énergétique dans les PME (Easy'Green) s'est aussi poursuivie résolument.

L'**industrie** demeure au centre de nos préoccupations. Bcover, le nouveau banc d'essai à boucle fermée, dont WE détient 50%, a été inauguré, permettant notamment à Safran Aero Booster de procéder à différents essais pour le moteur du futur, plus vert. Cet équipement ancre plus encore les activités du groupe Safran en Wallonie. Par ailleurs, la construction de la "giga factory" de construction de satellites, qui sera opérée par Aerospacelab et financée entre autres par Sambrinvest et par WE, a commencé, et nous avons contribué à la relance des "New Ateliers de la Meuse" et à la poursuite des activités de Marichal Ketin.

2 de nos "grandes participations" industrielles s'inscrivent résolument dans une **consolidation européenne** : la Sonaca a signé un accord de partenariat qui devrait lui donner une position majoritaire dans la société espagnole Aciturri, et le groupe FN Browning est entré en négociation pour racheter la société française Sofisport. 2025 verra d'ailleurs WE mener des actions particulières dans le domaine de la défense.

45 M€ ont été investis dans des **start-ups innovantes**, tant en **life sciences** qu'en **digital deep tech**, démontrant que WE a toujours un appé-

tit au risque, en ce compris pour le seed capital ou pour les séries A. Ainsi sont entrées dans notre portefeuille des sociétés comme ATB Therapeutics qui travaille sur de nouvelles molécules anticancéreuses et a fait une première levée de fonds de 54 M€, Samantree medicals (dispositif révolutionnaire d'imagerie médicale), Pantera (production de radio isotopes et notamment d'actinium 225) ou Virtex simulation. Au-delà de la qualité de la recherche et du produit, de l'expérience du management, de l'existence d'un marché, nous portons une attention grandissante à la **nature des investisseurs privés**, qui doivent être capables de soutenir le développement des start-ups pendant une période suffisante. Nous souhaitons aussi contribuer à l'augmentation du nombre de projets de recherche débouchant sur une activité économique, notamment dans le secteur de la cybersécurité et de l'IA.

WE soutient aussi bien entendu la **croissance et l'internationalisation** de sociétés matures, comme Pairi Daiza, les groupes Weerts, Dufour et Eloy, ou la société Lefort, tous financés en 2024. Les financements consacrés à l'internationalisation ont atteint, en 2024, un volume record de 38 M€. WE a contribué à la mise en place d'un actionnariat salarié chez Technord, et au rachat de Balteau par le groupe Wanty et par les managers de la société.

Notre soutien à **l'économie sociale et coopérative** s'est poursuivi, avec notamment un accent particulier sur les coopératives de production d'énergie.

Notre filiale **Wallonie Santé** a intensifié son soutien au secteur des soins de santé, en élargissant son champ d'action aux crèches et en développant deux nouveaux produits : le Climate Resilience Loan, pour accompagner les investissements liés à l'adaptation au dérèglement climatique, et le Wallonia Health, pour soutenir les projets intégrant l'intelligence artificielle dans le secteur. Le prêt CyberHealth, quant à lui, poursuit son déploiement.

Qui dit activité économique dit aussi **disponibilité de terrains industriels** : une étape importante a été franchie avec l'acquisition par WE, seul ou en consortium, de 3 des 4 sites anciennement exploités par Arcelor en région liégeoise, dont le site emblématique de Chertal. Sa surface impressionnante (180 ha) et sa situation privilégiée devraient lui permettre d'accueillir à terme des acteurs qui contribueront à la réindustrialisation.

Nous avons aussi octroyé des **garanties** à hauteur de 228 M€ au bénéfice de 1.597 entreprises, facilitant ainsi des prêts bancaires pour plus de 500 M€.

WE est également actif dans **l'accompagnement des entreprises**, à double titre : il coordonne l'activité d'opérateurs externes, qui ont accompli 14.000 "prestations" au bénéfice des entreprises, en orientation, en diagnostic 360°, en renforcement des compétences. WE est aussi **acteur direct** d'activités d'accompagnement, via l'accélérateur croissance, le mentorat, le PME Green Challenge, Euroquity qui met en relation investisseurs et sociétés qui cherchent des fonds, l'accompagnement de projets circuits courts, le soutien aux actions de propriété intellectuelle

ou encore l'organisation de clubs repreneurs ou d'elevator pitches. 70.000 étudiants ont été sensibilisés à l'esprit d'entreprendre, dans le cadre de notre programme "**Génération Entrepreneurs**". WE est une société anonyme active notamment dans l'investissement. Nous devons donc être attentifs à nos résultats. Dans ce domaine, l'année a été exceptionnelle, puisque les 3 plus importants **exits** de ses 10 dernières années ont chacun eu un impact sur les comptes 2024 (dernier complément de prix de la cession d'Ogeda, cession de Clue Point, cession partielle de nos actions Odo) générant une **plus-value globale de plus de 200 M€ en 2024**. Les exits réalisés, conjugués à la solidité de nos principales participations – distributrices de dividendes importants – et à la progression de nos revenus de création, ont permis à WE SA d'atteindre **un bénéfice de 279 M€ en 2024**. Ce bénéfice tient compte de réductions de valeur importantes, liées notamment à certaines biotech, à la situation compliquée de certaines participations industrielles,

ou à certaines faillites dans notre portefeuille. Il nous permettra de distribuer un **dividende de 55 M€** mais aussi de maintenir un **niveau de trésorerie suffisant** sur 2024 pour rencontrer les défis de notre nouvelle feuille de route.

Rien de tout cela n'aurait été possible sans l'engagement sans faille de nos collaborateurs, que nous remercions sincèrement pour leur implication et leur professionnalisme.



OLIVIER VANDERIJST
PRÉSIDENT
DU COMITÉ DE DIRECTION



JEAN HILGERS
PRÉSIDENT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE

L'assemblée générale du 31 mars 2025 a mis en place un nouveau Conseil d'Administration. A cette occasion, 7 nouveaux administrateurs ont fait leur entrée à la table du conseil. Nous félicitons et remercions bien entendu l'ensemble des administrateurs sortants pour leur engagement sans faille et leur précieuse contribution, en particulier notre ancien président Pierre Rion et notre ancienne vice-présidente Marylise Ledouble. Ils ont été remplacés par Mr Jean Hilgers et Mr Olivier Henin, respectivement nouveaux Président et Vice-Président.

Début 2025 toujours, le Comité de Direction de WE s'est élargi avec l'arrivée du CEO de la filiale Wallonie Santé, Mr Philippe Buelen.



L'ACTIVITÉ

DU GROUPE

L'ACTIVITÉ DU GROUPE

INVESTISSEMENTS ET FINANCEMENTS

INVESTISSEMENTS LIBÉRÉS

Au cours de l'année 2024, des libérations ont été effectuées à concurrence de **492 M€** auprès de 1.253 entreprises, soit un montant moyen de 393 K€.

Les libérations de l'année sont supérieures à celles de 2023 à concurrence de 77 M€.

En 2024, 427 M€ ont été libérés en fonds propres, soit 87% des libérations de l'année.

492 M€
AUPRÈS DE
1.253
ENTREPRISES

BU	CAPITAL (€)	PRÊT (€)	TOTAL (€)	%
TEC	69.177.988	87.104.577	156.282.565	32%
Growth	30.969.390	56.881.206	87.850.596	18%
Prêts & Garanties	0	54.692.386	54.692.386	11%
Retournement	12.490.758	28.941.137	41.431.894	8%
International	266.433	37.699.208	37.965.641	8%
Soins de santé	11.441.400	21.615.133	33.056.533	7%
Life Sciences	15.959.761	15.002.037	30.961.798	6%
Digital & Deeptech	6.087.947	8.216.043	14.303.990	3%
Politique industrielle	11.012.250	285.000	11.297.250	2%
Reconversion de sites	2.845.664	4.558.016	7.403.680	2%
Economie sociale & coopératives	2.964.826	3.721.616	6.686.442	1%
Grandes participations	5.182	5.700.000	5.705.182	1%
Cession & Acquisition	2.134.409	3.041.095	5.175.504	1%
TOTAL	165.356.008	327.457.454	492.813.461	100%

RÉPARTITION SECTORIELLE

SECTEURS	CAPITAL (€)	PRÊT (€)	TOTAL	
	Montants libérés	Montants libérés	Montant libéré (€)	%
Services aux entreprises dont transport	69.775.404	71.729.076	141.504.480	29%
R&D dont biotech	52.809.742	4.401.625	57.211.366	12%
Services aux personnes et activités de loisirs	4.390.716	47.005.578	51.396.294	10%
Autres fabrications	9.340.953	38.298.259	47.639.212	10%
Production d'énergie	300.000	29.702.415	30.002.415	6%
Commerce et artisanat	350.768	28.814.838	29.165.605	6%
Ingénierie et conseils techniques	9.712.676	17.891.230	27.603.906	6%
Construction	1.000.050	23.868.107	24.868.157	5%
Fabrications métalliques, machines et équipements	7.101.243	13.296.863	20.398.105	4%
Telecom et ICT	9.900.608	8.266.312	18.166.920	4%
Autres	375.059	12.516.099	12.891.158	3%
Industrie agro-alimentaire	178.990	10.573.023	10.752.013	2%
Négoce	109.800	9.135.388	9.245.188	2%
Horeca	10.000	8.966.306	8.976.306	2%
Exploitants forestiers, bois et assimilé	-	2.642.336	2.642.336	1%
Chimie	-	350.000	350.000	0%
TOTAL	165.356.008	327.457.454	492.813.461	100%

RÉPARTITION PAR TAILLE

MONTANT DES LIBÉRATIONS	NOMBRE D'ENTREPRISES	MONTANT TOTAL (€)
< 500 K€	1.091	99.082.239
≥ 500 K€ et < 1 Mio €	79	52.642.198
≥ 1 Mio et < 1,5 Mio €	25	27.846.837
≥ 1,5 Mio et < 5 Mio €	37	96.491.955
≥ 5 Mio et < 10 Mio €	16	101.045.416
≥ 10 Mio €	5	115.704.817
TOTAL	1.253	492.813.461

GARANTIES

GARANTIES

SECTEURS

	Montant décidé (€)	%
Commerce et artisanat	37.780.849	17%
Fabrications métalliques, machines et équipements	27.327.551	12%
Négoce	26.376.785	12%
Services aux entreprises dont transport	23.212.591	10%
Autres fabrications	18.636.552	8%
Constructions	17.318.627	8%
Services aux personnes et activités de loisirs	16.602.832	7%
Horeca	11.122.226	5%
Ingénierie et conseils techniques	9.865.328	4%
R&D dont biotech	9.112.029	4%
Autres	8.897.593	4%
Industrie agro-alimentaire	6.406.024	3%
Chimie	5.626.000	2%
Telecom et ICT	4.773.113	2%
Exploitants forestiers, bois et assimilé	4.190.153	2%
Production d'énergie	795.200	0%
TOTAL	228.043.453	100%

	NOMBRE D'INTERVENTIONS	€ OCTROYÉS	INTERVENTION MOYENNE
International	79	40 M€	509 K€
Prêts & Garanties	1.518	187 M€	124 K€
TOTAL	1.597	228 M€	143 M€

ACCOMPAGNEMENT

LIVRABLES RELATIFS À L'ACCOMPAGNEMENT DES OPÉRATEURS

14.482

LIVRABLES SOUMIS*

POUR UN MONTANT À FINANCER
ESTIMÉ À

31,23M€

95.84%

TAUX D'ACCEPTATION

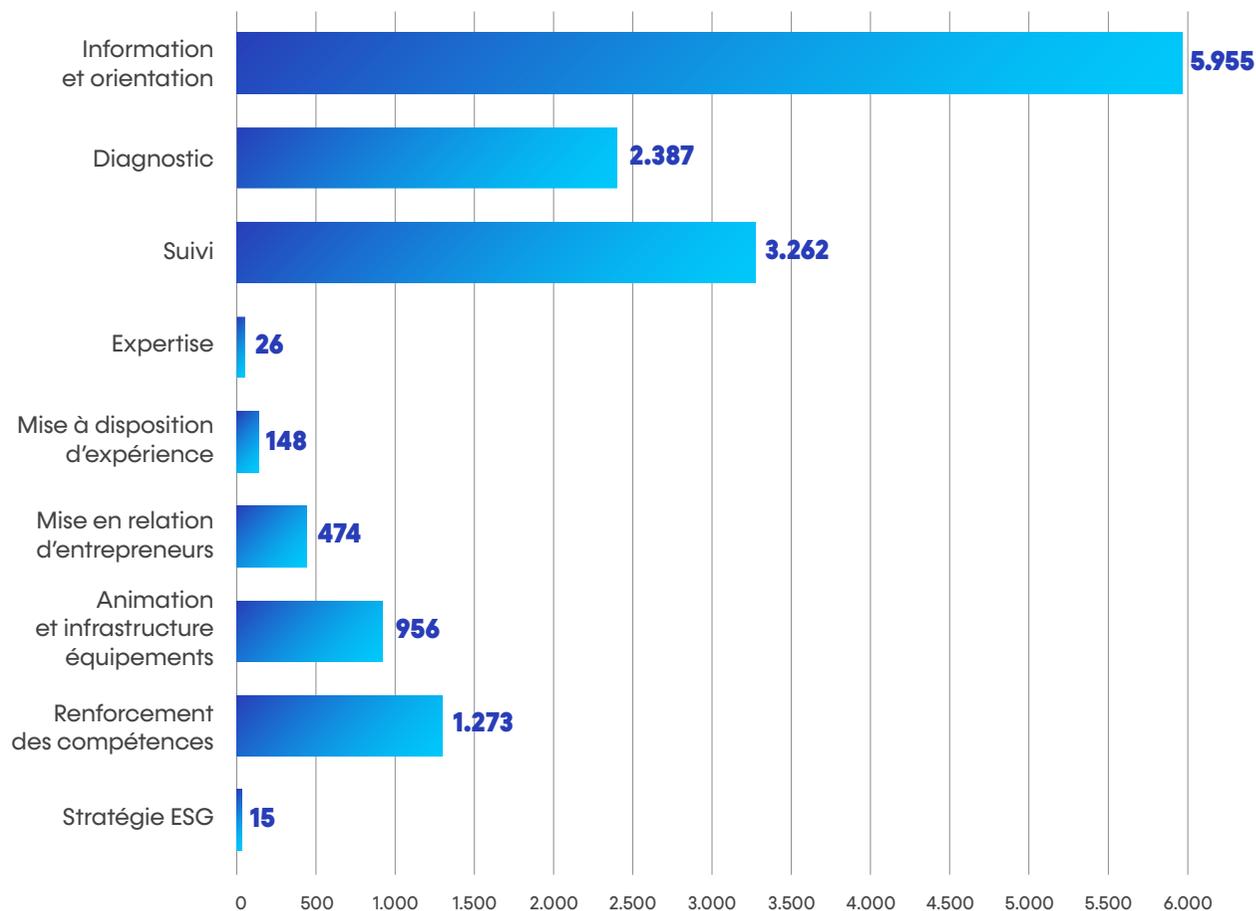
AU PREMIER CONTRÔLE QUALITÉ

99.32%

TAUX D'ACCEPTATION

AU DEUXIÈME CONTRÔLE QUALITÉ

LIVRABLES SOUMIS



* Certains livrables pouvant s'étaler au-delà d'un an, le nombre total de livrables soumis figurant dans ce rapport ne reprend pas de manière exhaustive l'ensemble des missions d'accompagnement menées en 2024 par nos opérateurs.

BILAN

GÉNÉRAL

- Minimum 70% des dossiers de financement font l'objet d'une analyse approfondie afin de déterminer s'ils présentent une opportunité de renvoi vers la BU Accompagnement ;
- 4 modules de formation sur la thématique ESG à destination des opérateurs.

CRÉATION

- 84.867 jeunes sensibilisés à l'entrepreneuriat dans le cadre de la Stratégie Générations Entreprenantes ;
- 503 implantations d'enseignement actives dans des dynamiques entrepreneuriales ;
- 188 starters orientés vers des solutions d'accompagnement à la création d'entreprise et en financement ;
- 35 sessions d'information sous diverses formes et avec divers partenaires dont l'IFAPME touchant un total de 1.143 candidats entrepreneurs ;
- 1.908 accompagnements à la création d'entreprise dont 1.189 accompagnement à l'autocréation d'emploi.

CROISSANCE

- 269 entreprises ayant bénéficié d'un service de diagnostic par les opérateurs et ayant construit un plan d'action pour soutenir leur croissance ;
- Un écosystème de 96 experts privés qui accompagnent les PME sur des leviers clés de croissance ;
- Programme Scale-up : 9 entreprises engagées dans le programme ;

- Mentorat : 12 entrepreneurs sélectionnés pour bénéficier d'un accompagnement par un mentor ;
- Clôture de l'accélérateur 3 qui réunissait 15 entrepreneurs. Renforcement de leurs conseils d'administration, intégration de l'IA dans leurs métiers, nouvelles politiques de rémunération, finalisation d'acquisitions sont quelques exemples de réalisations partagées par les entrepreneurs ;
- Plus de 40 dossiers financiers ont été orientés vers des solutions d'accompagnement.

INNOVATION

- 258 demandes d'accompagnement à l'innovation (dont 128 concernant la PI) ;
- 3.316 nouvelles entités créées dans l'outil CRAFT (11.266 au total) pour le monitoring et la valorisation des chaînes de valeurs spécifiques en région wallonne ;
- 6 sessions d'information en PI.

BAS CARBONE

- Plus de 950 actions de transitions bas carbone proposées aux PME ;
- 1 session PME Green Challenge : 13 entreprises impliquées et 4 journées thématiques ainsi qu'une soirée de clôture organisées ;
- 8 formations thématiques organisées pour les référents bas carbone ;
- 11 ateliers "Risk and Race" de sensibilisation à l'économie circulaire.

ÉCONOMIE SOCIALE ET CIRCUIT COURT

- 269 projets/entreprises en économie sociale accompagnés ;

- 177 projets/entreprises en circuit court accompagnés ;
- Coordination de la construction et de l'opérationnalisation de 2 hubs logistiques circuit court.

CESSION & ACQUISITION

- Lancement du **Test en ligne "Transmiscore"** - Êtes-vous prêt à vendre votre entreprise ? 36 questions et 5 thématiques ;
- 664 **cédants** potentiels et 451 candidats **acquéreurs** sensibilisés individuellement ;
- 4 cycles des **Clubs Repreneurs**, avec au total 68 participants ;
- 179 rendez-vous individuels avec des entrepreneurs via les **Conseillers locaux en Transmission** (UCM, AKT-CCILVN, AKT-CCILB et WFG Ostbelgien) ;
- 1.530 entreprises participantes à la 9^{ème} édition de la **Semaine de la Transmission en Wallonie** (36 manifestations - 64 partenaires organisateurs) ;
- Un atelier "**Croissance par acquisition**" animé avec la Vlerick Business School - avec 73 entrepreneurs ;
- 113 nouveaux profils cédants diffusés sur la **plateforme PME** et 174 nouvelles annonces publiées sur le site **Affaires à Suivre** ;
- 75 nouveaux candidats acquéreurs affiliés sur la plateforme PME ;
- 2 sessions **Elevator Pitches**, avec 125 acquéreurs et 96 profils présentés ;
- 153 **experts en transmission** agréés par le Comité Ethique des métiers de la Transmission et référencés dans l'annuaire en ligne ;
- 678 attestations pour des demandes de **Chèque-Entreprise en Transmission** ;
- Un colloque en partenariat avec les Editions Anthemis avec 90 participants.

COMPTE DE RÉSULTATS WE

EN MILLIERS D'EUROS	WE SA 2024	WE SA 2023
(1) RÉSULTAT SUR PORTEFEUILLE	290.993	152.022
Revenus des immob. financières : actions	128.137	83.821
Revenus des immob. financières : créances	33.104	23.472
Plus/Moins-values sur immobilisations financières	204.348	108.043
Réduction de valeurs/ reprise RV sur immobilisations financières	-76.743	-65.408
Charges de dettes (RW, MD)	-2.461	-1.452
Autres produits	4.609	3.546
(2) RÉSULTAT SUR TRÉSORERIE	20.722	15.531
Intérêts des placements de trésorerie	20.857	9.198
Dividendes des placements de trésorerie	2	1.152
Plus/Moins-values sur placements de trésorerie	-	2.663
Réduction de valeurs/reprise de RV sur placements de trésorerie	-	2.795
Autres charges financières	-136	-278
(3) RÉSULTAT FINANCIER NET (1) + (2)	311.716	167.553
(4) RÉSULTAT SUR PRESTATIONS	-17.444	-19.797
Produits des prestations :	24.964	21.748
- Emoluments & management fees perçus	2.098	2.578
- Revenus Locatifs & Immobiliers	3.412	3.473
- Gestions des MD & des structures	16.826	13.668
- Autres	2.627	2.029
Frais de fonctionnement :	-42.407	-41.545
- Services et biens divers	-11.438	-12.173
- Rémunérations	-29.239	-28.011
- Autres	-1.730	-1.361
(5) RÉSULTAT APRÈS PRESTATIONS	294.272	147.756
Amortissement et provisions	-1.414	-1.406
Charges exceptionnelles	-	-2.960
Impôt	-13.058	-1.883
(6) RÉSULTAT DE L'EXERCICE	279.801	141.507
Prélèvement sur les réserves immunisées	-1.000	847
(7) RÉSULTAT DE L'EXERCICE À AFFECTER	278.801	142.354

TOP 3 PLUS VALUES (MILLIONS €)	2024
Odo	95
CluePoints	63,7
Ogeda	30,7

TOP 3 DIVIDENDES (MILLIONS €)	2024
SAB	49,6
Ethias	34,8
FN Browning	15



NOS
VALEURS

WE

IMPACT

SENS
VALEUR
SUCCÈS
AUDACE

ENGAG

RESPONSABILITÉ

ESG
PERSÉVÉRANCE
RISQUES
AUTONOMIE

CONNECTION

SCÉNARIOS
ES
LIVED

NOS VALEURS

CHEZ WE, NOUS PLAÇONS NOS VALEURS FONDAMENTALES AU CŒUR DE NOTRE MISSION.

L'impact, la responsabilité, la connexion et l'engagement définissent véritablement notre identité et ces 4 valeurs sont les piliers qui guident notre approche auprès des entreprises et des acteurs économiques. Nous croyons fermement que chaque action que nous entreprenons doit avoir un impact positif, non seulement sur nos clients, mais aussi sur la société dans son ensemble. Notre responsabilité envers nos partenaires nous pousse à adopter des pratiques éthiques et durables. Nous favorisons des connexions authentiques pour créer un environnement de confiance et de collaboration. Notre engagement enfin, c'est la poursuite de l'excellence et de l'innovation qui nous permet de fournir des solutions financières et des conseils stratégiques qui répondent aux besoins uniques de chaque entreprise.

ENGAGEMENT

Passionnés et déterminés dans l'atteinte de nos objectifs, nous faisons preuve d'adaptabilité, d'agilité et de pragmatisme. Notre implication et notre expertise font la différence en termes d'excellence et de réussite.

RESPONSABILITÉ

Nous garantissons la bonne gestion de l'argent public. Nous générons un retour sur investissement avec pour objectifs la qualité, la durabilité et répondre aux défis et enjeux actuels. Nous jouons un rôle sociétal important.

CONNEXION

Nous travaillons en équipe, rassemblons nos expertises et capitalisons sur nos complémentarités. Nous créons des collaborations bienveillantes et respectueuses. Nous connectons les forces vives économiques pour maximiser les synergies et consolider les chaînes de valeur.

IMPACT

Nous favorisons la création de valeurs du tissu entrepreneurial en Wallonie. Nous stimulons et accélérons la création de valeurs à travers des projets qui ont un impact économique, environnemental ou social positif. Nous soutenons les secteurs émergents. Nos actions sont toujours orientées résultat.



The background features a photograph of a group of people in an outdoor setting, possibly a field or park. A man on the left is looking through his hand as if shielding his eyes from the sun. In the center, a woman is looking towards the camera. On the right, another person is using binoculars. The entire image is overlaid with a semi-transparent gradient that transitions from a deep blue on the left to a vibrant purple on the right.

NOS

AMBITIONS

STRATÉGIQUES

NOS AMBITIONS STRATÉGIQUES

UNE ANNÉE 2024 STRUCTURÉE AUTOUR DE NOS AMBITIONS STRATÉGIQUES

Plus qu'un simple bilan chiffré, 2024 reflète l'activation concrète des ambitions qui guident chaque intervention de WE. Réindustrialisation, transition énergétique, innovation dynamique, souveraineté économique, accompagnement des entreprises à chaque étape de leur croissance... nos actions s'inscrivent dans une vision de long terme, au service d'une Wallonie plus résiliente, compétitive et durable.

Les réalisations présentées ici illustrent la manière dont WE agit au quotidien pour transformer les ambitions en résultats tangibles. Par des investissements, des financements, des accompagnements sur mesure et des partenariats solides, nous créons les conditions d'un impact durable sur les entreprises, les filières et les territoires.

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET CIRCULAIRE : VERS UNE ÉCONOMIE DÉCARBONÉE EN WALLONIE

Accélérer la transition vers une économie décarbonée et circulaire, en soutenant les entreprises wallonnes dans leurs projets d'efficacité énergétique, d'innovation verte et de conformité aux standards européens.

En 2024, cela s'est traduit par des investissements dans des technologies variées de décarbonation, le financement d'équipements durables dans le secteur hospitalier, des solutions de financement comme Easy'Green, ou encore l'accompagnement dans la réalisation de diagnostics bas carbone.

RÉINDUSTRIALISATION DURABLE : SOUTENIR L'INNOVATION ET LA RELOCALISATION INDUSTRIELLE EN WALLONIE

Réinventer l'industrie en Wallonie en accompagnant sa relocalisation, sa modernisation et sa décarbonation, tout en valorisant les friches stratégiques et les savoir-faire industriels locaux.

WE a reçu en 2020 un mandat du Gouvernement wallon pour négocier et piloter la reconversion des sites industriels emblématiques que

sont la friche Duferco-Carsid à Charleroi et les anciens sites ArcelorMittal à Liège. L'objectif est de **faire de ces anciennes friches des leviers de redéploiement économique, dans une logique de durabilité et de valorisation foncière stratégique.**

En 2024, WE a continué à jouer un rôle moteur dans la reconversion de ces sites, en partenariat avec des acteurs publics et privés. Ces opérations d'envergure s'accompagnent de soutiens ciblés à des projets industriels structurants, visant à ancrer durablement l'activité économique dans nos territoires.

FAIRE DES ANCIENNES FRICHES DES LEVIERS DE REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE, DANS UNE LOGIQUE DE DURABILITÉ ET DE VALORISATION FONCIÈRE STRATÉGIQUE

ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL : PROMOUVOIR LA CRÉATION D'ENTREPRISES EN WALLONIE

Favoriser l'émergence de nouveaux entrepreneurs et renforcer la dynamique de création d'entreprises, en soutenant des modèles variés, ancrés localement, durables et innovants.

En 2024, WE a agi à plusieurs niveaux pour stimuler l'entrepreneuriat : sensibilisation des jeunes à l'esprit d'initiative, accompagnement de créateurs, octroi de garanties et de prêts pour sécuriser le démarrage des projets et financement d'initiatives dans l'économie sociale et coopérative. Une diversité d'interventions qui reflète la richesse des profils entrepreneuriaux soutenus sur le territoire.

CROISSANCE DURABLE : SOUTIEN À L'EXPANSION INTERNATIONALE ET À L'INNOVATION DES ENTREPRISES WALLONNES

Stimuler la croissance des entreprises wallonnes en soutenant leur développement à l'international, leur capacité d'innovation et leurs trajectoires entrepreneuriales de long terme.

En 2024, WE a mobilisé une large palette d'outils pour accompagner les entreprises à fort potentiel : investissements en capital, financements via prêts ou garanties, mais aussi accompagnements sur mesure. Ces interventions ont permis à de nombreuses PME et scale-ups de franchir des étapes clés dans leur développement, tant en Wallonie qu'à l'international.

INNOVATION DYNAMIQUE : RENFORCEMENT DES ÉCOSYSTÈMES BIOTECH ET NUMÉRIQUES EN WALLONIE

Renforcer les écosystèmes d'innovation en Wallonie, en soutenant les biotech, le numérique et les technologies émergentes, avec l'ambition d'ancrer des solutions de pointe dans des secteurs clés pour l'avenir.

En 2024, WE a intensifié son action à travers des investissements stratégiques dans les life sciences, le soutien à des start-ups deep-tech et digitales via le fonds W.IN.G, ainsi que des accompagnements ciblés favorisant les connexions entre acteurs innovants, hôpitaux, centres de recherche et investisseurs. Une dynamique qui contribue à positionner la Wallonie comme un terreau fertile pour l'innovation de rupture.



ACCOMPAGNEMENT & SENSIBILISATION

ASSURER UN ACCOMPAGNEMENT DE QUALITÉ ET PERTINENT AUX ENTREPRENEURS VIA DES ACTIONS EN DIRECT ET VIA LES OPÉRATEURS DE TERRAIN

WASTE END

BIOMÉTHANISATION

INSTALLÉE DANS LE HAINAUT, WASTE END DÉVELOPPE ET COMMERCIALISE DES SOLUTIONS CONNECTÉES ET PERSONNALISABLES DE BIOMÉTHANISATION DES DÉCHETS ALIMENTAIRES.

INTERVENTION DE WE : Après un premier accompagnement par IDEA et Charleroi Entreprendre dans le cadre de programmes pour étudiants-entrepreneurs, puis par SACE en phase de test, Waste End a bénéficié du soutien à l'innovation technologique de Charleroi Entreprendre et de WSL.

COLORVITAL

DISPOSITIFS MÉDICAUX / ÉDUCATION À L'ENTREPRENEURIAT

COLORVITAL EST UN PROJET DE FIL DE SUTURE INTELLIGENT, CAPABLE DE CHANGER DE COULEUR EN CAS D'INFECTION. UNE INNOVATION À FORT POTENTIEL IMAGINÉE PAR 5 ÉTUDIANTS INGÉNIEURS EN AGRONOMIE DE LA HAUTE ÉCOLE CHARLEMAGNE.

INTERVENTION DE WE : Soutenu dans le cadre du programme Générations Entrepreneuses, ColorVital illustre la capacité de jeunes talents à transformer une idée en projet concret à fort impact. Lauréat de la finale wallonne et distingué au concours européen de sensibilisation à l'entrepreneuriat, ce projet incarne pleinement l'esprit entrepreneurial que WE entend cultiver auprès des nouvelles générations.



HYGI-PANEL

MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION FABRICATION

HYGI-PANEL FABRIQUE ET INSTALLE DES REVÊTEMENTS MURAUX ET DE PLAFONDS CONFORMES AUX NORMES LÉGALES LES PLUS STRICTES.

INTERVENTION DE WE : En phase de croissance et d'industrialisation, Hygi-Panel a intégré le programme Scale-Up. Elle a bénéficié de l'appui d'un interim manager, renforçant sa stratégie commerciale et facilitant le recrutement d'un Chief Sales Officer. Par ailleurs, un soutien financier sous forme de prêt et de garantie a permis de consolider sa trajectoire de développement.

Complémentaire, le BEP et WSL ont accompagné l'entreprise sur les différents leviers clés de croissance.



TRANSITION ÉNERGÉTIQUE & CIRCULAIRE

GUICHET UNIQUE, WE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET CIRCULAIRE ACCOMPAGNE ET FINANCE LES ENTREPRISES DANS LEUR TRANSITION BAS CARBONE

BSTOR

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

BSTOR DÉVELOPPE EN EUROPE DES PROJETS DE STOCKAGE PAR BATTERIES POUR AIDER À STABILISER LES RÉSEAUX IMPACTÉS PAR LA CROISSANCE DES RENOUVELABLES.

INTERVENTION DE WE : Face à l'absence de projets de stockage par batteries en Wallonie et Belgique, WE Environnement, a lancé, avec AvH et BE-WATT, le holding commun BSTOR. Ce partenariat a permis de concrétiser un premier projet de ce type en Belgique : ESTOR-LUX I 10MW/20MWh.

BSTOR a depuis développé et assuré le financement de deux nouveaux parcs de batteries qui sont dans la phase de construction et seront rapidement opérationnels. Ces parcs sont ESTOR LUX II 100MW/270 MWh, (développé en partenariat avec la SOCOFE et SOPAER) et D-STOR 50MW/140 MWh (développé en partenariat avec Duferco Wallonie).

DOMAINE DE RONCHINNE

DÉCARBONATION

LE DOMAINE DE RONCHINNE PROPOSE DES HÉBERGEMENTS TOURISTIQUES INSOLITES, DES ESPACES POUR ÉVÉNEMENTS PRIVÉS ET PROFESSIONNELS, AINSI QU'UN ESPACE BIEN-ÊTRE.

INTERVENTION DE WE : Situé en région namuroise, le Domaine a bénéficié d'un accompagnement dans le cadre du parcours bas carbone (diagnostic et suivi), débouchant sur plusieurs réalisations concrètes : digitalisation du suivi des consommations, installation d'un carport photovoltaïque de 150 kWc et mise en place d'une micro-unité de biométhanisation valorisant les déchets organiques. En complément, un financement via Easy'Green a permis de soutenir l'installation photovoltaïque et de renforcer l'efficacité énergétique du site.

SPARKI

MOBILITÉ DURABLE

SPARKI DÉPLOIE UN RÉSEAU DE BORNES DE RECHARGE RAPIDE POUR VÉHICULES ÉLECTRIQUES, VISANT À ACCÉLÉRER LA TRANSITION VERS UNE MOBILITÉ PLUS DURABLE.

INTERVENTION DE WE : Pour soutenir le développement de son réseau en Wallonie, Sparki a bénéficié d'un financement ciblé, destiné à combler le retard régional en matière d'infrastructures de recharge. Cette intervention contribue à renforcer l'accessibilité de la mobilité électrique et à accélérer la décarbonation du transport en Wallonie.



JOHN COCKERILL

FILIÈRE HYDROGÈNE

ACTEUR INDUSTRIEL DE RÉFÉRENCE, JOHN COCKERILL CONÇOIT ET PRODUIT DES ÉLECTROLYSEURS DESTINÉS À LA PRODUCTION D'HYDROGÈNE VERT.

INTERVENTION DE WE : Notre soutien a permis de renforcer l'ancrage en Wallonie d'un leader mondial de la technologie de production d'hydrogène vert. Ce projet stratégique contribue à positionner la région comme un acteur clé de la transition énergétique et de la décarbonation de l'industrie à l'échelle européenne, et même mondiale.



BNEWABLE

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE - FLEXIBILITÉ

BNEWABLE DÉVELOPPE DES SOLUTIONS INNOVANTES DE STOCKAGE D'ÉNERGIE PAR BATTERIES ET DE GESTION ÉNERGÉTIQUE À DESTINATION DES ENTREPRISES, VIA DES PROJETS DE TYPE BEHIND THE METER.

INTERVENTION DE WE : WE a soutenu le développement de l'entreprise en finançant à la fois la société de développement et de gestion mais également en finançant les projets d'infrastructure de batteries développées par cette société (project finance). En parallèle, BNewable a été mise en relation avec des partenaires stratégiques issus du réseau de WE. Ce soutien global favorise l'essor de solutions locales de flexibilité énergétique, indispensables à la transition énergétique des entreprises.

CESSION & ACQUISITION

WE FACILITE LES RENCONTRES ENTRE VENDEURS ET ACQUEREURS ET LES ACCOMPAGNE. WE PROPOSE DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT POUR LES MBO, LES TRANSMISSIONS FAMILIALES OU LES PROJETS D'ACTIONNARIAT SALARIÉ

GIMI

SERVICES / SÉCURITÉ DES BÂTIMENTS

FONDÉE IL Y A 40 ANS À LIÈGE, GIMI EST SPÉCIALISÉE DANS LA DÉTECTION INCENDIE ET LA SÉCURITÉ DES BÂTIMENTS. REPRISE PAR UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ENTREPRENEURS, L'ENTREPRISE INTÈGRE AUJOURD'HUI UNE DIMENSION NUMÉRIQUE POUR SOUTENIR SA CROISSANCE.

INTERVENTION DE WE : WE a soutenu la reprise de GIMI. Grâce à l'accompagnement de WE, la transmission de l'entreprise a pu être sécurisée. Depuis la reprise, GIMI a vu son chiffre d'affaires bondir de 50%, avec une vision claire : tripler sa taille d'ici 2034. Un exemple inspirant d'une reprise réussie, alliant transition générationnelle, digitalisation et croissance ambitieuse.

OLIVIER VINS

AGROALIMENTAIRE / VINS DE QUALITÉ

OLIVIER VINS EST UNE ENTREPRISE WALLONNE RECONNUE POUR LA QUALITÉ DE SA SÉLECTION ET LA RIGUEUR DE SON ACCOMPAGNEMENT CLIENT. L'ENTREPRISE INCARNE UN SAVOIR-FAIRE FONDÉ SUR L'EXCELLENCE, LE RESPECT ET UNE PASSION DU VIN PARTAGÉE AVEC SES ÉQUIPES ET PARTENAIRES.

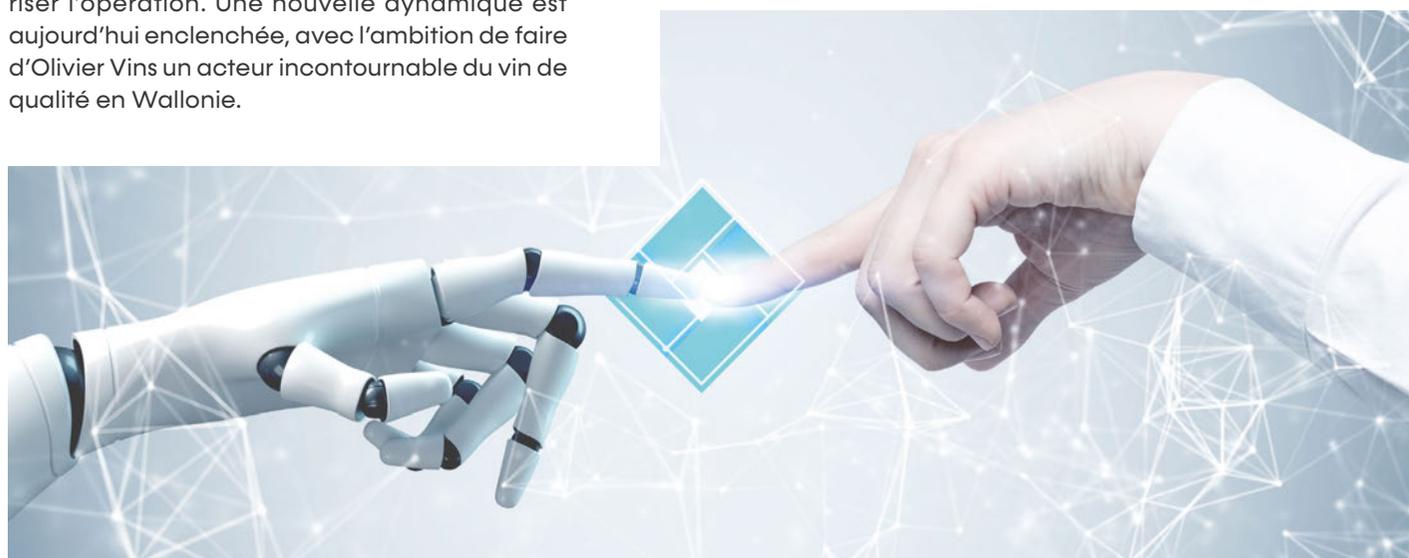
INTERVENTION DE WE : La reprise d'Olivier Vins par Delphine Connan et Ludwig Camusot, 2 entrepreneurs privés désormais engagés dans l'équipe de management, a été rendue possible grâce à un accompagnement structurant de WE, initié dans le cadre de la Semaine de la Transmission en 2023. WE est intervenu pour faciliter la recherche du projet, puis à travers un prêt et une garantie permettant de sécuriser l'opération. Une nouvelle dynamique est aujourd'hui enclenchée, avec l'ambition de faire d'Olivier Vins un acteur incontournable du vin de qualité en Wallonie.

TECHNORD

INGÉNIERIE INDUSTRIELLE / GOUVERNANCE PARTICIPATIVE

TAS EST UNE HOLDING CRÉÉE POUR PERMETTRE AUX COLLABORATEURS DU GROUPE TECHNORD DE DEVENIR COLLECTIVEMENT ACTIONNAIRES DE LEUR ENTREPRISE, ACTIVE DANS L'AUTOMATISATION, L'ÉLECTRICITÉ, L'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE ET LA DIGITALISATION.

INTERVENTION DE WE : WE a accompagné la structuration juridique et financière de la holding, tout en apportant un financement mixte en capital et en prêt à hauteur de 1,8 M€. Ce soutien reflète notre engagement en faveur de modèles de gouvernance participative, ancrés dans une vision durable du développement entrepreneurial.



POLITIQUE INDUSTRIELLE

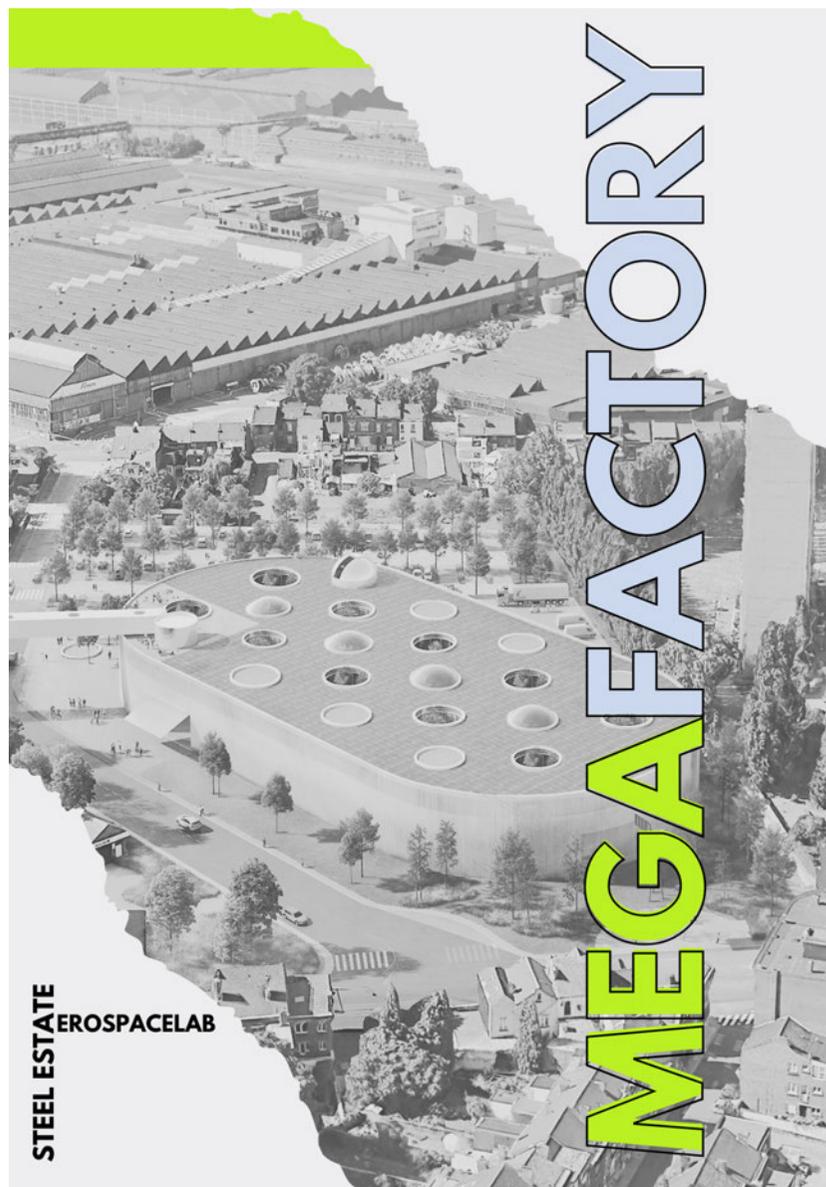
WE STIMULE LA POLITIQUE INDUSTRIELLE WALLONNE EN SOUTENANT LE DÉVELOPPEMENT DE PROJETS STRATÉGIQUES DANS DES SECTEURS ÉMERGENTS, AVEC POUR AMBITION DE RENFORCER DES CHAÎNES DE VALEUR INDUSTRIELLES DANS DES DOMAINES D'AVENIR. QU'IL S'AGISSE D'INVESTISSEMENTS DIRECTS, DE STRUCTURATION DE SITES INDUSTRIELS OU DE PARTENARIATS AVEC DES ACTEURS CLÉS, WE AGIT POUR ANCRER DURABLEMENT DES ACTIVITÉS À HAUTE VALEUR AJOUTÉE SUR LE TERRITOIRE

STEEL ESTATE

IMMOBILIER / DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL STRATÉGIQUE

STEEL ESTATE DÉVELOPPE LA MEGAFACTORY, UN SITE INDUSTRIEL DE PRÈS DE 20.000 M² À CHARLEROI, CONÇU POUR ACCUEILLIR LA PREMIÈRE GRANDE USINE EUROPÉENNE DE FABRICATION DE SATELLITES D'AEROSPACE LAB.

INTERVENTION DE WE : Aux côtés de Sambrinvest, SFPIM Real Estate, Aerospacelab et d'un pool bancaire, WE a co-investi dans ce projet immobilier à fort impact. Cette initiative vise à structurer un pôle spatial et technologique de dimension européenne en Wallonie, au cœur d'un écosystème industriel stratégique, avec une ouverture prévue pour 2026.



RECONVERSION DE SITES

LA RECONVERSION DE FONCIERS STRATÉGIQUES EST UNE CONDITION PRÉALABLE NÉCESSAIRE À LA RÉINDUSTRIALISATION DE LA WALLONIE

RECONVERSION DES SITES ARCELORMITTAL EN RÉGION LIÉGEOISE

SUPERFICIE : 282 HECTARES

SITES CONCERNÉS :

- CHERTAL (186 HA)
- COKERIE D'OUGRÉE, HAUT-FOURNEAU B ET HAUT-FOURNEAU 6 (ENVIRON 32 HA CHACUN)

INTERVENTION DE WE : Finalisation des négociations avec ArcelorMittal Belgium ayant mené à la concrétisation de la reprise des sites en avril 2024 selon les modalités suivantes :

- Acquisition directe du site de Chertal via SORECHER (filiale de WE) ;
- Création de partenariats public-privé pour la Cokerie (avec DEME Environnement) et le Haut-Fourneau B (avec MG Real Estate) ;
- Reprise du Haut-Fourneau 6 par REVEL (filiale d'Envisan – groupe Jan De Nul), avec un projet de reconversion à vocation résidentielle et commerciale.

RECONVERSION DE LA FRICHE DUFERCO-CARSID PORTE-OUEST DE CHARLEROI

SUPERFICIE : 85 HECTARES

INTERVENTION DE WE : WE, via sa société commune avec IGRETEC (SORESIC), a finalisé la signature d'une convention d'acquisition avec Duferco Wallonie / Carsid en février 2024. Le processus prévoit une acquisition échelonnée des terrains, en fonction de l'avancement des campagnes d'assainissement menées par le propriétaire actuel, avec une priorisation liée aux projets d'implantation sur le site.

PROJET STRUCTURANT :

- Reconversion majoritairement à vocation économique et industrielle ;
- Collaboration étroite avec les acteurs publics locaux ;
- Ambition de s'inscrire dans une logique de partenariats public-privé.

DÉVELOPPEMENT D'UN "QUARTIER DU FUTUR" POUR LA DÉFENSE SUR LE SITE DE LA PORTE-OUEST :

- Signature en 2024 d'un pré-accord entre la Défense et SORESIC pour l'acquisition de 25 hectares du site ;
- Le projet vise l'implantation d'une nouvelle caserne à Charleroi, dans un esprit d'ouverture et de coopération avec le monde civil.



DIGITAL & DEEPTech

**NOUS SOUTENONS LES START-UPS
ACTIVES DANS LE NUMÉRIQUE
ET LES TECHNOLOGIES DE RUPTURE
AUX DIFFÉRENTES PHASES
DE DÉVELOPPEMENT DU PRE-SEED À L'IPO**

VIRTEX

**SIMULATION TECHNOLOGIQUE
POUR LE SPORT AUTOMOBILE
(DEEPTech / MOTORSPORT)**

VIRTEX PROPOSE UNE OFFRE DE "SIMULATOR-AS-A-SERVICE" DESTINÉE AUX ÉQUIPES PROFESSIONNELLES DE SPORT AUTOMOBILE, AUX ORGANISATEURS D'ÉVÉNEMENTS ET AUX OEM, EN INSTALLANT DES SIMULATEURS DE POINTE DANS DES LIEUX STRATÉGIQUES TELS QUE LE CIRCUIT DE SPA-FRANCORCHAMPS.

INTERVENTION DE WE : WE a contribué au financement du projet Virtex par un prêt convertible, facilitant la mise en place du premier centre de simulation à Spa-Francorchamps et renforçant ainsi l'attractivité technologique et économique du circuit et de la Région wallonne.

RETOURNEMENT

**NOUS SOUTENONS LES ENTREPRISES
EN RETOURNEMENT OU EN REDÉPLOIEMENT
AVEC UN PROJET ÉCONOMIQUE
CRÉDIBLE ET DURABLE**

CHOCOLATERIE GALLER

AGROALIMENTAIRE / CHOCOLAT

GALLER EST UNE CHOCOLATERIE INDÉPENDANTE FONDÉE EN 1976, QUI PROPOSE DES PRODUITS À BASE DE CHOCOLAT TOUT EN INTÉGRANT DES ENGAGEMENTS ÉTHIQUES ET DURABLES.

INTERVENTION DE WE : WE est intervenue via un investissement en capital de 2,5 M€ pour soutenir le développement d'un acteur emblématique du secteur alimentaire wallon. Cette intervention accompagne une stratégie de croissance durable, portée par des engagements forts en matière de commerce équitable (certification Fairtrade) et de qualité nutritionnelle. L'investissement vise à renforcer l'impact sociétal de l'entreprise tout en consolidant son ancrage économique en Wallonie.

LIFE SCIENCES

WE LIFE SCIENCES, PIONNIER
DU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME
BIOTECH ET MEDTECH EN WALLONIE

SAMANTREE MEDICAL

MEDTECH / DIAGNOSTIC

SPIN-OFF DE L'EPFL, SAMANTREE DÉVELOPPE L'HISTOLOG SCANNER, UN DISPOSITIF D'IMAGERIE INNOVANT UTILISÉ EN ONCOLOGIE POUR ANALYSER EN TEMPS RÉEL LES MARGES TUMORALES LORS DES INTERVENTIONS CHIRURGICALES.

INTERVENTION DE WE : WE est entré au capital de SamanTree en juillet 2024 dans le cadre d'un tour de série B de 12,5 M€, porté depuis à 20 M€. Ce co-investissement, réalisé aux côtés d'acteurs spécialisés tels que Turenne Capital, Panakes, Karista et Noshqaq, a notamment permis à l'entreprise de relocaliser son siège et ses activités opérationnelles à Liège, renforçant ainsi l'écosystème MedTech wallon.

ATB THERAPEUTICS

BIOTECHNOLOGIES / SANTÉ

ATB THERAPEUTICS DÉVELOPPE UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ANTICORPS ARMÉS *FIRST-IN-CLASS*, INTÉGRANT CIBLAGE ET ACTION CYTOTOXIQUE DANS UN SEUL CONCEPT THÉRAPEUTIQUE, AVEC DES APPLICATIONS PROMETTEUSES EN ONCOLOGIE ET EN IMMUNOLOGIE.

INTERVENTION DE WE : WE a participé à la plus importante levée de fonds jamais réalisée par une biotech en Wallonie, pour un montant total de 54 M€. Ce tour de table, co-dirigé par EQT Life Sciences et MRL Ventures Fund (Merck & Co.), permet à ATB de faire progresser sa plateforme ATBioFarm et de structurer ses développements cliniques. En soutenant cette entreprise pionnière, WE confirme son engagement dans la montée en puissance des biotech wallonnes à l'échelle mondiale.

PANTERA

BIOTECHNOLOGIES / RADIOPHARMACIE

PANTERA EST UNE SOCIÉTÉ BELGE FONDÉE PAR IBA (LOUVAIN-LA-NEUVE) ET LE SCK CEN (MOL), DÉDIÉE À LA PRODUCTION D'ACTINIUM-225 (²²⁵AC), UN ISOTOPE ESSENTIEL POUR L'ALPHATHÉRAPIE CIBLÉE – UNE TECHNOLOGIE DE RUPTURE DANS LE TRAITEMENT DU CANCER.

INTERVENTION DE WE : WE a participé à la levée de fonds record de 95,6 M€, la plus importante série A jamais réalisée dans le domaine des sciences de la vie en Belgique, avec une contribution de 2,6 M€. Ce financement permet à PanTera de devenir un fournisseur de référence d'²²⁵Ac de qualité clinique, avec l'objectif d'en produire plus de 100 Curie par an d'ici 2029 – un volume suffisant pour traiter plus de 100.000 patients chaque année. En soutenant cette avancée stratégique, WE contribue activement à positionner la Wallonie comme un pilier européen de l'innovation en radiopharmacie.

GROWTH

PAR DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT, WE GROWTH PARTICIPE À ACCÉLÉRER LA CROISSANCE DES PME ET DES GRANDES ENTREPRISES AU BÉNÉFICE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA WALLONIE. WE FAVORISE L'ÉCLOSION D'ENTREPRISES DE TAILLE INTERMÉDIAIRE

ELOY

CONSTRUCTION / TRAITEMENT DES EAUX

BASÉE À SPRIMONT, ELOY EST ACTIVE DANS LES INFRASTRUCTURES ET L'ASSAINISSEMENT, LA CONSTRUCTION DE BÂTIMENTS, LES SOLUTIONS DE TRAITEMENT DES EAUX, LA PRODUCTION DE BÉTON PRÊT À L'EMPLOI ET LA PROMOTION IMMOBILIÈRE.

INTERVENTION DE WE : WE a octroyé à Eloy un emprunt subordonné de 15 M€. Cet emprunt a été financé en partie via le fonds Amerigo, renforçant ainsi la capacité du groupe à poursuivre son développement dans des secteurs stratégiques pour la Wallonie.

INTERNATIONAL

WE INTERNATIONAL SOUTIENT LES ENTREPRISES WALLONNES DANS LEUR DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL DE L'ACCOMPAGNEMENT AU FINANCEMENT

LACAR MDX TECHNOLOGIES

BIOTECHNOLOGIE

LACAR DÉVELOPPE, FABRIQUE ET COMMERCIALISE DES TECHNOLOGIES INNOVANTES DE DIAGNOSTIC GÉNÉTIQUE MOLÉCULAIRE, NOTAMMENT VIA DES KITS DESTINÉS AU DÉPISTAGE DE MALADIES RARES.

INTERVENTION DE WE : Dans le cadre de l'acquisition de la branche "Newborn Screening" de l'entreprise américaine Baebies Inc., spécialisée dans le dépistage néonatal des maladies de surcharge lysosomale (LSD), WE a octroyé un prêt à Lacar aux côtés de partenaires bancaires. Cette opération stratégique a permis à la société d'accélérer sa pénétration du marché américain, d'intégrer une technologie de pointe en microfluidique digitale, et d'ouvrir la voie à la commercialisation internationale des produits Baebies.

ARMIN ROBOTICS

FABRICATION DE MACHINES ET ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS

ARMIN ROBOTICS EST ACTIVE DANS LA CONCEPTION ET LA FABRICATION DE CELLULES ROBOTISÉES DE CHARGEMENT ET DÉCHARGEMENT DE MACHINES CNC.

INTERVENTION DE WE : Dans le cadre de son implantation en France (Lyon), au travers de la création d'une filiale, WE a octroyé à Armin Robotics un prêt subordonné, aux côtés de ses banques partenaires, destiné à financer son plan d'investissements. Cette implantation lui a permis (i) d'assurer une présence locale au plus près de ses clients, (ii) d'assurer une maintenance rapide et (iii) de disposer d'un showroom et d'un centre d'expertise pour ses clients.

PRÊTS & GARANTIES

ACCÈS FACILITÉ AU CRÉDIT EN COMPLÉTANT UTILEMENT L'OFFRE PAR DES GARANTIES SUR LES CRÉDITS ET/OU FINANCEMENT DE TYPE SUBORDONNÉ

QUITO

SECTEUR DE LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

LA SOCIÉTÉ EST SPÉCIALISÉE DANS L'ISOLATION ET LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DE BÂTIMENTS ET PROPOSE UNE SOLUTION COORDONNÉE POUR L'ISOLATION DE L'ENVELOPPE EXTERNE DU BÂTIMENT : L'ISOLATION DE LA FAÇADE PAR L'EXTÉRIEUR, L'ISOLATION DE LA TOITURE ET LA POSE DE MENUISERIE EXTERNE PERFORMANTES.

INTERVENTION DE WE : WE est intervenu à plusieurs reprises en garantie : au commencement de l'activité, dans le cadre de la reprise de l'immobilière (détenant le bâtiment d'exploitation) et dans l'obtention de crédits bancaires visant à financer le besoin en fonds de roulement en croissance au vu de l'évolution de l'activité.

BECARV

INGÉNIERIE

BECARV CONÇOIT, FABRIQUE, INSTALLE ET VALIDE DES ÉQUIPEMENTS À HAUTE TECHNICITÉ POUR LES INDUSTRIES PHARMACEUTIQUES, LES BIOTECHS ET LES HÔPITAUX. SON EXPERTISE COUVRE LES SYSTÈMES DE CONFINEMENT, DE STÉRILISATION ET DE BIO-DÉCONTAMINATION.

INTERVENTION DE WE : WE est intervenue à plusieurs reprises en garantie pour accompagner la croissance de l'entreprise. Plus récemment, un financement a été mobilisé pour la réalisation de moules destinés à la fabrication de dispositifs innovants pour la culture de vaccins en systèmes fermés. Une contribution directe au développement de solutions critiques pour la santé, dans un contexte de souveraineté industrielle renforcée.

GVE EUROPE

DÉVELOPPEMENT D'OUTILS NUMÉRIQUES

GVE EUROPE A DÉVELOPPÉ MAYA, UN OUTIL NUMÉRIQUE DESTINÉ À ACCOMPAGNER LES GESTIONNAIRES DE TERRAINS – PRINCIPALEMENT SPORTIFS – DANS LA GESTION QUOTIDIENNE, L'ENTRETIEN ET LA VALORISATION DE LEURS ESPACES.

INTERVENTION DE WE : WE a soutenu le démarrage de l'activité en apportant son soutien sous forme de garantie, permettant à GVE Europe de structurer son lancement et de sécuriser ses premières étapes de développement.

ÉCONOMIE SOCIALE & COOPÉRATIVES

W.ALTER EST LE PARTENAIRE FINANCIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE EN WALLONIE, UNE ÉCONOMIE QUI PLACE L'HUMAIN AVANT LE PROFIT

HABITAT INVESTIRE SC – MIX'CITE SC

IMMOBILIER

COOPÉRATIVE FONDÉE EN 2015, MIX'CITÉ ACQUIERT ET RÉNOVE DES LOGEMENTS DANS LA RÉGION DE VERVIERS, AVEC UNE APPROCHE INCLUSIVE ET DURABLE. ELLE PERMET À SES LOCATAIRES DE VIVRE DANS DES CONDITIONS DÉCENTES TOUT EN RÉCUPÉRANT DU POUVOIR D'ACHAT.

INTERVENTION DE WE : En tant que lead investor, W.ALTER a structuré un financement combinant apports et prêts pour un montant total de 1.800.000 €, rendant le projet réalisable et mobilisant d'autres partenaires.



HELLOW

CONSTRUCTION

HELLOW CONÇOIT ET CONSTRUIT DE MANIÈRE ARTISANALE DES MICRO-HABITATS RÉVERSIBLES, PENSÉS POUR UN IMPACT POSITIF SUR LE BIEN-ÊTRE HUMAIN ET L'ENVIRONNEMENT. SES SOLUTIONS S'ADRESSENT AUX PARTICULIERS, AUX COLLECTIFS ET AUX ACTEURS DU LOGEMENT SOCIAL.

INTERVENTION DE WE : En 2024, W.ALTER est intervenu à hauteur de 30.000 €, en co-financement avec Crédal, pour accompagner une nouvelle étape de développement de l'entreprise : déménagement dans un atelier mieux adapté, aménagement des infrastructures et affinement de la stratégie commerciale. Une intervention qui illustre la volonté de soutenir des modèles coopératifs ancrés dans la transition écologique.



SOINS DE SANTÉ

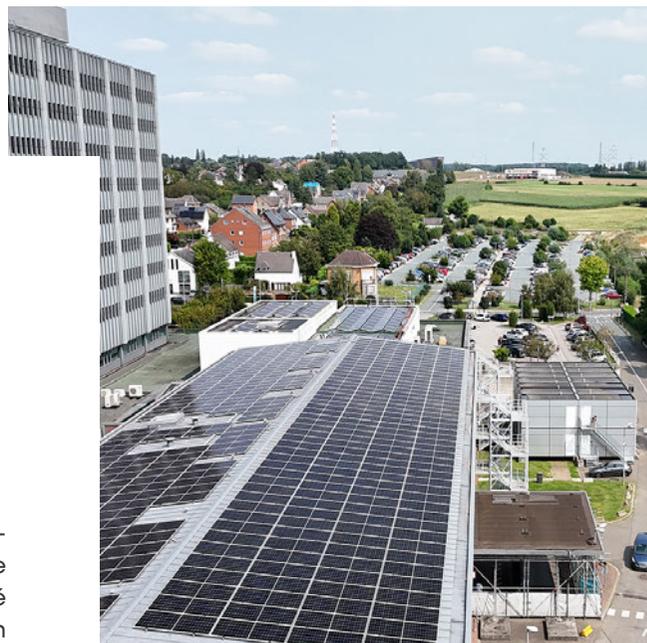
LE FINANCEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ EST CRUCIAL POUR L'AVENIR. C'EST AUSSI LE PREMIER SECTEUR POURVOYEUR D'EMPLOIS EN WALLONIE

CLINIQUE SAINT-LUC BOUGE

SANTÉ

ÉTABLISSEMENT HOSPITALIER ENGAGÉ DANS UNE DÉMARCHE DURABLE ET LA RÉDUCTION DE SON EMPREINTE CARBONE.

INTERVENTION DE WE : Dans une logique de transition énergétique, la Clinique Saint-Luc Bouge a bénéficié d'un prêt à taux préférentiel octroyé par Wallonie Santé pour financer l'installation de 777 panneaux photovoltaïques. Produisant 388 MWh par an, ces installations couvriront 5% de la consommation annuelle de l'hôpital, en autoconsommation complète. Ce projet renforce l'efficacité énergétique de la clinique et s'inscrit pleinement dans une approche responsable, à fort impact environnemental et sociétal.



LES ANÉMONES ASBL

HANDICAP

STRUCTURE D'HÉBERGEMENT ET D'ACCOMPAGNEMENT POUR JEUNES ET ADULTES EN SITUATION DE HANDICAP, VIA 3 SERVICES AGRÉÉS PAR L'AVIQ.

INTERVENTION DE WE : Wallonie Santé a octroyé 2 prêts pour la construction d'un nouveau bâtiment à haute performance énergétique, incluant 40 places PMR, dont 10 pour des jeunes présentant un double diagnostic ou un trouble du spectre de l'autisme. Un prêt Green Health finance les équipements durables, un second prêt classique couvre le reste des travaux. **Les Anémones sont la première structure à bénéficier de notre nouvelle enveloppe dédiée à l'adaptation aux dérèglements climatiques.**



CONCEPTION & DIRECTION DES TRAVAUX :
SRL ATELIER 45 IR. ARCHITECTE JEAN-MICHEL LERICHE



NOS

FILIALES

NOS FILIALES

WE A DIFFÉRENTES FILIALES DONT L'OBJET EST SPÉCIFIQUE ET NOTAMMENT LES SUIVANTES :

WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATÉGIE

WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATÉGIE est une filiale spécialisée détenue à 100% par WE, qui fournit des services d'appui, d'information, de sensibilisation et d'accompagnement au développement économique et technologique des entreprises en Région wallonne. La société a aussi pour objet de réaliser des missions déléguées qui lui sont confiées par décret ou par arrêté du Gouvernement wallon, directement ou via WE.

WE ENVIRONNEMENT

WEE est une filiale de WE (à 80%) et de la SOCOFE (20%) qui a pour objet de promouvoir le développement des secteurs de la gestion environnementale et des énergies renouvelables, notamment par l'octroi de moyens financiers en fonds propres (prêts, prises de participation, ...) et de services en soutien aux acteurs économiques. Elle s'inscrit dans la stratégie globale de la Région wallonne en matière de développement durable, de soutien à l'innovation verte et de structuration du tissu économique de la transition.

WOW

WOW est une filiale de WE ENVIRONNEMENT qui a pour objet, tant en Belgique qu'à l'étranger, le financement (de par la prise de participation) d'entreprises actives dans le secteur des énergies renouvelables dont le secteur de l'énergie éolienne tant en mer (offshore) que sur terre (onshore).

B.E.FIN

B.E.FIN est une société détenue par WE (40,34%) et la Région wallonne (59,66%), spécialisée au sens du décret wallon du 19 octobre 2022 relatif aux sociétés régionales de développement. Elle a pour mission de soutenir la mise en œuvre des politiques publiques de la Région wallonne en matière de transition énergétique, climatique, environnementale et circulaire au travers de missions déléguées dont elle constitue le réceptacle. Dans le cadre du programme opérationnel FEDER 2021-2027 pour la Wallonie, elle s'est vu confier la gestion des moyens relatifs à la mesure 10 "outil de soutien à la transition bas carbone/économie circulaire des PME".

NOVALLIA

NOVALLIA a pour objet de faciliter le financement des entreprises wallonnes en vue notamment de leur permettre de maintenir ou d'améliorer leur compétitivité, de favoriser leur croissance et de stimuler leurs initiatives de toutes natures y compris celles prises en matière d'innovation ou de réduction de l'empreinte carbone. Elle est détenue par WE en mission déléguée pour la Région wallonne à hauteur de 88,21% et en fonds propres pour le solde.

WE INTERNATIONAL

WE International est l'interlocuteur unique spécialisé dans le financement des opérations internationales des entreprises. Pour ce faire, elle intervient notamment dans le financement des besoins de l'entreprise liés à des contrats d'exportation ou d'investissements à l'étranger, et ce, sous forme de garantie ou de financement direct. WE International est détenue à 96% par

WE, le solde étant détenu par la Région wallonne et l'AWEX.

WALLONIE SANTÉ

WALLONIE SANTÉ développe le pôle "Investissement santé" de la Région wallonne sous forme de garanties, prêts et de prise de participation au capital au profit des établissements de soins, d'accueil des aînés, du handicap, des services de santé mentale, des associations de santé intégrées, des maisons médicales, des centres pluridisciplinaires, des crèches, ou toute autre structure liée à la santé. Elle est détenue à 55,80% par WE et à 44,20% par la Région wallonne.

W.ALTER

W.ALTER est une filiale de WE à hauteur de 50,5% et de la Région wallonne pour le solde, elle est l'outil d'investissement dédié à l'économie sociale. Sa mission : financer les entreprises du secteur et contribuer à la structuration de l'écosystème via des missions déléguées qui lui sont confiées par la Wallonie.

SOCAMUT

SOCAMUT facilite l'accès au financement des TPE et PME situées en Région wallonne par son offre de garanties online et prêts online, ainsi que de contre-garanties dans le cadre d'opérations de financement complémentaires à des crédits bancaires. Détenue par WE en mission déléguée pour la Région wallonne (99,99%), une action étant détenue en nom propre.

RAPPORT

ESG

RAPPORT ESG

WE & LA DURABILITÉ : STRUCTURER L'IMPACT, AMPLIFIER L'ENGAGEMENT

AU SERVICE DE LA TRANSITION DURABLE

Prendre en compte les enjeux environnementaux et sociétaux, présents et futurs, n'est plus une option : c'est une opportunité stratégique. À travers ses financements et ses accompagnements, WE soutient les entreprises wallonnes dans leur transition vers un modèle économique plus durable, responsable et résilient.

La réduction de l'empreinte carbone, la création d'emplois de qualité ou encore l'économie circulaire faisaient déjà partie de nos priorités. En 2024, WE a structuré et intensifié sa démarche ESG à travers la collecte de données, l'analyse de critères extra-financiers et l'intégration progressive d'une logique d'impact dans ses décisions.

ESG : UNE AMBITION PARTAGÉE POUR LES ENTREPRISES WALLONNES

En 2024, WE renforce son soutien aux entreprises face aux enjeux ESG d'aujourd'hui et de demain.

Qu'il s'agisse de répondre aux exigences réglementaires, d'améliorer la résilience ou la performance, de réduire les coûts, d'attirer des

investisseurs, talents ou clients, ou simplement d'agir par conviction, WE est convaincu que chaque entreprise a tout intérêt à intégrer une stratégie ESG.

Cela se traduit concrètement par une évaluation de la maturité ESG des entreprises sollicitant un financement, mais aussi par un accompagnement ciblé des sociétés de notre portefeuille pour renforcer leurs pratiques.

Afin de soutenir les entreprises dans leur transition ESG, WE agit au travers de ses 3 missions :

- Sensibiliser les entreprises de tous secteurs et de toutes tailles aux enjeux ESG (risques de non-transition mais surtout les opportunités) ;
- Accompagner un maximum d'entreprises wallonnes à se doter d'une stratégie ESG et à augmenter de manière continue leurs performances ESG ;
- Financer des entreprises de plus en plus performantes sur les enjeux ESG.

ANALYSE DES CRITÈRES EXTRA-FINANCIERS

Désormais, l'évaluation d'un dossier d'investissement repose à la fois sur des critères financiers et extra-financiers. WE a mis en place un questionnaire ESG basé sur les standards européens ESRS, à destination des entreprises sollicitant un financement.

Les réponses recueillies permettent une analyse ESG par l'Investment Manager (IM), ouvrant un dialogue constructif avec l'entreprise. En 2024, un score ESG a été introduit, associé à des conséquences différenciées :

- Score excellent : possibilité de bénéficier d'une bonification de taux ;
- Score insuffisant : l'entreprise se voit proposer un accompagnement spécifique pour améliorer sa démarche et pouvoir prétendre à un second financement.

Des partenaires ont été formés pour accompagner les entreprises dans leur trajectoire ESG.

QUELQUES CHIFFRES CLÉS

SUR BASE DE 68 QUESTIONNAIRES ESG REÇUS DE MAI À DÉCEMBRE 2024

- **69%** font un bilan des consommations d'énergie ;
- **32%** effectuent un bilan des émissions de CO₂ (scope 1 et 2) et **88%** mettent en place des mesures pour réduire l'empreinte carbone ;
- **78%** ont mis en place des indicateurs concernant la santé et la sécurité des salariés (jours de maladies, accidents, étude de satisfaction, ...) ;
- **68%** s'assurent du respect des normes en matière sociale de leurs fournisseurs et sous-traitants ;

- **79%** font appel à au moins un administrateur indépendant ou un auditeur externe ;
- Pour **81%** des sociétés, les 2 genres (F/H) sont représentés dans les organes de gouvernance ;
- **54%** souhaitent être recontactés pour être accompagnés afin d'améliorer leur score ESG.

COLLABORATIONS RENFORCÉES POUR UNE VISION PARTAGÉE

En 2024, WE a intensifié ses synergies avec ses homologues nationaux — SFPIM, PVM, FIB — pour identifier et partager les bonnes pratiques ESG. Par ailleurs, des échanges se sont multipliés avec d'autres acteurs financiers (via Febelfin) et de l'accompagnement afin de co-construire un outil commun de collecte ESG, dans une logique de simplification administrative pour les entreprises.

WE S'ENGAGE AUSSI EN INTERNE

Parce qu'il est essentiel d'être cohérent, WE poursuit également sa propre transformation ESG.

- Un plan d'actions ESG interne, élaboré par une quinzaine de collaborateurs volontaires, a été validé par le comité de direction. Sa mise en oeuvre sera réalisée courant 2025 ;
- La sensibilisation et la formation ont été renforcées ;
- Les émissions de CO₂ de WE (hors portefeuille) ont été évaluées à 3.075,8 T CO₂ pour l'année 2023.

ÉMISSIONS DE CO₂

DE WE (HORS PORTEFEUILLE) ÉVALUÉES À

3.075,8 T CO₂

POUR L'ANNÉE 2023

- WE a participé au financement de projets agricoles durables (Soil Capital, PlantC), permettant de capter ou éviter l'équivalent carbone ;
- Un plan mobilité a été communiqué pour encourager des déplacements plus durables ;
- Des mesures d'efficacité énergétique ont été mises en œuvre dans nos bâtiments ;
- WE a également pris part à divers événements caritatifs, dont le Télévie — avec une forte participation de nos collaborateurs.





NOS PARTENAIRES

LES INVESTIS

NOS PARTENAIRES LES INVESTS

Les 9 Invests wallons sont des sociétés de financement et d'investissement à capital mixte actives en Région wallonne. WE est leur actionnaire de référence, aux côtés de partenaires privés, majoritaires. Ils disposent de moyens financiers provenant de la Région wallonne et WE, mais aussi de fonds européens. Ils peuvent en outre utiliser leurs moyens propres (capitaux privés levés et bénéfiques mis en réserve). Les Invests, dotés d'une expertise technique et financière, visent à soutenir le développement régional en offrant des solutions de financement sur mesure et en permettant de fédérer d'autres financeurs privés en vue de produire un véritable effet de levier. Les produits financiers proposés (prêts, avance court terme, leasing et participation en capital) sont souples et adaptés aux besoins rencontrés.

EN 2024

553

NOUVELLES INTERVENTIONS

DÉCIDÉES POUR UN MONTANT TOTAL DE

253.660.858€

FOCUS SUR L'ACTIVITÉ DES 9 GROUPES INVESTS

PRODUCTION

Sur l'année 2024, les 9 Invests ont collectivement décidé d'investir 253.660.858 € au travers de 553 nouvelles interventions représentant 465 dossiers.

Après le recul global observé en 2022, l'activité se stabilise donc par rapport à l'année précédente, tant en nombre de décisions qu'en montants décidés (avec un léger recul de 9% sur cette métrique).

NOMBRE D'INTERVENTIONS SUR L'ANNÉE 2024



MONTANTS TOTAUX DÉCIDÉS SUR L'ANNÉE 2024



Groupe Invests	Année 2022	Année 2023	Année 2024	TOTAL	Année 2022	Année 2023	Année 2024	TOTAL
IMBC	161	108	113	382	61.622.352 €	44.633.545 €	40.612.910 €	146.868.807 €
INVEST.BW	26	21	25	72	8.036.439 €	7.117.734 €	9.822.529 €	24.976.702 €
INVESTSUD	34	29	29	92	10.302.733 €	12.984.338 €	13.885.570 €	37.172.641 €
LUXEMBOURG DEVELOPPEMENT	13	11	8	32	3.404.819 €	3.111.793 €	2.837.080 €	9.353.692 €
NAMUR INVEST	58	51	45	154	25.017.200 €	29.411.975 €	16.689.725 €	71.118.900 €
NOSHAQ	121	90	76	287	133.353.220 €	97.980.803 €	73.124.974 €	304.458.997 €
OBI ET MOVE et MOVE II	28	24	22	74	10.230.023 €	7.157.500 €	7.803.967 €	25.191.489 €
SAMBRINVEST	116	73	104	293	48.161.261 €	34.148.651 €	57.790.043 €	140.099.956 €
WAPINVEST	167	160	131	458	45.082.550 €	43.072.194 €	31.094.059 €	119.248.803 €
TOTAL GÉNÉRAL	724	567	553	1844	345.210.597 €	279.618.533 €	253.660.858 €	878.489.987 €

37 de ces décisions ont été classées sans suite (pour un total de 9.800.000 €), ce qui laisse un total de 243.860.857 € effectivement décidé.

De ce montant, 78,8 M€ (représentant 72 interventions) ont été imputés sur "moyens propres", soit globalement un tiers des montants engagés sur l'année. Noshaq est de loin le groupe qui a le plus recours aux moyens propres, représentant à lui seul plus de la moitié (54%) du total, suivi d'assez loin par Sambrinvest (22%).

Le tableau ci-après décompose les dossiers décidés en 2024 par tranche de montants investis :

Montant de l'intervention	Nombre d'interventions	Montant total des interventions
≥ à 1.000.000 €	73	127.045.548 €
≥ à 500.000 € et < 1.000.000 €	81	49.216.883 €
≥ à 200.000 € et < 500.000 €	151	46.342.392 €
≥ à 50.000 € et < 200.000 €	184	20.548.856 €
< 50.000 €	27	707.178 €
	516	243.860.857 €

Ainsi, si les 14% de décisions supérieures à 1.000.000 € mobilisent à elles seules plus de la moitié des moyens mis en œuvre sur l'année, la majorité des dossiers des Invests se situe entre 50.000 € et 200.000 €.

Le montant moyen par intervention reste stable à 475.598 € (contre 477.464,94 € en 2023 et 472.202,3 € en 2022).

EMPLOIS SOUTENUS ET CRÉATIONS ANNONCÉES DANS LES ENTREPRISES FINANCIÉES

Les 9 Invests ont permis de soutenir des entreprises dont l'emploi en cours au moment de la décision de l'Invest s'élevait à un total cumulé de 7.401, contribuant ainsi à en assurer la pérennité, en collaboration avec les autres parties prenantes au soutien financier des entreprises. Le détail par groupe est présenté ci-après.

EMPLOIS SOUTENUS AU TRAVERS DES INTERVENTIONS DÉCIDÉES EN 2024

Groupe	Année 2024
IMBC	1306
Investsud	349
Luxembourg Developpement	41
Noshaq	920
Namur Invest	712
Invest.BW	199
OBI et Move et Move II	150
Sambrinvest	3009
Wapinvest	715
	7.401

EMPLOIS À CRÉER AU TRAVERS DES INTERVENTIONS DÉCIDÉES EN 2024

Groupe	Année 2024
IMBC	75
Investsud	15
Luxembourg Developpement	15
Noshaq	81
Namur Invest	22
Invest.BW	21
OBI et Move et Move II	79
Sambrinvest	117
Wapinvest	28
	453

PRINCIPAUX SECTEURS, TAILLE D'ENTREPRISES SOUTENUES ET TYPES D'INTERVENTIONS

Les 6 **principaux secteurs d'activités** soutenus sur l'année, en termes de montants :

	Classement sur base des montants d'interventions	Nombre d'interventions	Montant des interventions
46	Commerce de gros, à l'exception des véhicules automobiles et des motocycles	32	18.095.512,00 €
72	Recherche-développement scientifique	32	17.550.781,81 €
41	Construction de bâtiments; promotion immobilière	13	13.037.354,00 €
68	Activités immobilières	17	11.185.000,00 €
28	Fabrication de machines et d'équipements	17	9.245.575,00 €
70	Activités des sièges sociaux; conseil de gestion	27	9.235.505,10 €

En termes de **taille des bénéficiaires**, ce sont les moyennes entreprises qui sont principalement financées par les Invests en 2024, représentant 32,27% des montants totaux décidés. En 2023 ce sont les TPE (moins de 10 personnes) qui étaient la cible principale, avec 53,23% des montants totaux décidés).

Taille	En nombre	En montant
GE	2,67%	8,27%
ME	20,33%	32,27%
PE	32,00%	30,79%
TPE	45,00%	28,67%
	100%	100%

Concernant les **formes de financement**, le prêt reste l'instrument le plus utilisé en nombre de dossiers, mais les interventions en capital sont toujours les plus mobilisatrices de moyens, avec 30% des montants totaux décidés, en recul malgré tout par rapport à l'année dernière (42% en 2023).

	Nombre d'interventions	Montant des interventions
Avance à court terme	4	1.608.000 €
Avance à terme fixe	56	24.225.000 €
Capital	97	73.623.654 €
Leasing		
Prêt chirographaire	77	28.492.193 €
Prêt convertible	58	22.372.377 €
Prêt converti	2	190.406 €
Prêt garanti	166	56.936.939 €
Prêt subordonné	56	36.412.289 €
TOTAL GÉNÉRAL	516	243.860.858 €

Enfin, le tableau ci-dessous montre l'évolution du mix prêt / capital dans l'utilisation des avances WE / RW par les groupes Invests sur les 5 dernières années.

Groupe Invests	Nombre de prêts	Montant des prêts	Nombre d'interventions en capital	Montant des interventions en capital	Nombre d'interventions total (prêt + capital)	Montant total des interventions (prêt + capital)	% des prêts en nombre	% des prêts en montant	% des interventions en capital en nombre	% des interventions en capital en montant
IMBC	557	162.658.380 €	27	22.449.040 €	584	185.107.421 €	28,15%	28,11%	6,41%	10,73%
Invest.BW	48	18.084.492 €	49	16.273.890 €	97	34.358.383 €	2,43%	3,13%	11,64%	7,78%
INVESTSUD	59	13.361.667 €	40	16.984.213 €	99	30.345.879 €	2,98%	2,31%	9,50%	8,12%
LD	55	16.838.026 €	19	3.891.732 €	74	20.729.757 €	2,78%	2,91%	4,51%	1,86%
NAMUR INVEST	160	56.556.477 €	25	8.189.580 €	185	64.746.057 €	8,08%	9,78%	5,94%	3,91%
NOSHAQ	160	59.261.255 €	134	91.377.663 €	294	150.638.918 €	8,08%	10,24%	31,83%	43,66%
OBI et Move I et II	84	25.412.500 €	7	1.258.989 €	91	26.671.489 €	4,24%	4,39%	1,66%	0,60%
SAMBRINVEST	296	110.382.590 €	86	39.221.100 €	382	149.603.690 €	14,96%	19,08%	20,43%	18,74%
WAPINVEST	560	116.024.270 €	34	9.640.716 €	594	125.664.986 €	28,30%	20,05%	8,08%	4,61%
TOTAL GÉNÉRAL	1979	578.579.657 €	421	209.286.924 €	2400	787.866.581 €	100%	100%	100%	100%

FILIALES FEDER 2014-2020

Dans le cadre de la programmation FEDER 2014-2020, les Invests mettaient en œuvre des instruments financiers au profit des PME wallonnes, innovantes ou non. Depuis 2017, un total de 189 M€ (dont 40% financé par le FEDER) a été alloué aux filiales y dédiées. Au 31 décembre 2023, terme de la période d'éligibilité, ces dernières avaient consommé la totalité de leurs moyens, présentant même une surconsommation par l'effet "revolving" de ces fonds. Un total de 712 interventions représentant 230.751.033,80 € ont ainsi été réalisées sur la période de programmation.

Les opérations et audits de clôture de ces fonds sont en cours, au terme desquelles leur réutilisation se poursuivra au profit des PME wallonnes.

FILIALES FEDER 2021-2027

Au total, 150 M€ (dont 40% financé par le FEDER et 60% par la Région wallonne) ont été alloués aux nouvelles filiales FEDER 2021-2027 des Invests mises en place en 2023.

Au cours de l'année 2024, ces filiales ont décidé 119 interventions pour un total de 50.734.048 €.

119
INTERVENTIONS
 POUR UN TOTAL DE
50.734.048€
 EN 2024

INTERVENTIONS DES INVESTS DANS LES SPIN-OFF, SPIN-OUT ET SOCIÉTÉS INNOVANTES

Les Invests sont dotés de fonds d'investissement (le plus souvent sous forme de filiales) spécialisés dans le soutien financier aux spin-off, spin-out et autres entreprises mettant en œuvre une innovation technologique. Des projets innovants peuvent également être financés par d'autres entités des groupes Invests, notamment les filiales FEDER. Globalement, sur les 5 dernières années (de 2020 à 2024), 512 nouvelles interventions ont été décidées pour un montant total de 199.405.967 €.

Si l'on considère uniquement les interventions réalisées via les filiales et fonds dédiés aux "spin-off, spin-out et sociétés innovantes" sur les 3 dernières années, 229 interventions y ont été décidées pour un montant total de 103.483.580,59 €.

Sur les 5 dernières années, les Invests ont en outre décidé 49 interventions dans des fonds d'investissements garantissant un retour en Région wallonne, pour un montant total de 103.680.291 €.

	Nombre d'interventions			Montant interventions			Total du nombre d'interventions décidées		Total des montants décidés	
	2022	2023	2024	2022	2023	2024				
FIN. SPIN-OFF LUX.	7	15	11	2.950.066 €	7.508.006 €	4.995.571 €	33	14,41%	15.453.643 €	14,93%
HOCCINVEST-SOSO	4	3	4	1.111.402 €	397.200 €	725.500 €	11	4,80%	2.234.102 €	2,16%
IMBC-SPINNOVA	13	17	8	13.275.382 €	11.786.803 €	1.832.053 €	38	16,59%	26.894.238 €	25,99%
PREFACE	11	7	8	3.246.000 €	1.611.175 €	2.431.225 €	26	11,35%	7.288.400 €	7,04%
SAMBRINVEST-SOSO	28	13	15	8.984.043 €	7.700.926 €	11.648.989 €	56	24,45%	28.333.957 €	27,38%
SPINVENTURE	24	8	1	11.374.727 €	2.885.000 €	500.000 €	33	14,41%	14.759.727 €	14,26%
START UP	4	4	4	848.016 €	1.084.972 €	1.660.426 €	12	5,24%	3.593.414 €	3,47%
START-UP INVEST	5	7	8	660.756 €	2.025.344 €	2.240.000 €	20	8,73%	4.926.100 €	4,76%
TOTAL GÉNÉRAL	96	74	59	42.450.392 €	34.999.425 €	26.033.764 €	229	100%	103.483.581 €	100%

POLITIQUE DES ÉCOSYSTEMES NUMÉRIQUES

Il a été décidé fin 2022 d'opérer un soft-landing de la structure de DIGITAL ATTRAXION et de concentrer les moyens sur LeanSquare et le projet "THE POD". Pour l'année 2024, 6 M€ ont été répartis entre Invest.BW et Noshq pour répondre à cette thématique.

LEANSQUARE

Pionnier du soutien aux projets start-up en Région wallonne, LeanSquare s'est progressivement transformé, d'incubateur "généraliste" à sa création en 2014 en fonds d'investissement sectoriel privilégiant les dossiers plus matures (Seed/Late Seed¹) aux dossiers PreSeed/Seed² et se concentrant sur 3 axes stratégiques :

- **Industries Culturelles et Créatives (ICC)**, qui comprend 2 volets : MusicTech et SportsTech, ainsi que du gaming ;

- **Enterprise Software** – start-up proposant des solutions qui facilitent la gestion de processus d'une entreprise ;
- **HealthTech**, à la frontière entre technologie digitale et santé.

Poursuivant sa transformation, il entend concentrer son action sur le secteur de l'Entertainment ("Industrie de L'Expérience") : MusicTech, SportsTech, e-Sport, Gaming et MICE Tech, 5 secteurs aux enjeux communs et occupant une place importante dans les Industries Créatives et Culturelles (ICC) wallonnes.

THE POD

The POD SRL a été constituée en février 2022 avec pour objectif structurant de connecter les acteurs de l'écosystème numérique du Brabant wallon et de proposer des partages d'expérience, des formations et des rencontres, ainsi que de créer un lieu totem sur le territoire brabançon.

Un premier lieu devait ouvrir en octobre 2024 au centre de Louvain-la-Neuve, mais devra finalement attendre l'extension du bâtiment "Cross-factory" en septembre 2025.

Invest.BW est intervenu en capital et prêt dans ce projet pour 250.000 €. Il a en outre décidé en 2024 l'octroi d'une ligne de crédit de 1 M€ afin d'assurer les besoins en trésorerie de la structure dans l'attente de subventions prévues.

¹ Montants investis : entre 300.000 € et 500.000 €.

² Montants investis : entre 50.000 € et 200.000 €.



LA

GOUVERNANCE

LA GOUVERNANCE

NOUS VISIONS UNE GOUVERNANCE DES PLUS PROFESSIONNELLES, ADAPTÉE AUX MULTIPLES SITUATIONS DES SOCIÉTÉS.

NOS ÉQUIPES

274 personnes s'investissent au quotidien pour accompagner les entreprises wallonnes. Leur expertise touche à tous les grands secteurs de l'économie wallonne. Elles connaissent bien les réalités de terrain et maîtrisent toute la gamme des techniques de financement.

Depuis le 31 mars 2025, les organes de WE sont composés comme suit :

COMITÉ DE DIRECTION

Olivier VANDERIJST - Président
Olivier BOUCHAT
Philippe BUELEN
Jean-Pierre DI BARTOLOMEO
Sébastien DURIEUX
Laurence GLAUTIER

MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION EXTENDED

Karl ADAMS
Marc DEGAUTE
Eric PONCIN
Jean-François ROBE (jusqu'au 30/06/2025)
Anne VEREECKE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jean HILGERS - Président
Olivier HENIN - Vice-Président
Philippe CREVITS - Administrateur
Michele DANIELE - Administrateur
Christine DEFRAIGNE - Administratrice
Renaud MOENS - Administrateur
Pierre PARLONGUE - Administrateur
Matthieu POSSOZ - Administrateur
Clarisse RAMAKERS - Administratrice indépendante
Anne-Sophie TANDEL - Administratrice
Joyce WIECZOREK - Administratrice

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Clarisse RAMAKERS - Présidente
Matthieu POSSOZ
Anne-Sophie TANDEL

COMITÉ D'AUDIT

Pierre PARLONGUE - Président
Philippe CREVITS
Renaud MOENS

COMMISSAIRES DU GOUVERNEMENT

Lionel BLANCHARD
Damien DE VROEY





WE Wallonie
Entreprenç

LE RAPPORT

FINANCIER

LE RAPPORT FINANCIER

COMPTES STATUTAIRES WE SA

BILAN

ACTIF (EN K€)

	2024	2023
ACTIFS IMMOBILISÉS	4.404.481	4.302.049
Immobilisations incorporelles	48	227
Immobilisations corporelles	9.986	11.950
Terrains et constructions	283	283
Mobilier et matériel roulant	558	946
Autres immobilisations corporelles	9.145	10.522
Immobilisations en cours et acomptes versés	0	199
Immobilisations financières	4.394.447	4.289.872
Entreprises liées	1.244.467	1.224.498
Participations	1.168.558	1.166.192
Créances	75.909	58.306
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	2.272.045	2.255.065
Participations	1.583.651	1.569.889
Créances	688.394	685.176
Autres immobilisations financières	877.936	810.308
Actions et parts	292.101	274.288
Créances et cautionnements en numéraire	585.834	536.020

	2024	2023
ACTIFS CIRCULANTS	891.855	740.781
Créances à plus d'un an	65	65
Autres créances	65	65
Stocks et commandes en cours d'exécution	2	2
Stocks	2	2
Immeubles destinés à la vente	2	2
Créances à un an au plus	37.673	83.022
Créances commerciales	19.487	17.641
Autres créances	18.187	65.381
Placements de trésorerie	583.212	381.467
Créances commerciales	583.212	381.467
Valeurs disponibles	251.242	263.419
Comptes de régularisation	19.660	12.806
TOTAL DE L'ACTIF	5.296.335	5.042.830

PASSIF (EN K€)

	2024	2023
CAPITAUX PROPRES	4.904.559	4.666.526
APPORT	3.853.624	3.840.119
Capital	3.853.172	3.839.667
Capital souscrit	3.853.172	3.839.667
En dehors du capital	452	452
Primes d'émission	452	452
Plus-values de réévaluation	14.399	14.399
Réserves	211.432	196.492
Réserves indisponibles	179.262	165.322
Réserve légale	99.928	85.988
Réserves statutairement indisponibles	79.334	79.334
Réserves immunisées	31.322	30.322
Réserves disponibles	847	847
Bénéfice (Perte) reporté(e)	825.104	615.516
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	0	187
Provisions pour risques et charges	0	187
Autres risques et charges	0	187

	2024	2023
DETTES	391.776	376.116
Dettes à plus d'un an	275.086	265.790
Dettes financières	133.079	99.921
Etablissements de crédit	98.475	69.890
Autres emprunts	34.604	30.031
Autres dettes	142.006	165.869
Dettes à un an au plus	113.044	105.294
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	47.641	45.378
Dettes commerciales	2.654	3.490
Fournisseurs	2.654	3.490
Dettes fiscales, salariales et sociales	4.853	6.271
Impôts	1.195	2.654
Rémunérations et charges sociales	3.659	3.618
Autres dettes	57.896	50.155
Comptes de régularisation	3.647	5.032
TOTAL DU PASSIF	5.296.335	5.042.830

COMPTE DE RÉSULTATS (EN K€)

	2024	2023
VENTES ET PRESTATIONS	29.926	23.211
Chiffre d'affaires	3.187	3.621
Autres produits d'exploitation	23.455	19.447
Produits d'exploitation non récurrents	3.284	143
COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS		42.879
Approvisionnements et marchandises	49	7
Achats	49	7
Services et biens divers	11.438	12.173
Rémunérations, charges sociales et pensions	29.240	28.011
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	2.093	1.408
Réductions de valeurs sur stocks, commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales dotations (reprises)	19	-2
Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises)	-186	
Autres charges d'exploitation	1.499	1.282
Charges d'exploitation non récurrentes	182	
BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION	-14.407	-19.668
PRODUITS FINANCIERS	404.070	243.155
Produits financiers récurrents	186.941	127.652
Produits des immobilisations financières	160.267	104.701
Produits des actifs circulants	21.833	12.942
Autres produits financiers	4.842	10.009
Produits financiers non récurrents	217.128	115.504

	2024	2023
CHARGES FINANCIÈRES	96.804	80.097
Charges financières récurrentes	3.588	13.424
Charges des dettes	2.643	1.562
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	757	7.894
Autres charges financières	188	3.968
Charges financières non récurrentes	93.216	66.673
BÉNÉFICE (PERTE) AVANT IMPÔTS	292.858	143.390
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	13.058	1.883
Impôts	13.651	2.401
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	594	518
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	279.801	141.507
Prélèvement sur les réserves immunisées	0	847
Transfert aux réserves immunisées	1.000	0
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE À AFFECTER	278.801	142.354

LE RAPPORT DE GESTION WE SA

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 3:6 du Code des Sociétés et Associations, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion de la société au cours de cet exercice clôturé le 31 décembre 2024.

Wallonie Entreprendre (WE) est une société anonyme de droit belge, régie par le décret du 19 octobre 2022 relatif aux sociétés régionales de développement économique et aux sociétés spécialisées. Elle est reconnue comme société d'intérêt public, constituée sous la forme d'une société anonyme.

WE est le bras financier public de référence pour les entreprises en Wallonie. Née en 2023 de la fusion par absorption de la SOWALFIN, de la SOGEPA et de la SRIW, elle constitue aujourd'hui un guichet unique couvrant l'ensemble du cycle de vie des entreprises, quelle que soit leur taille.

Pour répondre de manière agile et adaptée aux besoins parfois urgents des entreprises, WE propose une gamme complète de solutions financières : prêts, garanties, prises de participation... en collaboration avec de nombreux partenaires.

Au-delà de cette offre généraliste, WE a développé des expertises sectorielles pointues dans des domaines clés tels que le digital/deeptech, les sciences du vivant, la transition énergétique et circulaire, la croissance et l'internationalisation, les opérations de cession/acquisition, la politique industrielle, le retournement d'activités, la reconversion de friches industrielles et les infrastructures de santé.

Sa mission est de renforcer le tissu entrepreneurial wallon en favorisant la création de valeur, d'emplois durables et de projets économiquement viables. WE cible prioritairement les secteurs porteurs de transformation et d'innovation, comme la transition énergétique, la digitalisation, l'économie circulaire ou le développement industriel durable.

Forte des synergies issues de la fusion, WE entend maximiser son impact en mobilisant les ressources disponibles, en mutualisant les expertises tout en respectant les spécificités de certaines missions (notamment via les missions déléguées). Sa nouvelle structuration a renforcé sa visibilité, son efficacité opérationnelle et sa capacité de levier en matière de financement.

Cela se traduit par une capacité accrue à attirer des capitaux institutionnels – y compris les fonds européens – et privés, en amont comme en aval. WE agit avec ses moyens propres dans une logique de rentabilité globale combinée à un objectif clair d'impact sociétal. Cette logique n'exclut pas, au contraire, la possibilité de se voir confier des missions d'intérêt public spécifiques.

En 2024, WE a concrétisé sa stratégie ESG avec le déploiement opérationnel du score ESG. Ce dispositif intègre une bonification de taux pour les entreprises les plus performantes et un accompagnement ciblé pour celles n'atteignant pas les standards minimaux. WE a également renforcé ses synergies avec ses homologues nationaux et multiplié les échanges avec d'autres acteurs du financement pour co-construire un process de collecte de données ESG visant à simplifier les démarches administratives pour les entreprises. Les collaborateurs de WE ont également pu

suivre des formations pour mieux appréhender les enjeux ESG. Parallèlement, le groupe de travail interne ESG a proposé des actions concrètes dont la mise en place est en cours et WE a compensé son émission carbone via des projets agricoles locaux.

1. ACTIVITÉ

PARTICIPATIONS ET PRÊTS

Au cours de l'année 2024, WE SA a instruit des dossiers pour un montant de 219,8 M€ (dont 100,9 M€ en prêt et 118,9 M€ en capital) concernant 225 entreprises contre 210,6 M€ en 2023 (dont 106,1 M€ en prêt et 104,5 M€ en capital) à destination de 263 entreprises.

Le montant moyen en 2024 par bénéficiaire s'est élevé à 2,1 M€ en capital et 0,6 M€ en prêt. Il est à noter que 20,4% des entreprises ont reçu une intervention supérieure ou égale à 1 M€.

Durant cette année, les interventions ont principalement été réalisées à destination d'entreprises en croissance, en transition énergétique et circulaire, en life sciences et en prêts en cofinancement avec les institutions financières.

A fin 2024, le montant de l'encours du portefeuille en participations s'élève à 3.044,3 M€ et à 1.350,1 M€ en prêts.

Dans le cadre de ses missions déléguées, WE est intervenu à hauteur de 18,5 M€ en capital et de 19,2 M€ en prêts soit un total de 37,7 M€ (contre 37,8 M€ en 2023).

GARANTIE

Toutes les garanties octroyées en 2024, l'ont été dans le cadre de la mission déléguée. A fin 2024, la production cumulée des nouvelles garanties est de 578 dossiers acceptés (contre 856 en 2023), représentant un montant total garanti de 143,1 M€ (contre 193,4 M€ à fin 2023). Les 96 garanties renouvelées s'élèvent à 10,8 M€ en 2024 (contre 16,8 M€ en 2023 pour 125 garanties).

Les garanties octroyées au cours de l'année ont permis de lever un montant de 338,8 M€ (contre 478,4 M€ en 2023).

Le montant moyen de la garantie accordée par dossier est en augmentation avec un montant de 228 K€ en 2024 (contre 214 K€ en 2023).

L'encours non contentieux total en mission déléguée (y compris les garanties non encore mises en force et les contre-garanties accordées par WE) s'inscrit en diminution à 383,1 M€ (contre 392,9 M€ à fin 2023). Ces garanties bénéficient d'une couverture à concurrence de 30,8 M€ par le FEI.

L'encours non contentieux total en fonds propres s'élève quant à lui à 201,8 M€ (contre 202,7 M€ à fin 2023).

Depuis 2023, la sinistralité connaît une augmentation, et ce en lien avec la fin des différentes mesures de soutien dont avaient bénéficié les PME lors des exercices précédents dans le contexte de crise sanitaire. Le risque d'appel à notre garantie sur les 75 dossiers dénoncés en mission déléguée s'élève avant contre-garantie du FEI à 9,6 M€ (contre 5,7 M€ en 2023 pour 50 dossiers) et à 6,2 M€ après contre-garantie

du FEI (contre 4,2 M€ en 2023). La provision pour risque de sinistralité s'élève à 94,5 M€ à fin 2024.

2. INVESTISSEMENTS DE NOS FILIALES ET PARTENAIRES INVESTS

En 2024, 694 interventions ont été décidées par les Conseils d'Administration des Invests pour un montant total de 248 M€. Le montant total des interventions est en diminution par rapport à 2023 de 8,4% du point de vue des montants octroyés (soit 271 M€ en 2023) et de 6,3% pour ce qui est du nombre de décisions d'interventions (soit 741 décisions en 2023).

Au cours de l'année 2024, 480 entreprises ont bénéficié d'une intervention avec un montant moyen de 640 K€ pour les participations et de 301 K€ pour ce qui est des prêts.

3. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

3.1. BILAN (EN K€)

ACTIF résumé	31/12/2024	31/12/2023
Actifs immobilisés	4.404.481	4.302.049
Actifs circulants	891.854	740.781
TOTAL DE L'ACTIF	5.296.335	5.042.830

PASSIF résumé	31/12/2024	31/12/2023
Fonds propres	4.904.559	4.666.526
Provisions	0	187
Exigible à long terme	275.085	265.790
Exigible à court terme	116.691	110.326
TOTAL DU PASSIF	5.296.335	5.042.830

ACTIFS IMMOBILISÉS

La valeur nette comptable des actifs immobilisés se ventile comme suit :

En K€	31/12/2024	31/12/2023
Immobilisations incorporelles	48	227
Immobilisations corporelles	9.986	11.950
Immobilisations financières	4.394.447	4.289.872
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	4.404.481	4.302.049

Les immobilisations financières augmentent de 104.575 K€, pour s'établir à 4.394.447 K€. Les mouvements ayant affecté cette variation peuvent être synthétisés comme suit :

En K€	Participations :	Prêts :	Total :
VALEUR PORTEFEUILLE AU 01/01/2024	3.010.369	1.279.503	4.289.872
Libérations :	73.227	163.502	236.729
Cessions - Remboursements :	-58.767	-70.977	-129.744
Intérêts capitalisés :	0	735	735
Neutralisation fusion-absorption de SIAW	-201	-2.214	-2.415
Conversions	50.687	-50.571	116
Transfert créances court terme en long terme	0	53.758	53.758
Réduction de valeur nettes	-31.006	-23.597	-54.604
VALEUR PORTEFEUILLE AU 31/12/2024 :	3.044.309	1.350.139	4.394.447

Les prises de participations libérées en Fonds Propres au cours de l'exercice s'élèvent à 73.227 K€.

Plusieurs cessions de participations ont généré des recettes à hauteur de 239.381 K€ ; sur ces valeurs comptables de cession, des plus-values pour un montant net de 204.348 K€ ont été réalisées (principalement concernant la société Odoop pour 98,4 M€).

Les prêts libérés en Fonds Propres au cours de l'exercice s'élèvent à 163.502 K€.

Des prêts ont été remboursés pour un montant total de 70.977 K€.

ACTIFS CIRCULANTS

La valeur nette comptable des actifs circulants se ventile comme suit :

En K€	31/12/2024	31/12/2023
Créances	37.740	83.089
Trésorerie	834.454	644.886
Comptes de régularisation	19.660	12.806
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS :	891.854	740.781

Les créances sont constituées principalement de prêts octroyés à des entreprises avec une durée de remboursement inférieure à un an.

La trésorerie, qui s'élève à 834.454 K€, est en progression de 189.568 K€ par rapport au terme de l'exercice précédent ; les plus-values sur les cessions de participations et les revenus financiers ont contribué à cette majoration.

Le poste "comptes de régularisation" comprend essentiellement des intérêts courus et non échus sur les créances en immobilisations financières ainsi que sur les placements de trésorerie.

FONDS PROPRES

Les fonds propres au 31 décembre 2024 s'élèvent à 4.904.559 K€, la variation depuis la constitution est synthétisée comme suit :

SITUATION AU 01/01/2024 :	4.666.526
Augmentation de capital :	13.505
Résultat de l'exercice 2024 :	279.801
Rémunération du capital :	-55.273
SITUATION AU 31/12/2024 :	4.904.559

EXIGIBLE À LONG ET COURT TERME

La majeure partie de l'endettement (soit 322.727 K€) est relative à des dettes actionnaire à l'égard de SOFRIWAL (Gestionnaire du Fonds de Rénovation Industrielle) pour 162.887 K€, du Fonds de Participations de Wallonie à hauteur de 39.950 K€ et d'un financement externe par la Banque Européenne d'Investissement pour 119.890 K€.

3.2. COMPTE DE RÉSULTATS

Compte de résultats (en k€)	31/12/2024	31/12/2023
Résultat sur portefeuille	290.993	152.022
Résultat sur trésorerie	20.722	15.531
Résultat sur prestations	-17.444	-19.797
Résultat financier non récurrent	0	-2.960
Amortissement et provisions	-1.413	-1.406
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	292.858	143.390
Impôts sur le résultat	-13.057	-1.883
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	279.801	141.507
Prélèvement/Transfert sur les réserves immunisées	-1.000	847
RÉSULTAT À AFFECTER	278.801	142.354

Le résultat sur portefeuille, dont le montant s'élève à 152.022 K€, représente 99,36% du résultat avant impôt.

	31/12/2024	31/12/2023
Revenus des immobilisations financières - actions	128.137	83.821
Revenus des immobilisations financières - créances	33.103	23.472
Plus/Moins-value sur immobilisations financières	204.348	108.043
RV (-) et Reprise de RV (+) sur immobilisations financières	-76.743	-65.408
Charges financières - Intérêts sur dettes à plus d'1 an	-2.461	-1.452
Autres Produits	4.609	3.546
	290.993	152.022

La majeure partie provient des dividendes et intérêts perçus ainsi que des plus-values réalisées lors de la cession d'actions.

La gestion de la trésorerie a permis de générer les revenus suivants (en K€) :

	31/12/2024	31/12/2023
Produits financiers sur placements de trésorerie	20.091	10.373
Plus/Moins-value sur placements de trésorerie	0	5.458
Frais de banque	-369	-300
	20.722	15.531

Le résultat sur les prestations est le suivant (en K€) :

	31/12/2024	31/12/2023
Produits sur prestations	24.964	21.766
Frais de fonctionnement	-42.408	-41.563
	-17.444	-19.797

La hausse de la charge d'impôt par rapport à 2023 s'explique principalement par l'imposition d'une plus-value sur actions ainsi que par une hausse des produits taxables (intérêts, frais de gestion, refacturations) plus rapide que celle des charges.

Les autres postes du compte de résultats n'appellent pas de commentaire particulier.

L'exercice 2024 se termine par un bénéfice de 279.801 K€ ; après transfert vers les réserves immunisées à hauteur de 1.000 K€, le résultat à affecter s'établit à 278.801 K€.

Les principaux ratios d'analyse financières sont les suivants :

- Cash-flow opérationnel : 361.118 K€³
- Solvabilité : 92,61%⁴

3.3. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (MISSIONS DÉLÉGUÉES)

De par son statut de filiale spécialisée, Wallonie Entreprendre est habilitée à recevoir des missions déléguées confiées par la Région Wallonne.

Toutes les opérations comptables relatives aux missions déléguées qui sont confiées à Wallonie Entreprendre par le Gouvernement wallon conformément aux dispositions décrétales sont enregistrées en comptes d'ordre et sont reprises à l'annexe des comptes annuels dans les Droits et Engagements hors bilan. Elles sont également soumises au contrôle de la Cour des comptes et sont également mentionnées dans le présent rapport de gestion.

³ Cash-flow : Résultat de l'exercice + amortissements et réductions de valeur – reprises de réduction de valeur

⁴ Solvabilité : Capitaux propres / Total du bilan

4. EVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

NEANT

5. EVÉNEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ

NEANT

6. ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

NEANT

7. EXISTENCE DE SUCCURSALES

NEANT

8. JUSTIFICATION DES RÈGLES COMPTABLES DE CONTINUITÉ

NEANT

9. CONFLIT D'INTÉRÊT

Il n'y a eu aucune opération à propos de laquelle un administrateur aurait eu un intérêt direct ou indirect de nature patrimoniale opposé à l'intérêt de la société.

Lorsqu'il existe dans le chef d'un administrateur un conflit d'intérêts autre qu'un conflit d'intérêts au sens de l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations, par exemple de nature fonc-

tionnelle ou familiale, l'administrateur concerné en informe les autres administrateurs avant que le Conseil d'Administration ne prenne une décision. Ceux-ci décident si l'administrateur en question peut participer aux délibérations et au vote sur la matière sur laquelle porte le conflit d'intérêts.

10. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

NEANT

11. AUGMENTATION DE CAPITAL ET ÉMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES DE DROITS DE SOUSCRIPTION

En date du 16 février 2024, le capital a été augmenté à hauteur de 13.505 K€ rémunéré par 13.431 actions.

Au terme de ces opérations, le capital de Wallonie Entreprendre s'élève à 3.853.172 K€ et il est représenté par 4.534.547 actions.

12. RACHAT D' ACTIONS PROPRES

NEANT

13. RISQUES ET INCERTITUDES

Vu la nature de son activité (prise de participation, prêts, octroi de garanties), le principal risque pour Wallonie Entreprendre consiste en la valorisation de ses immobilisations financières. Le suivi opérationnel régulier ainsi que l'exercice de valorisation annuel (validé par les organes internes et

externes compétents) permettent de mitiger ce risque. WE n'est pas confrontée à d'autres risques et incertitudes que ceux inhérents à l'activité de la société.

14. COMITÉ D'AUDIT

Un Comité d'audit a été constitué en totale conformité avec les prescriptions du décret du 12 février 2004 relatif au statut de l'administrateur public tel que modifié par le décret du 29 mars 2018. De ce chef, sa composition répond notamment aux critères évoqués dans l'article 3 : 6 § 1^{er} 9° du Codes des Sociétés et des Associations.

15. RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

En application du décret du 29 mars 2018 modifiant le décret 12 février 2004 relatif au statut de l'administrateur public et au décret du 12 février 2004 relatif aux commissaires du Gouvernement et aux missions de contrôle des réviseurs au sein des organismes d'intérêt public, les informations requises sont détaillées dans le rapport de rémunération ci-joint.

Par ailleurs le rapport requis par l'article 3:12 §1 9° du Code des Sociétés et des Associations a été établi, la société relevant du champ d'application de cette disposition.

16. AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le Conseil d'Administration propose d'affecter le résultat comme suit :

Affectation du résultat :	31/12/2024
Bénéfice (Perte) de l'exercice	278.800.851,94
Bénéfice (perte) de l'exercice précédent	615.515.814,19
Bénéfice (perte) à affecter	894.316.666,13
Dotation à la Réserve légale	13.940.042,60
Dotation aux autres réserves	0,00
Bénéfice à reporter	825.103.521,53
Rémunération du capital	55.273.102,00

Nous vous invitons à donner décharge aux administrateurs et commissaire respectivement de leur gestion et de leur contrôle pendant l'exercice social écoulé.

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN

ACTIF (EN K€)

	2024	2023
ACTIFS IMMOBILISÉS	4.886.109	4.517.764
I. Frais d'établissement	0	0
II. Immobilisations incorporelles	48	227
III. Ecarts de consolidation	16.596	10.073
IV. Immobilisations corporelles	9.989	11.968
V. Immobilisations financières	4.859.476	4.495.496
ACTIFS CIRCULANTS	1.323.743	1.161.373
VI. Créances à plus d'un an	29.919	33.880
VII. Stocks et commandes en cours d'exécution	2	2
VIII. Créances à un an au plus	51.868	96.589
IX. Placements de trésorerie	701.400	589.380
X. Valeurs disponibles	516.180	425.488
XI. Comptes de régularisation	24.374	16.033
TOTAL DE L'ACTIF	6.209.852	5.679.137

PASSIF (EN K€)

	2024	2023
CAPITAUX PROPRES	5.558.889	5.104.846
I. Capital	3.853.172	3.839.667
II. Primes d'émission	452	452
III. Plus-values de réévaluation		
IV. Réserves consolidées	1.116.773	689.429
V. Ecarts de consolidation négatifs	588.492	575.297
VI. Ecarts de conversion		
VII. Subsidés en capital		
INTÉRÊTS DE TIERS	187.481	152.505
TOTAL CAPITAUX PROPRES DU GROUPE ET TIERS	5.746.370	5.257.350
IX. Provisions et impôts différés	0	187
DETTES	463.482	421.599
Dettes à plus d'un an	343.175	309.527
Dettes à un an au plus	116.354	106.642
Comptes de régularisation	3.953	5.430
TOTAL DU PASSIF	6.209.852	5.679.137

COMPTE DE RÉSULTATS (EN K€)

	2024	2023
Ventes et prestations	28.015	25.402
Coût des ventes et des prestations	49.826	47.937
BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION	-21.811	-22.535
Produits financiers récurrents	111.225	84.698
Charges financières récurrentes	10.199	16.783
Produits non récurrents	230.797	117.058
Charges non récurrentes	86.632	54.913
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS	223.380	107.526
Transferts & prélèvements : impôts différés & latences fiscales		
Impôts sur le résultat	15.538	3.498
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	207.842	104.028
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	275.530	306.904
Résultats en bénéfice	293.675	318.437
Résultats en perte	-18.145	-11.533
BÉNÉFICE (PERTE) CONSOLIDÉ	483.373	410.932
QUOTE PART DES TIERS DANS LE RÉSULTAT	7.251	5.436
QUOTE PART DU GROUPE DANS LE RÉSULTAT	476.122	405.496

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE 2024 DU GROUPE WALLONIE ENTREPRENDRE

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 3:32 du Code des Sociétés et Associations, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion du groupe WALLONIE ENTREPRENDRE au cours de cet exercice clôturé le 31 décembre 2024.

Wallonie Entreprendre (WE) est une société anonyme de droit belge, régie par le décret du 19 octobre 2022 relatif aux sociétés régionales de développement économique et aux sociétés spécialisées. Elle est reconnue comme société d'intérêt public, constituée sous la forme d'une société anonyme.

WE est le bras financier public de référence pour les entreprises en Wallonie. Née en 2023 de la fusion par absorption de la SOWALFIN, de la SOGEPa et de la SRIW, elle constitue aujourd'hui un guichet unique couvrant l'ensemble du cycle de vie des entreprises, quelle que soit leur taille.

Pour répondre de manière agile et adaptée aux besoins parfois urgents des entreprises, WE propose une gamme complète de solutions financières : prêts, garanties, prises de participation... en collaboration avec de nombreux partenaires.

Au-delà de cette offre généraliste, WE a développé des expertises sectorielles pointues dans des domaines clés tels que le digital/deeptech, les sciences du vivant, la transition énergétique et circulaire, la croissance et l'internationalisa-

tion, les opérations de cession/acquisition, la politique industrielle, le retournement d'activités, la reconversion de friches industrielles et les infrastructures de santé.

Sa mission est de renforcer le tissu entrepreneurial wallon en favorisant la création de valeur, d'emplois durables et de projets économiquement viables. WE cible prioritairement les secteurs porteurs de transformation et d'innovation, comme la transition énergétique, la digitalisation, l'économie circulaire ou le développement industriel durable.

Forte des synergies issues de la fusion, WE entend maximiser son impact en mobilisant les ressources disponibles, en mutualisant les expertises tout en respectant les spécificités de certaines missions (notamment via les missions déléguées). Sa nouvelle structuration a renforcé sa visibilité, son efficacité opérationnelle et sa capacité de levier en matière de financement.

Cela se traduit par une capacité accrue à attirer des capitaux institutionnels – y compris les fonds européens – et privés, en amont comme en aval. WE agit avec ses moyens propres dans une logique de rentabilité globale combinée à un objectif clair d'impact sociétal. Cette logique n'exclut pas, au contraire, la possibilité de se voir confier des missions d'intérêt public spécifiques.

En 2024, WE a concrétisé sa stratégie ESG avec le déploiement opérationnel du score ESG. Ce dispositif intègre une bonification de taux pour les entreprises les plus performantes et un accompagnement ciblé pour celles n'atteignant pas les standards minimaux. WE a également renforcé ses synergies avec ses homologues nationaux et multiplié les échanges avec d'autres acteurs du

financement pour co-construire un processus de collecte de données ESG visant à simplifier les démarches administratives pour les entreprises. Les collaborateurs de WE ont également pu suivre des formations pour mieux appréhender les enjeux ESG. Parallèlement, le groupe de travail interne ESG a proposé des actions concrètes dont la mise en place est en cours et WE a compensé son émission carbone via des projets agricoles locaux.

1. PRÉAMBULE

WE intervient financièrement à moyen et long terme, seul ou en partenariat, directement ou par l'intermédiaire de filiales dont elle assure le contrôle et la gestion, dans des entreprises industrielles ou de services, tant en Belgique qu'à l'étranger.

Les interventions financières de WE prennent les formes, d'une part, de prises de participation en capital, qui peuvent être assorties d'options d'achat et/ou de vente, et d'autre part, d'octrois de prêts, qui peuvent être convertibles, subordonnés ou assortis de warrants.

Les participations en capital de WE ne visent pas à prendre le contrôle des sociétés et ne dépassent donc pas en principe le niveau de 50% des droits attachés aux titres.

Le compte de résultats consolidé de WE reflète donc davantage une activité de holding plutôt que de production industrielle.

2. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation au 31 décembre 2024 est le suivant :

SOCIÉTÉS INTÉGRÉES GLOBALEMENT :

- ARCEO
- WALLONIE SANTÉ
- WALLONIE ENTREPRENDRE INTERNATIONAL
- WE ENVIRONNEMENT
- WOW
- W.ALTER

SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE :

- ETHIAS
- FN BROWNING GROUP
- SONACA
- SAFRAN AERO BOOSTERS
- NLMK BELGIUM HOLDINGS
- NOSHAQ
- IMBC CAPITAL RISQUE
- 6K VENTURE CAPITAL
- PRAYON
- SOCARIS
- BECOVER
- SOCIETE DE RECONVERSION DES SITES INDUSTRIELS DE CHARLEROI
- EURVEST
- NAMUR INVEST DEVELOPPEMENT (ABSORBÉE PAR NAMUR INVEST CAPITAL RISQUE DEVENUE NAMUR INVEST DEVELOPPEMENT APRÈS FUSION)
- NAMUR INVEST CAPITAL RISQUE (DEVENUE NAMUR INVEST DÉVELOPPEMENT)
- REVATECH
- DEME ENVIRONMENTAL
- AMERIGO
- LEGIAPARK
- BETONELEC

- GREENCAP
- MAGOTTEAUX LIEGE
- SAFRAN BLADES
- DE SMET SA ENGINEERS & CONTRACTORS
- UPIGNAC GROUP
- DEMAINVEST
- OILCO
- DUFERCO WALLONIE

3. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN (EN M€)

ACTIF résumé	31/12/2024	31/12/2023
Actifs immobilisés	4.886	4.518
Actifs circulants	1.324	1.161
TOTAL DE L'ACTIF	6.210	5.679

PASSIF résumé	31/12/2024	31/12/2023
Fonds propres	5.559	5.105
Intérêts des tiers	187	153
Provisions	0	0
Exigible à long terme	343	310
Exigible à court terme	120	112
TOTAL DU PASSIF	6.210	5.679

Au 31 décembre 2024, les comptes consolidés de WE affichent un total de bilan de 6.210 M€.

La valeur des actifs immobilisés s'établit à 4.886 M€ et reprend notamment :

- Des écarts de consolidation positifs pour 17 M€ ;
- Des immobilisations corporelles pour 10 M€ ;
- Des immobilisations financières pour 4.860 M€ dont :
 - ▶ 2.966 M€ dans les sociétés mises en équivalence ;
 - ▶ 1.894 M€ dans les autres entreprises.

Les actifs circulants s'élèvent à 1.324 M€ en 2024 et sont composés principalement de :

- Créances à plus d'un an pour 30 M€ de la filiale ARCEO ;
- Des créances à un an au plus pour 52 M€ ;
- De placements de trésorerie et de valeurs disponibles pour un total de 1.218 M€.

Cette trésorerie, propre à chaque entité, est en grande partie réservée aux engagements et projets des sociétés dans laquelle elle se trouve.

Les fonds propres (part du groupe) s'établissent à 5.559 M€ dont les éléments essentiels sont :

- Le capital pour 3.854 M€ ;
- Les réserves consolidées pour 1.117 M€ ;
- Les écarts de consolidation négatifs à hauteur de 588 M€.

Notons que les intérêts des tiers affichent un solde de 187 M€ et reprennent la quote-part des actionnaires extérieurs au groupe dans les capitaux propres des sociétés du périmètre.

Les dettes s'élèvent à 464 M€ au 31 décembre 2024.

COMPTE DE RÉSULTATS (EN M€)

	31/12/2024	31/12/2023
Résultat d'exploitation	-21,8	-22,5
Produits financiers	342,0	201,8
Charges financières	-96,8	-71,7
Résultat de l'activité courante	223,4	107,5
Impôt	-15,5	-3,5
Résultat de l'exercice	207,8	104,0
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	275,5	306,9
Résultat consolidé de l'exercice	483,4	410,9
Part des tiers	7,3	5,4
Part du groupe	476,1	405,5

Le bénéfice après impôts des entreprises consolidées par intégration globale atteint 207,8 M€.

Etant donné que la quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence s'est traduite par des résultats en perte de 18,1 M€ et des résultats en bénéfice de 293,7 M€, le résultat net final de l'ensemble du Groupe est un bénéfice consolidé de 483,4 M€.

Une fois les intérêts de tiers déduits, le bénéfice consolidé (part du Groupe dans le résultat) pour l'exercice 2024 s'élève à 476 M€.

4. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Néant.

5. RISQUES ET INCERTITUDES

Vu la nature de son activité (holding financier), le principal risque pour Wallonie Entreprendre consiste en la valorisation de ses participations financières. Le suivi opérationnel régulier ainsi que l'exercice de valorisation annuel (validé par les organes internes et externes compétents) permettent de mitiger ce risque.

En outre, Wallonie Entreprendre continue à suivre attentivement l'évolution du secteur sidérurgique mondial en général et wallon en particulier, compte tenu de l'importance relative des participations sidérurgiques par rapport à ses fonds propres.

L'évolution de la situation en Ukraine et son impact potentiel sur les activités du groupe NLMK constitue un risque. Ce risque ne remet pas en cause le principe de continuité de l'exploitation de Wallonie Entreprendre.

Concernant l'activité de financement (prise de participation, prêts, octroi de garanties), WE n'est pas confrontée à d'autres risques et incertitudes que ceux inhérents à l'activité de la société.

6. ÉVÉNEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ

Néant.

7. ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Néant.

8. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Néant.

9. CONTRÔLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES DES SOCIÉTÉS LIÉES

Chaque société reprise dans le périmètre de consolidation effectue individuellement son contrôle interne et son évaluation des risques.

10. INDÉPENDANCE ET COMPÉTENCE EN MATIÈRE DE COMPTABILITÉ ET D'AUDIT D'AU MOINS UN MEMBRE DU COMITÉ D'AUDIT

Au sein du comité d'audit de la société siège un membre indépendant. Tous les membres du comité d'audit sont compétents en matière de comptabilité et d'audit.

Liège, le 11 juin 2025

LE RAPPORT DE

RÉMUNÉRATION

LE RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Nom de l'organisme :	WALLONIE ENTREPRENDRE
Nature juridique :	Société Anonyme
Références légales :	Décret du 19 octobre 2022
Ministre de tutelle :	Monsieur Pierre-Yves JEHOLET
Période de reporting :	2024

A. INFORMATIONS RELATIVES AUX ADMINISTRATEURS PUBLICS

1. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS ET À LA RÉMUNÉRATION

COMMENTAIRES
<p>* Ces administrateurs ne sont pas rémunérés conformément à l'article 15bis §1^{er}, 5^o, du décret qui prévoit "Qu'aucune rémunération n'est due aux administrateurs publics qui exercent, à titre statutaire ou dans les liens d'un contrat de travail, au sein des services du Gouvernement wallon ou d'un organisme, une fonction de Rang A3 ou supérieur ou pouvant y être assimilée ainsi qu'aux titulaires d'une fonction de direction au sein du Comité de Direction d'un organisme wallon quelle que soit sa nature".</p> <p>** Rémunérations intégralement versées à AGORIA.</p> <p>Aucun autre avantage n'a été accordé pour l'exercice 2024.</p>

Conseil d'administration	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
RION Pierre	Président	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	32.000,00
LEDOUBLE Marylise	Vice-Présidente	Nommée le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	24.000,00
DECAMPS Caroline	Administratrice	Nommée le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	* Non rémunéré (15bis §1 ^{er} , 5 ^o du décret)
MOENS Renaud	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 04/11/2029	* Non rémunéré (15bis §1 ^{er} , 5 ^o du décret)
OFFERGELD Dominique	Administratrice	Nommée le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	9.000,00
GILSON Philippe	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	9.000,00
PARLONGUE Pierre	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 04/11/2029	9.000,00
WENRIC Laurent	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	9.000,00
AGORIA/RAMAKERS Clarisse	Administratrice indépendante	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 04/11/2029	8.100,00 HTVA**
BASTIN Jean-Paul	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Démission le 18/06/2024	4.500,00

Comité d'Audit	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
PARLONGUE Pierre	Président	09/12/2022	-	Gratuit
LEDOUBLE Marylise	Membre	09/12/2022	-	Gratuit
MOENS Renaud	Membre	09/12/2022	-	Gratuit

Comité de rémunération	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
DECAMPS Caroline	Présidente	09/12/2022	-	Gratuit
RAMAKERS Clarisse	Membre	09/12/2022	-	Gratuit
WENRIC Laurent	Membre	09/12/2022	-	Gratuit

COMMENTAIRES

Sans objet

2. RÈGLES GÉNÉRALES RELATIVES À LA RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS PUBLICS

Conseil d'Administration

	<i>Président</i>	<i>Vice-président</i>	<i>Membre et commissaire au GW</i>
Rémunération de base annuelle	32.000	24.000	-
Jeton présence/séance	-	-	900
Indemnités et autres avantages	-	-	-

Depuis le 30/05/2018, seuls les administrateurs publics exerçant une fonction de Président ou de Vice-président du Conseil d'Administration perçoivent, en lieu et place des jetons de présence, une rémunération fixe. Celle-ci est calculée pour la participation à l'ensemble des réunions. Lorsqu'un défaut de participation est constaté, le montant de la rémunération est réduit à due concurrence.

La rémunération des autres administrateurs consiste en un jeton de présence par séance, avec un maximum de 10 réunions rémunérées par an.

3. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS DÉRIVÉS

(Le mandat dérivé est le mandat ou la fonction, exercé par l'administrateur public, qui lui a été confié par ou sur proposition de l'organisme dont il est issu).

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
RION Pierre	Néant	Néant	Néant
LEDOUBLE Marylise	WE ENVIRONNEMENT	Gratuit	Gratuit
DECAMPS Caroline	AMERIGO	Gratuit	Gratuit
MOENS Renaud	WE ENVIRONNEMENT	Gratuit	Gratuit
OFFERGELD Dominique	WE INTERNATIONAL	Gratuit	Gratuit
BASTIN Jean-Paul	WALLONIE SANTE**	Gratuit	Gratuit
	B.E.Fin.**	Gratuit	Gratuit
	FDPV**	Gratuit	Gratuit
	NOVALLIA**	Gratuit	Gratuit
	SOCAMUT**	Gratuit	Gratuit
GILSON Philippe	B.E.Fin.	Gratuit	Gratuit
	W.ALTER	Gratuit	Gratuit
PARLONGUE Pierre	Néant	Néant	Néant
WENRIC Laurent	WALLONIE SANTE	Gratuit	Gratuit
	W.ALTER	Gratuit	Gratuit
AGORIA/RAMAKERS Clarisse	SOCAMUT	Gratuit	Gratuit
	WE INTERNATIONAL	Gratuit	Gratuit

COMMENTAIRES

** : BASTIN Jean-Paul ayant été élu comme Député au Parlement Wallon, ces mandats ont été automatiquement suspendus, conformément au décret relatif au statut de l'administrateur public (gouvernance), à la date du 18/06/2024.

4. INFORMATIONS RELATIVES À LA RÉPARTITION DES GENRES

	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Membres de l'organe de gestion	4	7	11
- Dont administrateurs publics	4	6	10
- Dont administrateurs non publics	0	1	1

COMMENTAIRES

Sans objet

5. INFORMATIONS RELATIVES À LA PARTICIPATION AUX RÉUNIONS

	Conseil d'administration	Comité d'audit	Comité de rémunération
RION Pierre	11/11	-	-
LEDOUBLE Marylise	11/11	5/6	-
DECAMPS Caroline	8/11	-	5/5
MOENS Renaud	10/11	6/6	-
OFFERGELD Dominique	11/11	-	-
GILSON Philippe	10/11	-	-
PARLONGUE Pierre	10/11	6/6	-
WENRIC Laurent	11/11	-	5/5
AGORIA/RAMAKERS Clarisse	9/11	-	5/5
BASTIN Jean-Paul	5/6	-	-

COMMENTAIRES

Sans objet

B. INFORMATIONS RELATIVES AU(X) GESTIONNAIRE(S)

1. INFORMATIONS RELATIVES À LA RELATION DE TRAVAIL

Comité de Direction	Fonction	Nature de la relation de travail	Si contrat : - Type de contrat - Date signature - Date entrée en fonction	Si mandat de la fonction publique : - Date AGW désignation - Date entrée en fonction
VANDERIJST Olivier	Président	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 18/05/2009 Date entrée en fonction : 18/05/2009	/
GLAUTIER Laurence	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 11/12/2018 Date entrée en fonction : 01/01/2019	/
BOUCHAT Olivier	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 21/12/2018 Date entrée en fonction : 1/01/2019	/
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date de signature du 1 ^{er} contrat (S.R.I.W.) : 13/07/1999 Date signature du dernier contrat (SOWALFIN) : 01/10/2001 Date entrée en fonction : - 13/07/1999 (S.R.I.W.) - 01/10/2001 (SOWALFIN)	/
DURIEUX Sébastien	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date de signature du 1 ^{er} contrat (S.R.I.W.) : 1/06/2009 Date signature du dernier contrat (SOGEPA) : 31/03/2022 Date entrée en fonction : - 1/06/2009 (S.R.I.W.) - 1/04/2022 (SOGEPA)	/

Comité de Direction étendu	Fonction	Nature de la relation de travail	Si contrat :	Si mandat de la fonction publique :
			- Type de contrat - Date signature - Date entrée en fonction	- Date AGW désignation - Date entrée en fonction
VEREECKE Anne	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 30/01/2009 Date entrée en fonction : 01/02/2009	/
ADAMS Karl	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date de signature du 1 ^{er} contrat (S.R.I.W.) : 01/12/2013 Date signature du dernier contrat (SOWALFIN) : 12/12/2018 Date entrée en fonction : - 01/12/2013 - 01/01/2019	/
BUELEN Philippe	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 31/03/2009 Date entrée en fonction : 1/04/2009	/
DEGAUTE Marc	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 19/04/2022 Date entrée en fonction : 01/05/2022	/
PONCIN Eric	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 21/12/2018 Date entrée en fonction : 1/01/2019	/
ROBE Jean-François	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 01/01/2019 Date entrée en fonction : 01/01/2019	/

COMMENTAIRES

Sans objet

2. INFORMATIONS RELATIVES À LA RÉMUNÉRATION

Détail de la rémunération brute annuelle relative à la période de *reporting* (montants en EUR).

	VANDERIJST O.	GLAUTIER L.	BOUCHAT O.	DI BARTOLOMEO J-P.	DURIEUX S.
Rémunération de base	319.088,03	273.113,62	264.041,48	303.330,96	319.088,03
Rémunération variable (le cas échéant)	0,00	22.080,98	21.192,58	15.757,07	0,00
SOUS-TOTAL	319.088,03	295.194,60	285.234,06	319.088,03	319.088,03
Plan de pension complémentaire (le cas échéant)	42.403,62	44.949,00	48.068,16	70.046,08	61.356,72
Autres composantes de la rémunération	-	-	-	-	-
TOTAL (rémunération brute annuelle)	361.491,65	340.143,60	333.302,22	389.134,11	380.444,75

COMMENTAIRES

L'assurance de groupe souscrite par WALLONIE ENTREPRENDRE en faveur des membres de son Comité de Direction est de type "contributions définies".

La rémunération variable de certains gestionnaires a été adaptée pour se conformer au respect des plafonds du décret.

	VEREECKE A.	ADAMS K.	BUELEN Ph.	DEGAUTE M.	PONCIN E.	ROBE J-F.
Rémunération de base	272.867,00	272.639,91	319.088,03	319.088,03	263.155,23	319.088,03
Rémunération variable (le cas échéant)	20.640,91	19.200,85	0,00	0,00	19.810,45	0,00
SOUS-TOTAL	293.507,91	291.840,76	319.088,03	319.088,03	282.965,68	319.088,03
Plan de pension complémentaire (le cas échéant)	39.799,89	51.115,20	73.619,16	63.318,36	48.276,00	35.561,41
Autres composantes de la rémunération	-	-	-	-	-	-
TOTAL (rémunération brute annuelle)	333.307,80	342.955,96	392.707,19	382.406,39	331.241,68	354.649,44

COMMENTAIRES

Sans objet

3. MODALITÉS DE PAIEMENT DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE (LE CAS ÉCHÉANT)

Une rémunération variable a été octroyée en décembre 2024 aux membres du Comité de Direction de WALLONIE ENTREPRENDRE sur base de la réalisation au cours de l'année 2024 d'objectifs tant collectifs qu'individuels fixés par le Comité de Rémunération et le Conseil d'Administration. Ces objectifs ont été fixés conformément au décret du 24 novembre 2016 relatif au statut de l'administrateur public.

La rémunération variable de certains gestionnaires a été adaptée pour se conformer au respect des plafonds du décret.

4. INFORMATIONS RELATIVES AUX INDEMNITÉS DE DÉPART

Sans objet

5. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS DÉRIVÉS

(Le mandat dérivé est le mandat ou la fonction, exercé par le gestionnaire, qui lui a été confié par ou sur proposition de l'organisme dont il est issu).

Remarque : les mandats dérivés repris dans ce rapport découlent directement de la position des membres du comité de direction ou du comité de direction étendu dans WE ou indirectement de leur position dans des filiales de WE ou dans des sociétés participées.

MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
VANDERIJST Olivier	SAMANDA (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption le 05/12/2024</i>	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	WOW (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS EXTERNES			
VANDERIJST Olivier	BeCOVER (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	BROWNING SA (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	FN BROWNING GROUP SA (CA)	19.000,00	OUI
VANDERIJST Olivier	FN HERSTAL (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	OTARY RS (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	PRAYON (CA)	8.000,00	OUI
VANDERIJST Olivier	RENTEL (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	SOCOFE (CA) <i>Fin le 15 mai 2024</i>	764,97	OUI
VANDERIJST Olivier	SONACA (CA)	12.500	OUI (versé à SPARAXIS, dont O.VANDERIJST est le représentant permanent)
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
GLAUTIER Laurence	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
GLAUTIER Laurence	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
GLAUTIER Laurence	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
SOCIÉTÉS EXTERNES			
GLAUTIER Laurence	PRAYON (CA) <i>Depuis le 29 janvier 2024</i>	8.000	OUI
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
BOUCHAT Olivier	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	ESPACE FINANCEMENT (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	SAMANDA (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption le 05/12/2024</i>	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
BOUCHAT Olivier	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	WOW (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS EXTERNES			
BOUCHAT Olivier	BSTOR (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	CLUSTER TWEED ASBL	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	COMET SAMBRE (CA)	1.500,00	OUI (versé à SPARAXIS, dont O.BOUCHAT est le représentant permanent)
BOUCHAT Olivier	COMET TRAITEMENTS (CA)	1.500,00	OUI (versé à SPARAXIS, dont O.BOUCHAT est le représentant permanent)
BOUCHAT Olivier	DEMAINVEST (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	ESTOR-LUX (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	ESTOR-LUX II (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	INNOVATION FUND (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	SOCOFE (CA) Depuis le 15/05/2024	1.040,36	OUI
BOUCHAT Olivier	SFE (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	SODEVIMMO (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	S.l.A.W. (CA) Fin suite à la fusion par absorption le 20/12/2024	0,00	*
SOCIÉTÉS EXTERNES			
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	Centrale des Métiers de Liège ASBL	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
DURIEUX Sébastien	ARCEO (CA)	180.000,00	OUI (versé à WE, dont S. DURIEUX est le représentant permanent)
DURIEUX Sébastien	Arceo Engineering (CA) – Société en liquidation	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	SAMANDA (CA) Fin suite à la fusion par absorption le 05/12/2024	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	SOFIBAIL (CA) – Société en liquidation	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
DURIEUX Sébastien	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	WOW (CA) Fin le 07/05/2024	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS EXTERNES			
DURIEUX Sébastien	ARJEMO (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	FERI (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	Ginkgo Management (CA) – <i>Société Luxembourgeoise en liquidation</i>	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	GINKGO Management sarl (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	INDUSTRYA FUND (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	LE CIRCUIT DE SPA FRANCOORCHAMPS (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Belgium Holdings (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Clabecq S.A. (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK DANSTEEL (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Jemappes Steel Center (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK La Louvière (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Manage Steel Center (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Plate Sales Europe (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Sales Europe (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Strasbourg (France) (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Tubes de Haren de Nimy (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK VERONE (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	SFE (CA) <i>Fin le 18/10/2024</i>	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	SPA GRAND PRIX (CA)	Gratuit	Gratuit

MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION ÉTENDU

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
VEREECKE Anne	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	SOFIPOLE (CA)	0,00	*
VEREECKE Anne	SOFRIWAL (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	WOW (CA) Depuis le 07/05/2024	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
VEREECKE Anne	ADN (CA)	2.250,00	OUI
VEREECKE Anne	BELGIAN OFFSHORE PLATFORM ASBL	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	C-POWER (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	C-POWER HOLDCO (CA)	10.000	OUI (versé à SPARAXIS, dont A. VEREECKE est le représentant permanent)
VEREECKE Anne	NORTH SEA WAVE (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	OTARY BIS (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	OTARY RS (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	POWER@SEA (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	RENTEL (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	SEAMADE (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	SFE (CA) Depuis le 18/10/2024	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
ADAMS Karl	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	SOFIBAIL (CA) – Société en liquidation	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
ADAMS Karl	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	WE INTERNATIONAL (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
BUELEN Philippe	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	Arceo Engineering (CA) – société en liquidation	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	ESPACE FINANCEMENT (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
BUELEN Philippe	DEMAINVEST (CA)	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	LEGIAPARKBIS (CA)	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	Société de Reconversion des Sites Industriels de Charleroi (SORESIC) (CA) Fin le 16/05/2024	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	SODEVIMMO (CA) Depuis le 20 mars 2024	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	SPA GRAND PRIX (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
DEGAUTE Marc	BELWING (CA) Depuis le 25/06/2024	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	DUROBOR REAL ESTATE (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	ESPACE FINANCEMENT (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	SOFRIWAL (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	SOGESTIMMO (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
DEGAUTE Marc	CARPINUS BETULUS (CA) Depuis le 26/04/2024	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	DIGITAL ATTRAXION (CA) Fin le 20/12/2024	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	DS HOLDING (CA) – Fin suite à la clôture de la liquidation le 24/09/2024	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	DUFERCO WALLONIE (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	IMBC SPINNOVA (CA) Fin le 20/12/2024	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	SMDI (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	Société de Reconversion de Chertal (SORECHER) Depuis le 20/03/2024	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	Société de Reconversion de la Cokerie d'Ougrée (SORECO) (CA) Depuis le 20/03/2024	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	Société de Reconversion des Sites Industriels de Charleroi (SORESIC) (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
PONCIN Eric	S.I.A.W. (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption le 20/12/2024</i>	0,00	*
PONCIN Eric	SAMANDA (CA) <i>Fin suite à la fusion par absorption le 05/12/2024</i>	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	SOFRIWAL (CA)	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	W.ALTER (CA) <i>Fin le 08/05/2024</i>	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	WOW (CA) <i>Fin le 07/05/2024</i>	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
PONCIN Eric	CARMEUSE (CA)	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	CENTRE D'ENTREPRISES ET D'INNOVATION DE LOUVAIN-LA-NEUVE (CA)	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	GO4PLANT (CA) <i>Fin suite à la clôture de la liquidation le 30/09/2024</i>	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	SFE (CA) <i>Fin le 18/10/2024</i>	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	VANDEPUTTE HOLDING (CA)	25.000,00	OUI (versé à SPARAXIS, dont E. PONCIN est le représentant permanent)
PONCIN Eric	WEERTS GROUP (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
ROBE Jean-François	ESPACE FINANCEMENT (CA)	Gratuit	Gratuit
ROBE Jean-François	SOGESTIMMO (CA - <i>Observateur</i>)	Gratuit	Gratuit
ROBE Jean-François	W.ALTER (CA) <i>Fin le 08/05/2024</i>	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
ROBE Jean-François	Société de Reconversion des Sites Industriels de Charleroi (SORESIC) (CA) <i>Depuis le 16/05/2024</i>	Gratuit	Gratuit
ROBE Jean-François	Société de Reconversion de la Cokerie d'Ougrée (SORECO) (CA) <i>Depuis le 20/03/2024</i>	Gratuit	Gratuit
ROBE Jean-François	Triage Lavoir du Centre (CA) – <i>Société en liquidation</i>	Gratuit	Gratuit

COMMENTAIRES

* : Pour des raisons de simplification, plus aucune rémunération n'est versée à ces gestionnaires.

B. INFORMATIONS RELATIVES AU(X) COMMISSAIRE(S) DU GOUVERNEMENT

1. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS ET À LA RÉMUNÉRATION

	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
HERMESSE Arnaud	22/11/2022	Fin le 05/09/2024	6.300,00
PIRE Nicolas	22/11/2022	Fin le 05/09/2024	5.400,00
BLANCHARD Lionel	05/09/2024	-	3.600,00
DE VROEY Damien	05/09/2024	-	2.700,00

COMMENTAIRES

La rémunération des commissaires du Gouvernement wallon est de 900 EUR par séance, avec un maximum de 10 réunions rémunérées par an.

2. INFORMATIONS RELATIVES À LA PARTICIPATION AUX RÉUNIONS

	Conseil d'Administration	Autre organe décisionnel	Autre organe préparatoire
HERMESSE Arnaud	7/7	Sans objet	Sans objet
PIRE Nicolas	6/7	Sans objet	Sans objet
BLANCHARD Lionel	4/4	Sans objet	Sans objet
DE VROEY Damien	3/4	Sans objet	Sans objet

COMMENTAIRES

Sans objet

CHARTRE DE GOUVERNANCE

CHARTRE D'AUDIT



ENSEMBLE,

CRÉONS

LES FUTURS DE LA WALLONIE

WELCOME!



WALLONIE ENTREPRENDRE S.A.

13, Avenue Destenay
4000 Liège - Belgique

BE 0793.630.244

+32 4 237 07 70
info@wallonie-entreprendre.be
wallonie-entreprendre.be

WE Wallonie
Entreprendre

WALLONIE-ENTREPRENDRE.BE