

WE RAPPORT ANNUEL

2025



ÉDITEUR RESPONSABLE

Wallonie Entreprendre S.A.

13, Avenue Maurice Destenay
4000 Liège
Belgique

BE 0793.630.244
+32 4 237 07 70

info@wallonie-entreprendre.be
wallonie-entreprendre.be

WE

RAPPORT
ANNUEL

2025

SOMMAIRE

- 5 **LE MOT DES PRÉSIDENTS**
- 8 **L'ACTIVITÉ DU GROUPE**
- 18 **NOS VALEURS**
- 20 **NOS AMBITIONS STRATÉGIQUES**
- 35 **NOS FILIALES**
- 37 **RAPPORT ESG**
- 40 **NOS PARTENAIRES LES INVESTS**
- 48 **LA GOUVERNANCE**
- 50 **LE RAPPORT FINANCIER**
- 64 **LE RAPPORT DE RÉMUNÉRATION**

CRÉATEUR DE FUTU

LE MOT
DES PRÉSIDENTS

LE MOT DES PRÉSIDENTS

L'année 2025 a été marquée par **une montée des incertitudes géopolitiques et économiques**, avec le changement de président aux États-Unis, et les évolutions qui s'en sont suivies en matière de politique internationale et de relations entre les États-Unis et l'Europe.

Le thème de l'autonomie stratégique européenne, notamment en matière de défense, est devenu un enjeu majeur alors que l'économie a amorcé une phase de stabilisation progressive. La croissance est restée modérée dans la zone euro, soutenue principalement par la résilience du marché du travail et une reprise graduelle de la consommation, tandis que l'investissement demeure encore prudent, faute de stabilité de l'environnement.

En Belgique, et plus spécifiquement en Wallonie, cette conjoncture s'est traduite par une **activité économique globalement stable**, mais hétérogène selon les secteurs. Dans le même temps, les entreprises ont continué à faire face à des défis structurels majeurs : pression sur les coûts, pénurie de talents, nécessité d'innovation accélérée et adaptation aux exigences de durabilité.

Dans ce contexte, Wallonie Entreprendre (WE), dont le nouveau Conseil d'administration a pris fonction début 2025, a déterminé une nouvelle feuille de route 2025-2029, avec des objectifs généraux sur 5 ans (investir 2,5 milliards, octroyer 1,25 milliard de garanties, et dégager un bénéfice cumulé de 750 millions), mais aussi avec 8 ambitions stratégiques, dont le contenu et l'exécution sont détaillés dans ce rapport annuel. Elles touchent notamment à l'industrialisation, à la transition énergétique, à la transformation de l'innovation en activité économique, ou au développement de l'esprit d'entreprise.

L'objectif d'investissement a été dépassé, avec 613 millions investis, au bénéfice de 1.330 bénéficiaires. À noter que 38 investissements de plus de 2,5 millions ont été réalisés pour un montant global de 364 millions.

Les plus petites entreprises n'ont pas été oubliées : l'activité de co-financement, en ce compris les prêts online, et le produit Easy'Green qui finance des investissements de transition énergétique dans les TPE et PME, ont permis plus de 1.200 financements de moins de 500.000 euros, pour un montant global de 122 millions.

**L'OBJECTIF
D'INVESTISSEMENT
A ÉTÉ DÉPASSÉ,
AVEC 613 MILLIONS
INVESTIS**

Des garanties ont été octroyées à hauteur de 208 millions au profit de 1.588 entreprises.

La réindustrialisation est en haut de l'agenda de WE, qui veut contribuer à faire des entreprises wallonnes **des acteurs des consolidations** européennes en cours. L'année 2025 a été celle de la finalisation d'opérations de croissance externe négociées depuis plusieurs années par deux de nos grandes participations industrielles qui dépassent ainsi le milliard de chiffre d'affaires : le groupe FN Browning a racheté le munitionnaire français Sofisport, et Sonaca a pris le contrôle du constructeur aéronautique espagnol Aciturri. Deux opérations que WE a contribué à financer, comme le rachat de l'entreprise wallonne ORA par IBA, leader mondial dans le secteur de la radiochimie. D'autres sociétés ont vu leur croissance interne ou leurs investissements soutenus, comme Castingpar, le groupe Eloy ou Safran Blades, nouvelle usine opérée par notre participation Safran Aero Booster, qui a aussi dépassé le milliard de chiffre d'affaires en 2025.

65 millions ont été investis dans **les infrastructures énergétiques**, qui permettront de réduire, sur la durée des projets financés, les émissions de carbone de 850.000 tonnes. Des investissements promouvant l'efficacité énergétique ont été réalisés dans plus de 200 sociétés mais aussi dans le secteur des infrastructures de santé au sens large, comme la résidence-services "Château vert". **Le soutien à la décarbonation** de notre économie demeure une priorité forte de WE.

L'internationalisation est l'un des leviers de la croissance. Pour la booster, l'AWEX et WE ont établi une feuille de route commune, visant à améliorer encore les synergies entre accompagnement et financement à l'international. 40 millions ont été investis dans l'internationalisation des sociétés de notre portefeuille, avec notamment le financement des croissances externes à l'étranger de Dalca, de Deltrian, d'Easi group ou d'AMB Ecostéryl.

Les opérations de **croissance externe** "belge" ont également été soutenues, et notamment chez Remacle Beton ou Iplex. WE a par ailleurs contribué à la reprise des établissements Jordan en vue d'une stratégie "buy and build".

La transition digitale demeure l'un de nos axes stratégiques. Des acteurs comme les coopératives Medispring ou Damnet, mais aussi comme les startups Jobloom ou Botronics ont été financés, et le Prêt Digit Online qui doit permettre aux TPE d'accélérer leur digitalisation a vu ses conditions rendues plus attractives.

Plus de **100.000 jeunes ont été sensibilisés à l'entrepreneuriat** au travers d'actions diverses, plus de 1.000 entrepreneurs cédants ou acquéreurs ont été individuellement informés, 300 entreprises ont bénéficié d'un **diagnostic de croissance** effectué par les opérateurs partenaires. Ceux-ci ont par ailleurs assuré 1.916 accompagnements à la création d'entreprise, débouchant sur la création de 784

nouvelles entreprises. De son côté, WE a financé ou facilité, grâce notamment à l'octroi de garanties, **647 créations d'entreprises et 426 opérations de transmission**.

Last but not least, **l'innovation, et la transformation de la R&D** en activité économique reste un chantier essentiel du développement régional. Malgré la disparition de certaines sociétés participées, WE continue à croire au secteur des biotechs, comme l'illustrent ses premiers investissements dans Elkedonia ou Enodia Therapeutics, deux sociétés venues de France, ou dans Stellaris, installée dans le Biopark de Charleroi. Et ce sans délaisser **le secteur de l'IA**, avec des investissements dans des sociétés comme Phénix AI ou Pépité (devenue Indao). De nouvelles initiatives sont en cours, pour renforcer encore notre action, notamment dans le **financement très early stage**, un peu délaissé par les autres investisseurs.

WE étant une société anonyme, elle a des **objectifs** en termes de volume et de qualité d'investissements, mais aussi **de résultats. Le bénéfice de WE atteint 151 millions**, un peu au-dessus de l'objectif moyen de la feuille de route. Il est la conséquence de certains exits rémunérateurs (Esobiotec, A-Mansia, Automation and Robotics, De Smet Engineering Company, ...) mais aussi de la bonne santé de certaines grandes participations comme Safran Aéro Booster, Ethias ou FN Browning qui ont distribué des dividendes significatifs. Ce bénéfice tient aussi compte de réductions de valeurs, notamment sur certaines participations industrielles. Si 2025 a été bonne pour l'aéronautique et la défense, d'autres secteurs industriels, comme la sidérurgie ont souffert de manière importante.

Ce bénéfice nous permettra de servir **un dividende de 70 millions** à notre actionnaire, tout en continuant à disposer de moyens suffisants pour amplifier encore notre activité.

Ce bilan n'aurait bien entendu pu être atteint sans l'engagement constant et responsable des **équipes de WE**, attentives à connecter les entreprises partenaires, mais aussi à l'impact de leur action. Nous les en remercions.

L'incertitude qui a caractérisé 2025 n'a pas disparu en 2026, au contraire. Les perspectives à court et moyen termes sont encore plus difficiles à appréhender, en termes de coûts de l'énergie, d'évolution de taux, et donc de croissance économique et de demande.

L'ensemble de nos équipes sont mobilisées pour renforcer encore notre soutien aux entreprises dans cet environnement en mutation.



OLIVIER VANDERIJST
Président du Comité de direction



JEAN HILGERS
Président du Conseil d'administration

L'ACTIVITÉ DU GROUPE



L'ACTIVITÉ DU GROUPE

INVESTISSEMENTS ET FINANCEMENTS

INVESTISSEMENTS LIBÉRÉS

Au cours de l'année 2025, des libérations ont été effectuées à concurrence de **613 M€** auprès de 1.330 entreprises, soit un montant moyen de 461 K€.

Les libérations de l'année sont supérieures à celles de 2024 à concurrence de 120 M€.

En 2025, 546 M€ ont été libérés en fonds propres, soit 89% des libérations de l'année.

Le groupe WE a soutenu 26.787 emplois en Wallonie et a contribué à la création de 2.557 emplois à travers ces libérations.

RÉPARTITION PAR TAILLE

MONTANT DES LIBÉRATIONS	NOMBRE D'ENTREPRISES	MONTANT TOTAL (€)
< 500 K€	1.167	104.565.379
≥ 500 K€ et < 1 Mio €	72	46.400.601
≥ 1 Mio et < 1,5 Mio €	36	39.706.806
≥ 1,5 Mio et < 5 Mio €	37	87.098.937
≥ 5 Mio et < 10 Mio €	7	38.440.461
≥ 10 Mio €	11	296.363.190
TOTAL	1.330	612.575.374

613M€

AUPRÈS DE

1.330

ENTREPRISES

26.787

EMPLOIS SOUTENUS

2.557

EMPLOIS CRÉÉS

RÉPARTITION SECTORIELLE

SECTEURS	CAPITAL (€)	PRÊT (€)	TOTAL (€)	
	Montants libérés	Montants libérés	Montants libérés	%
Fabrications métalliques, machines et équipements dont secteur de la défense	116.704.141	37.801.705	154.505.846	25%
Autres fabrications dont aéronautique	83.894.355	42.101.233	125.995.589	21%
Services aux entreprises dont transport	32.121.149	52.158.479	84.279.628	14%
Services aux personnes et activités de loisirs	1.068.641	41.258.850	42.327.491	7%
Commerce et artisanat	70.000	38.176.823	38.246.823	6%
Production d'énergie	5.696.968	26.134.383	31.831.351	5%
Télécom et ICT	12.017.181	10.680.314	22.697.495	4%
Ingénierie et conseils techniques	7.437.479	13.667.919	21.105.398	3%
Industrie agro-alimentaire	1.192.372	15.027.638	16.220.010	3%
Constructions	75.000	15.546.629	15.621.629	3%
R&D dont biotech	10.655.698	4.421.556	15.077.254	2%
Autres	2.750.000	9.941.343	12.691.343	2%
Négoce	2.499.999	9.286.460	11.786.459	2%
Horeca	-	9.555.559	9.555.559	2%
Chimie	7.800.000	1.175.000	8.975.000	1%
Exploitants forestiers, bois et assimilés	1.000.000	658.500	1.658.500	0%
TOTAL	284.982.982	327.592.392	612.575.374	100%

GARANTIES

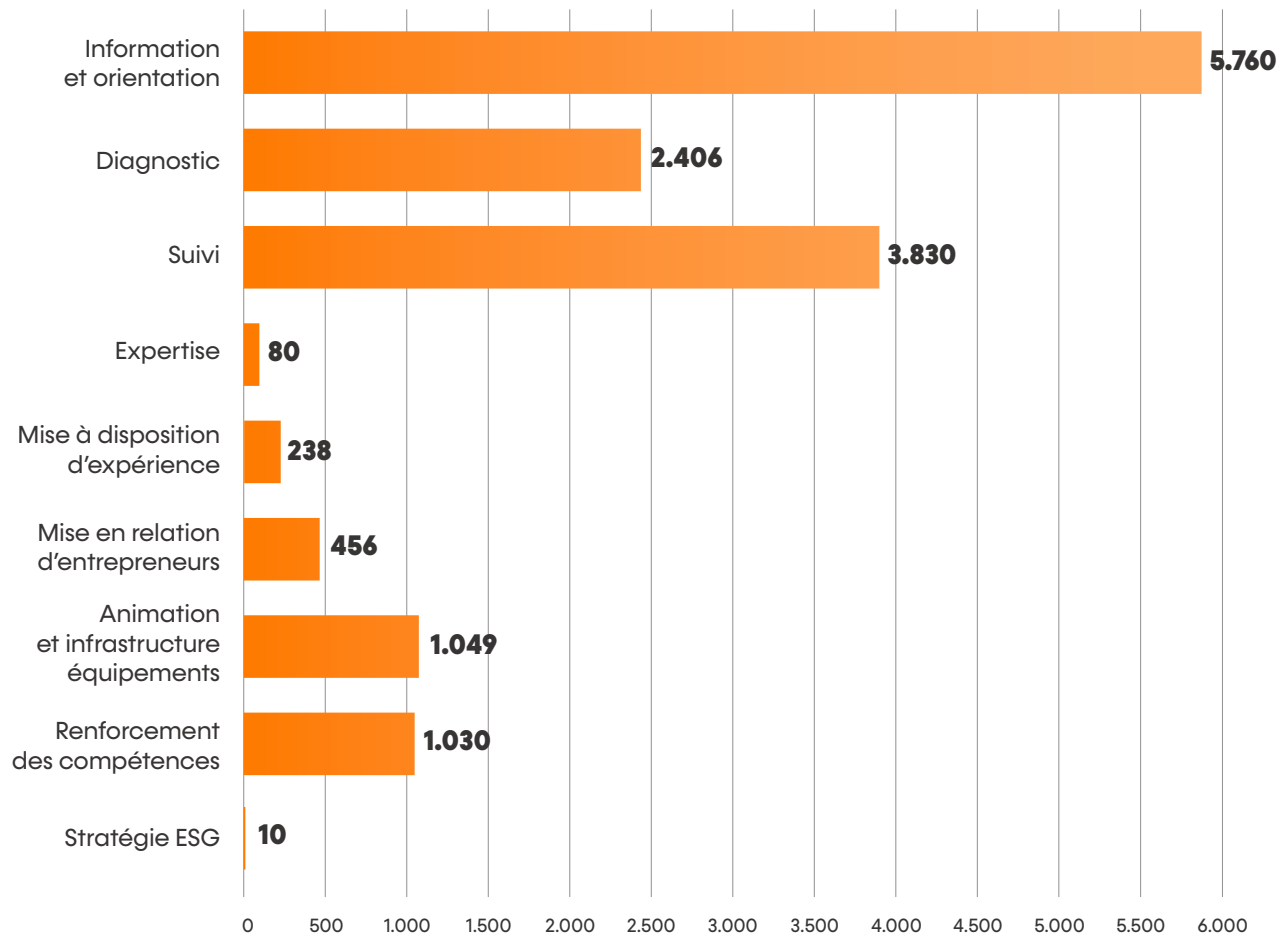
GARANTIES

SECTEURS	Montants décidés (€)	%
Commerce et artisanat	35.486.679	17%
Négoce	27.313.132	13%
Fabrications métalliques, machines et équipements dont secteur de la défense	21.518.444	10%
Services aux entreprises dont transport	18.115.879	9%
Constructions	15.930.193	8%
Autres fabrications dont aéronautique	15.370.002	7%
R&D dont biotech	12.731.878	6%
Horeca	12.493.361	6%
Services aux personnes et activités de loisirs	8.448.428	4%
Chimie	8.427.500	4%
Industrie agro-alimentaire	7.765.212	4%
Autres	7.159.105	3%
Télécom et ICT	6.963.063	3%
Ingénierie et conseils techniques	6.599.279	3%
Exploitants forestiers, bois et assimilés	3.720.085	2%
Production d'énergie	431.234	0%
TOTAL	208.473.474	100%

BU	NOMBRE D'INTERVENTIONS	OCTROYÉS (€)	INTERVENTION MOYENNE (€)
Prêts & Garanties	1.497	165.808.073	110.760
International	90	41.665.401	462.949
Retournement	1	1.000.000	1.000.000
TOTAL	1.588	208.473.474	131.281

ACCOMPAGNEMENT

LIVRABLES SOUMIS



**LIVRABLES RELATIFS
À L'ACCOMPAGNEMENT DES OPÉRATEURS**

14.859

LIVRABLES SOUMIS*
POUR UN MONTANT À FINANCER ESTIMÉ À

34,21M€

94%

TAUX D'ACCEPTATION
AU PREMIER CONTRÔLE QUALITÉ

99%

TAUX D'ACCEPTATION
AU CONTRÔLE QUALITÉ FINAL

* Certains livrables pouvant s'étaler au-delà d'un an, le nombre total de livrables soumis figurant dans ce rapport ne reprend pas de manière exhaustive l'ensemble des missions d'accompagnement menées en 2025 par nos opérateurs. Par ailleurs les livrables soumis dans le cadre de la sensibilisation (581 livrables) ne sont pas intégrés dans ce chiffre.

GÉNÉRAL

- Minimum 70% des dossiers de financement font l'objet d'une analyse approfondie afin de déterminer s'ils présentent une opportunité de renvoi vers la BU Accompagnement ;
- 307 demandes d'information et d'accompagnement reçues et traitées en direct avec l'entreprise en vue d'une mise en relation avec le service adéquat.

CRÉATION

- 101.963 jeunes engagés dans l'entrepreneuriat dans le cadre de la stratégie "WE Start" (anciennement Générations Entrepreneuses) ;



- 19 "Starters Corners" - lieux-totems dédiés à l'entrepreneuriat au cœur des campus universitaires et hautes écoles de Wallonie ;
- 23 Journées "WE Start @school" chaque mardi de l'année scolaire au sein des établissements secondaires ;
- 518.000 vues pour 138 vidéos diffusées sur le média "WE Start" dédié à la jeunesse (TikTok, Instagram et YouTube) ;
- 331.000 vues pour 250 publications dont 70 success-stories sur la page Facebook "WE Start" dédiée aux acteurs de l'éducation ;
- 15 ateliers de renforcement des compétences sur 6 thématiques différentes pour 190 conseillers et enseignants en entrepreneuriat ;

CROISSANCE

- 299 entreprises ayant bénéficié d'un service de diagnostic par les opérateurs et ayant construit un plan d'action pour soutenir leur croissance ;
- Un écosystème de 134 experts privés qui accompagnent les PME sur des leviers clés de croissance ;
- Programme Scale-up : 9 entreprises engagées dans le programme ;
- 1 demande "Relai managérial pour Entrepreneuse en période de maternité" ;
- Accélérateur : Mise sur pied des accélérateurs croissance 4 et 5 portant sur la gouvernance et la culture de l'innovation (lancement effectif janvier 2026 avec 27 entreprises) ;
- 28 dossiers financiers ont été orientés vers des solutions d'accompagnement.

INNOVATION

- 1.570 nouvelles entités créées dans CRAFT en 2025 soit un total de 12.836 entités pour le monitoring et la valorisation des chaînes de valeurs spécifiques en Région wallonne ;

- Propriété intellectuelle : 6 diagnostic approfondis PI, 110 prestations d'information pour entreprises, 4 sessions d'information sur la propriété intellectuelle ;
- EEN – Partenariats et opportunités dans le réseau activé : 38 entreprises, 8 centres de recherche, 5 universités/haute-écoles, 1 Invest, 4 opérateurs/clusters ;
- 15 dépôts de brevet et 3 spin-offs créées, au 30/06/2025.

BAS CARBONE

- Plus de 1.000 actions de transitions bas carbone proposées aux PME ;
- 1 session PME Green Challenge : 12 entreprises impliquées et 4 journées thématiques ainsi qu'une soirée de clôture organisées ;
- 26 ateliers "Risk and Race" de sensibilisation à l'économie circulaire ;
- 10 formations thématiques organisées pour les référents bas carbone ;

ECONOMIE SOCIALE & CIRCUIT COURT

- 151 entreprises en circuit court accompagnées ;
- 5 pôles circuit courts coordonnés ;
- 37 entreprises en économie sociale accompagnées ;
- 328 créateurs accompagnés.

TRANSMISSIONS

- 663 cédants potentiels et 413 candidats acquéreurs sensibilisés individuellement ;
- 5 cycles des Clubs Repreneurs, avec au total 89 participants ;
- 199 rendez-vous individuels avec des entrepreneurs via les Conseillers locaux en Transmission (UCM, AKT-CCILVN, AKT-CCILB et WFG Ostbelgien) ;
- 2.036 porteurs de projet et entreprises participantes à la 10e édition de la Semaine de la Transmission en Wallonie (51 manifestations - 83 partenaires organisateurs) ;
- 108 nouveaux profils cédants diffusés sur la plateforme PME et 179 nouvelles annonces publiées sur le site Affaires à Suivre ;
- 83 nouveaux candidats acquéreurs affiliés sur la plateforme PME ;
- 4 sessions Elevator Pitches, dont 2 webinaires avec Embuild et l'UPIIC, avec 362 acquéreurs et 150 profils présentés ;

- 154 experts en transmission agréés par le Comité Ethique des métiers de la Transmission et référencés dans l'annuaire en ligne ;
- 798 attestations pour des demandes de Chèque-Entreprise en Transmission ;
- La rédaction du Reporting sur la Transmission d'entreprises en Wallonie : référençant 519 transactions accompagnées par le réseau de partenaires agréés en 2024, permettant de pérenniser 7.285 emplois – ainsi que la collaboration dans le cadre du M&A Monitor de Vlerick Business School ;
- Premier speedcoaching : 68 participants pour 113 rendez-vous avec 32 experts ;
- 561 tests "Transmiscore" réalisés.



COMPTE DE RÉSULTATS WE

EN MILLIERS D'EUROS	WE SA 2025	WE SA 2024	WE SA 2023
(1) RÉSULTAT SUR PORTEFEUILLE	156.201	290.993	152.022
Revenus des immob. financières : actions	138.242	128.137	83.821
Revenus des immob. financières : créances	39.021	33.104	23.472
Plus/Moins-values sur immobilisations financières	50.857	204.348	108.043
Réduction de valeurs/ reprise RV sur immobilisations financières	-71.550	-76.743	-65.408
Charges de dettes (RW, MD)	-2.613	-2.461	-1.452
Autres produits	2.243	4.609	3.546
(2) RÉSULTAT SUR TRÉSORERIE	17.290	20.722	15.531
Intérêts des placements de trésorerie	18.931	20.857	9.198
Dividendes des placements de trésorerie	-	2	1.152
Plus/Moins-values sur placements de trésorerie	-1	-	2.663
Réduction de valeurs/reprise de RV sur placements de trésorerie	-	-	2.795
Autres charges financières	-1.640	-136	-278
(3) RÉSULTAT FINANCIER NET (1) + (2)	173.491	311.716	167.553
(4) RÉSULTAT SUR PRESTATIONS	-17.891	-17.444	-19.797
Produits des prestations :	26.385	24.964	21.748
- Emoluments & management fees perçus	1.998	2.098	2.578
- Revenus Locatifs & Immobiliers	3.072	3.412	3.473
- Gestions des MD & des structures	18.897	16.826	13.668
- Autres	2.417	2.627	2.029
Frais de fonctionnement :	-44.276	-42.407	-41.545
- Services et biens divers	-11.478	-11.438	-12.173
- Rémunérations	-31.187	-29.239	-28.011
- Autres	-1.611	-1.730	-1.361
(5) RÉSULTAT APRÈS PRESTATIONS	155.601	294.272	147.756
Amortissement et provisions	-1.300	-1.414	-1.406
Charges exceptionnelles	-1.500	-	-2.960
Impôt	-1.579	-13.058	-1.883
(6) RÉSULTAT DE L'EXERCICE	151.222	279.801	141.507
Prélèvement sur les réserves immunisées	-	-1.000	847
(7) RÉSULTAT DE L'EXERCICE À AFFECTER	151.222	278.801	142.354

TOP 3 PLUS-VALUES (MILLIONS €)	2025
ESOBIOTEC	38,5
AUTOMATION ET ROBOTICS	11,8
THE AKKERMANSIA COMPANY	4,9

TOP 3 DIVIDENDES (MILLIONS €)	2025
SAB	49,6
Ethias	35,7
FN Browning	20



NOS VALEURS

NOS VALEURS

CHEZ WE, NOS VALEURS NE SONT PAS DES PRINCIPES ABSTRAITS. ELLES GUIDENT CHAQUE DÉCISION, CHAQUE INVESTISSEMENT, CHAQUE PARTENARIAT.

Impact, responsabilité, connexion et engagement structurent notre identité. Elles orientent notre action au service des entreprises et de l'économie wallonne, avec une conviction simple : créer de la valeur durable, utile et mesurable pour la société.

RESPONSABILITÉ

Nous gérons les ressources publiques avec exigence et intégrité. Chaque investissement est pensé dans une logique de performance, de durabilité et de pertinence face aux enjeux actuels. Au-delà de notre rôle financier, nous assumons une responsabilité sociétale forte.

IMPACT

Nous soutenons des projets qui transforment durablement le tissu économique wallon. Notre ambition : accélérer la création de valeur, économique, environnementale et sociale, en concentrant nos moyens là où ils font réellement la différence. Nos actions sont orientées résultats.

CONNEXION

Nous créons des ponts entre les acteurs. En combinant expertises, expériences et réseaux, nous favorisons des collaborations solides et utiles. Notre rôle : connecter les énergies pour renforcer les chaînes de valeur et faire émerger des synergies concrètes.

ENGAGEMENT

Nous avançons avec détermination et exigence. Adaptabilité, pragmatisme et esprit d'initiative guident notre action au quotidien. C'est cet engagement collectif qui fait la différence dans l'atteinte de résultats durables.



NOS AMBITIIONS STRATÉGIQUES



NOS AMBITIONS STRATÉGIQUES

EN 2025, DANS UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE TOUJOURS MARQUÉ PAR DES TRANSITIONS PROFONDES, INDUSTRIELLES, ÉNERGÉTIQUES ET TECHNOLOGIQUES, WE A POURSUIVI LE DÉPLOIEMENT DE SA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE 2025-2029.

Cette première année d'exécution constitue une étape clé : celle du passage d'une vision structurée à une mise en œuvre concrète, mesurable et orientée résultats. Les ambitions définies ne sont pas restées théoriques ; elles ont guidé l'ensemble des interventions du Groupe, dans une logique de cohérence, d'impact et de priorisation.

Au cœur de cette dynamique, WE a mobilisé l'ensemble de ses leviers, investissements, financements, garanties et accompagnement pour soutenir les entreprises à chaque étape de leur développement, tout en répondant aux enjeux stratégiques de la Wallonie. Cette approche intégrée permet d'agir de manière ciblée sur les chaînes de valeur, d'amplifier l'effet de levier des financements, notamment européens, et de renforcer les collaborations avec les acteurs publics et privés de l'écosystème.

L'année 2025 se caractérise également par une montée en puissance des dispositifs structurants : déploiement des plans d'actions, activation des enablers et intégration progressive des outils de mesure d'impact. Cette évolution permet d'affiner en continu les modes d'intervention et d'aligner plus finement l'allocation des ressources avec les priorités régionales.

Les résultats présentés dans ce rapport illustrent concrètement cette trajectoire. Ils témoignent d'une exécution globalement en ligne avec les objectifs fixés, avec plus de 600 millions d'euros investis en 2025 et une mobilisation significative des garanties et financements au service du tissu économique wallon.

Les ambitions stratégiques constituent ainsi la grille de lecture de l'action de WE : elles structurent les interventions, orientent les priorités et traduisent, de manière tangible, l'impact du Groupe sur l'économie wallonne.

**LES AMBITIONS
STRATÉGIQUES
CONSTITUENT
LA GRILLE
DE LECTURE
DE L'ACTION DE WE**

1. RENFORCER LA (RÉ)INDUSTRIALISATION EN WALLONIE, AVEC UN FOCUS STRATÉGIQUE SUR LE SECTEUR DE LA DÉFENSE

Soutenir l'industrie wallonne, dans ses forces historiques comme dans son renouvellement, c'est soutenir l'innovation, la décarbonation et l'émergence de champions européens. Dans ces domaines, 2025 a été une année exceptionnelle, notamment par l'importance de plusieurs interventions et par la mise en place d'une approche coordonnée avec les organismes wallons à destination des entreprises souhaitant se développer dans le secteur de la défense.

Sur le plan des opérations industrielles d'envergure, une forte augmentation de capital dans le groupe FN Browning permet la construction de nouvelles lignes de production en Belgique et l'acquisition de Sofisport en France ; une autre, au profit de Sonaca, tournée vers l'avion durable, finance le rachat d'Aciturri en Espagne. Ces interventions élargissent le leadership mondial de ces entreprises depuis la Wallonie et les placent au rang d'acteurs structurants dans les chaînes de valeur européennes. L'inauguration de Safran Blades illustre le potentiel de relocation d'activité industrielle par l'innovation. Le rapport Draghi a mis en évidence l'importance de ces dynamiques pour construire une industrie européenne adaptée aux défis des reconfigurations géopolitiques à l'œuvre. En matière de consolidation, on retiendra également l'opération menée par IBA avec ORA dans le domaine des sciences de la vie, ou la participation au rachat de Marlux-Stradus dans celui de la construction.

L'ambition stratégique d'appuyer l'industrie de défense a été confortée, mi-2025, par la décision des pays européens membres de l'OTAN de ren-

forcer massivement leurs programmes d'achats et d'innovation dans ce domaine, ainsi que par celle de la Commission européenne de donner la priorité au redéveloppement d'une industrie de défense souveraine. Cette opportunité majeure de valoriser les atouts et les capacités de nombreuses entreprises wallonnes a été anticipée par la mise en place d'une task force mobilisant tous les métiers de WE. Par son action à travers l'ensemble du tissu économique, ses appuis de longue date aux entreprises de la défense et de l'aéronautique, et plus récemment à des projets d'envergure dans le spatial, WE dispose en effet des connaissances et des relations nécessaires pour apporter plus que du financement et soutenir le positionnement des entreprises dans ces chaînes de valeur. Dans ce cadre, WE est intervenu en prêt et en capital auprès de plusieurs PME stratégiques et à haute valeur ajoutée.

Par ailleurs, WE assure la coordination de la Task Force wallonne pour la Défense. Présidée par le vice-président du Gouvernement wallon, Pierre-Yves Jeholet, cette task force conjugue les métiers et les plans d'action d'Agoria Wallonie, de l'AWEX, d'Ignity, des pôles MecaTech et Skywin, ainsi que du SPW EER, pour un déploiement des aides et un positionnement structuré et accéléré dans les programmes européens. La Task Force régionale a rencontré, de manière proactive, plus de 80 PME pour connaître leur situation et leurs ambitions, afin de renforcer l'accompagnement des entreprises wallonnes sur ces marchés stratégiques en étant au plus près de leurs besoins.

L'année 2025 a également été marquée par une accélération des projets de reconversion de sites industriels stratégiques, levier essentiel de la réindustrialisation. WE a mobilisé des partenariats publics et privés au sein de sociétés de projets et participé à une démarche pilote visant à réduire les délais administratifs. Une approche proactive,

orientée "sites prêts à investir", a renforcé l'attractivité de ces fonciers.

Cette dynamique s'est accompagnée d'une intégration anticipée des enjeux énergétiques, en lien avec les gestionnaires de réseau, ainsi que d'une mobilisation coordonnée de financements européens et régionaux, notamment via la SPAQUE. Ces leviers ont permis de sécuriser et d'accélérer les trajectoires de reconversion.

En combinant structuration des filières, soutien à des projets majeurs et activation de leviers fonciers, WE contribue à renforcer une base industrielle wallonne plus résiliente, compétitive et ancrée dans les dynamiques européennes.

292M€

**MOBILISÉS
EN 2025**

STRUCTURER UNE FILIÈRE DÉFENSE
EN CROISSANCE

RENFORCER DES **CHAMPIONS INDUSTRIELS**
À L'INTERNATIONAL

MAINTENIR ET **MODERNISER**
DES CAPACITÉS LOCALES

RÉACTIVER DES **SITES STRATÉGIQUES**
POUR DE NOUVEAUX PROJETS

2. ACCÉLÉRER LE DÉPLOIEMENT D'INFRASTRUCTURES AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Dans un contexte d'accélération de la transition bas carbone et de pression croissante sur les systèmes énergétiques, le développement d'infrastructures adaptées constitue un levier clé pour la transformation de l'économie wallonne. En 2025, WE a renforcé son rôle dans le financement et la structuration de projets énergétiques stratégiques, indispensables à la décarbonation et à la sécurisation des approvisionnements.

Cette ambition s'est traduite par un soutien actif à des projets couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur énergétique : production, stockage et gestion de l'énergie. WE intervient aux côtés d'acteurs publics et privés pour faciliter l'émergence de projets complexes, en mobilisant des montages financiers adaptés et en contribuant à leur structuration.

Parmi ces initiatives, le développement de projets d'énergie renouvelable constitue un axe central. À travers Demaininvest, WE participe notamment au financement de parcs éoliens onshore, contribuant à renforcer les capacités de production d'énergie renouvelable en Wallonie et à accélérer la concrétisation de projets structurants.

DES PROJETS QUI TRANSFORMENT LE TERRITOIRE

DEMAININVEST :
FINANCEMENT DE PARCS ÉOLIENS ONSHORE

BNEWABLE :
SOLUTIONS DE STOCKAGE
ET D'OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE

SKYSUN :
DÉPLOIEMENT DE CAPACITÉS PHOTOVOLTAÏQUES

65M€

INVESTIS

DÉPLOYER DES CAPACITÉS
DE PRODUCTION
RENOUVELABLE

RENFORCER
LA FLEXIBILITÉ ÉNERGÉTIQUE
(STOCKAGE, PILOTAGE)

ACCÉLÉRER
LES INFRASTRUCTURES
DÉCENTRALISÉES
POUR LES ENTREPRISES

STRUCTURER LA MESURE
D'IMPACT VIA
UNE MÉTHODOLOGIE CO₂

WE soutient également l'émergence de solutions innovantes de flexibilité énergétique. L'accompagnement de Bnewable illustre cette dynamique : l'entreprise développe des solutions de stockage par batteries et de gestion énergétique pour les entreprises, permettant d'optimiser leur consommation et de faciliter l'intégration des énergies renouvelables. WE est intervenu à la fois dans le financement de la société et dans le déploiement de ses infrastructures, tout en facilitant la mise en relation avec des partenaires stratégiques.

Dans le même esprit, WE accompagne des acteurs tels que Skysun, spécialisé dans le financement et l'installation de solutions photovoltaïques pour les entreprises. En soutenant ce type d'initiatives, WE contribue à accélérer le déploiement d'infrastructures décentralisées, directement connectées aux besoins du tissu économique.

Au-delà du financement des projets, WE a également mis en place une méthodologie pour estimer les impacts CO₂ de ses investissements en s'inspirant fortement des méthodes déjà utilisées en Wallonie (AMUREBA). Cette méthode permet de prendre conscience des gains environnementaux en fonction de la finalité de nos investissements (efficacité énergétique, électrification, production renouvelable, batteries de stockage). Par exemple, le financement de grands champs solaires développés par Green City Wallonie permettra d'éviter 150.000 tonnes de CO₂ sur la durée de vie de ces projets.

En combinant financement, structuration de projets et développement d'outils d'analyse d'impact, WE contribue à faire émerger un écosystème énergétique plus cohérent, durable et performant. Cette dynamique renforce la capacité de la Wallonie à relever les défis énergétiques tout en soutenant sa compétitivité économique.

3. ACCÉLÉRER LA DÉCARBONATION DES ENTREPRISES ET DES INFRASTRUCTURES

Dans la continuité des objectifs climatiques européens et régionaux, la décarbonation du tissu économique constitue un enjeu central pour la compétitivité et la résilience de la Wallonie. En 2025, WE a intensifié son action pour accompagner les entreprises et les infrastructures dans la mise en œuvre de trajectoires concrètes de réduction de leurs émissions.

Cette ambition s'est traduite par le déploiement de solutions combinant accompagnement et financement, afin de transformer les objectifs climatiques en projets opérationnels. WE soutient ainsi l'élaboration et la mise en œuvre de plans de décarbonation adaptés aux réalités des entreprises, en particulier dans les secteurs industriels et les infrastructures à fort impact.

Parmi les projets soutenus, l'accompagnement de Newtree illustre le soutien apporté à des modèles innovants intégrant durabilité et performance. Active dans la production de chocolat durable et responsable, l'entreprise bénéficie d'un appui visant à renforcer son développement tout en intégrant des pratiques à faible empreinte carbone.

Dans le secteur des infrastructures, la filiale Wallonie Santé a accompagné le projet Château Vert, en intégrant des investissements visant à améliorer la performance énergétique et à réduire l'empreinte carbone des installations. Ce type d'intervention traduit la volonté d'étendre les efforts de décarbonation au-delà du seul tissu industriel.

WE agit également à travers des dispositifs dédiés à la transition énergétique des entreprises. Les actions menées par WalEnergie contribuent à

accompagner concrètement les entreprises dans l'identification et la mise en œuvre de solutions de décarbonation, en facilitant le passage du diagnostic à l'investissement.

À titre d'exemple, WalEnergie accompagne l'entreprise Sonaca dans sa trajectoire de décarbonation. Cet accompagnement s'est notamment concrétisé par le financement d'un premier projet d'efficacité énergétique visant l'isolation de certains équipements, ainsi que par un appui dans le suivi de son plan d'action dans le cadre des conventions carbone. WalEnergie joue un rôle de partenaire pour définir la roadmap de décarbonation de l'entreprise et en faire le suivi d'exécution. Cette collaboration a conduit au lancement de plusieurs études, confiées à des bureaux d'expertise wallons, actuellement en cours afin d'identifier de nouveaux leviers de réduction des émissions. Ces travaux préfigurent des investissements plus significatifs dans les années à venir.

Par ailleurs, WE a soutenu des projets industriels intégrant une dimension forte de transition énergétique. L'exemple de Polytex illustre cette dynamique : dans le cadre du regroupement de ses activités sur un site unique à Eupen, l'entreprise a investi dans des équipements plus performants et des solutions durables, notamment des installations photovoltaïques, des systèmes de récupération de chaleur et d'optimisation de l'eau. Cet ensemble d'investissements permet d'améliorer significativement l'efficacité énergétique et de réduire les émissions de CO₂, tout en accompagnant la croissance de l'entreprise.

Ces actions s'inscrivent dans une approche globale visant à lever les freins à l'investissement et à accélérer la transition vers des modèles plus durables. Les dispositifs de financement, tels qu'Easy'Green, combinés à des accompagnements ciblés comme les diagnostics "bas carbone" ou des programmes tels que le PME Green Challenge, permettent de structurer des trajectoires de décarbonation adaptées à chaque entreprise.

DES ENTREPRISES ENGAGÉES DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

NEWTREE :
DÉVELOPPEMENT
D'UN MODÈLE DURABLE
À FAIBLE EMPREINTE
CARBONE

CHÂTEAU VERT :
AMÉLIORATION
DE LA PERFORMANCE
ÉNERGÉTIQUE
(WALLONIE SANTÉ)

POLYTEX :
MODERNISATION
INDUSTRIELLE ET RÉDUCTION
DES ÉMISSIONS CO₂

ACCÉLÉRER LA TRANSITION BAS CARBONE AU CŒUR DES ENTREPRISES ET DES INFRASTRUCTURES

ACCOMPAGNEMENT
DES TRAJECTOIRES **BAS CARBONE**

FINANCEMENT
DE PROJETS D'**EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE**

DÉPLOIEMENT DE SOLUTIONS
VIA **WALENERGIE**

ACTIVATION
DE **DISPOSITIFS DÉDIÉS** (EASY'GREEN,
DIAGNOSTICS, PME GREEN CHALLENGE)

4. SOUTENIR LA CROISSANCE DES ENTREPRISES WALLONNES

Le renforcement de la croissance des entreprises constitue un levier essentiel pour le développement économique de la Wallonie. En 2025, WE a poursuivi son action en tant que partenaire clé des entreprises, en soutenant leurs trajectoires de croissance, qu'elles reposent sur des dynamiques internes ou des opérations de croissance externe.

Cette ambition s'est traduite par un accompagnement actif des projets structurants, notamment en matière d'acquisitions et de consolidation. WE intervient à la fois comme financeur et, lorsque pertinent, comme investisseur de référence, afin de sécuriser et d'accélérer la réalisation de ces opérations.

Parmi les entreprises soutenues, Traxxéo illustre cette dynamique. Active dans les solutions de gestion des ressources mobiles pour le secteur de la construction, la société a bénéficié de plusieurs interventions de WE, notamment sous forme de garanties de financement bancaire. Plus récemment, WE a accompagné des opérations de croissance externe en Belgique et à l'international, permettant à l'entreprise de renforcer son positionnement et d'accélérer son développement.

WE soutient également des stratégies de consolidation sectorielle à travers des approches de type "buy & build". L'intervention au sein des Établissements Jordan en constitue un exemple : active dans le secteur HVAC, cette PME a engagé une stratégie de structuration d'un groupe régional. WE est intervenue à hauteur de 1,5 M€, combinant capital et prêt subordonné, afin de soutenir la reprise, la structuration et les opérations de croissance externe.



DES ENTREPRISES QUI CHANGENT D'ÉCHELLE

TRAXXEO :
CROISSANCE EXTERNE DANS LES SOLUTIONS RH POUR LA CONSTRUCTION

ÉTABLISSEMENTS JORDAN :
STRUCTURATION D'UN GROUPE HVAC RÉGIONAL (CHAUFFAGE, VENTILATION ET CLIMATISATION)

DALCQ :
ACCOMPAGNEMENT D'UNE STRATÉGIE D'EXPANSION

SOUTENIR DES TRAJECTOIRES DE CROISSANCE DURABLES ET STRUCTURANTES

FINANCEMENT DE PROJETS
DE CROISSANCE EXTERNE

STRUCTURATION
D'OPÉRATIONS
DE TYPE BUY & BUILD

INTERVENTION
EN CAPITAL ET EN DETTE

ACCOMPAGNEMENT
STRATÉGIQUE
VIA L'ACCÉLÉRATEUR
CROISSANCE

Dans le même esprit, WE accompagne des opérations de croissance externe menées par des entreprises wallonnes, comme en témoigne le soutien apporté à Dalcq, contribuant à la réalisation de projets d'expansion et de renforcement de leur position sur le marché.

Au-delà du financement, WE agit également en amont en accompagnant les entreprises dans la structuration de leur stratégie de croissance. Le programme Accélérateur Croissance s'inscrit dans cette logique : il permet à des entreprises à fort potentiel de renforcer leur gouvernance, d'affiner leur stratégie, de travailler sur la culture d'innovation et d'identifier les leviers de développement les plus pertinents.

En combinant financement, accompagnement stratégique et soutien aux opérations de consolidation, WE contribue à faire émerger des entreprises plus solides, capables de franchir des étapes clés de leur développement et de s'inscrire durablement dans une dynamique de croissance.



5. ACCÉLÉRER L'INTERNATIONALISATION DES ENTREPRISES WALLONNES

Dans un environnement économique marqué par une intensification de la concurrence internationale, l'accès aux marchés étrangers constitue un levier essentiel de croissance pour les entreprises wallonnes. En 2025, WE a renforcé son action pour accompagner et financer leur expansion à l'international, en soutenant des projets structurants et en facilitant leur déploiement sur de nouveaux marchés.

Cette ambition s'appuie sur une collaboration étroite avec l'AWEX, visant à offrir aux entreprises un accompagnement coordonné, combinant appui à l'export, financement et investissement. Cette approche intégrée permet de proposer des parcours adaptés au niveau de maturité des entreprises et de lever les principaux freins à leur développement international.

WE intervient notamment en soutien d'opérations de croissance externe à l'international, en mobilisant des financements adaptés. L'exemple d'EASI illustre cette dynamique : active dans les services numériques et des solutions logicielles pour entreprises, l'entreprise a été accompagnée dans son développement international à travers un prêt significatif, destiné à financer l'acquisition d'une société luxembourgeoise. Cette opération permet au groupe de renforcer sa présence à l'international et de consolider son positionnement sur ce marché stratégique.

Dans le même esprit, WE finance des entreprises dans leurs démarches d'internationalisation par croissance organique, comme en témoigne le prêt accordé à la société TRUSTUP, active dans la digitalisation du secteur de la construction/rénovation. Ce prêt devrait lui donner les moyens d'accélérer son développement commercial en France.

Au-delà des projets individuels, WE et l'AWEX ont poursuivi en 2025 le déploiement d'une feuille de route commune, visant à intensifier les synergies entre les deux Institutions en vue d'améliorer la lisibilité et l'accessibilité des dispositifs d'accompagnement et de financement à l'international. Cette démarche contribue à renforcer l'efficacité globale de l'écosystème et à maximiser l'impact des interventions publiques.

En combinant financement, accompagnement et coordination des acteurs, WE contribue à renforcer la présence des entreprises wallonnes à l'international et à soutenir leur développement durable dans un environnement concurrentiel.

DES ENTREPRISES QUI S'EXPORTENT

EASI :
ACQUISITION
AU LUXEMBOURG POUR
RENFORCER SA PRÉSENCE
INTERNATIONALE

TRUSTUP :
DÉVELOPPEMENT
DE SOLUTIONS DIGITALES
SUR DE NOUVEAUX
MARCHÉS

40M€

INVESTIS

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES WALLONNES SUR LES MARCHÉS INTERNATIONAUX

FINANCEMENT DE PROJETS D'EXPANSION INTERNATIONALE

SOUTIEN AUX OPÉRATIONS DE CROISSANCE EXTERNE À L'ÉTRANGER

ACCOMPAGNEMENT COORDONNÉ AVEC L'AWEX

STRUCTURATION D'UN PARCOURS LISIBLE ET INTÉGRÉ

6. ACCÉLÉRER LA TRANSITION DIGITALE ET SOUTENIR L'ÉMERGENCE DE SOLUTIONS INNOVANTES

Dans un contexte de transformation rapide des technologies et des usages, WE a poursuivi en 2025 le renforcement de son action en faveur de la digitalisation du tissu économique et du développement de solutions numériques innovantes. Cette ambition s'inscrit dans une volonté claire : renforcer la compétitivité des entreprises wallonnes tout en répondant aux enjeux stratégiques liés à la cybersécurité, à la donnée et à l'intelligence artificielle.

WE intervient à la fois en soutien aux entreprises qui développent des solutions digitales et auprès de celles qui les intègrent dans leurs activités. L'objectif est d'accélérer l'adoption de technologies à forte valeur ajoutée, en particulier au sein des PME, mais aussi dans des secteurs sensibles comme la santé, où le numérique constitue un levier majeur d'amélioration des pratiques et de performance.

Cette dynamique s'est concrétisée par le soutien à plusieurs entreprises innovantes. Via sa filiale W.ALTER, WE a accompagné des acteurs tels que MediSpring, qui développe des solutions numériques pour les professionnels de santé, ou encore Damnet, active dans les infrastructures digitales, contribuant ainsi à renforcer des briques essentielles de l'écosystème numérique wallon. En capital-risque, WE a également soutenu Jobloom, une plateforme innovante qui mobilise la donnée et l'intelligence artificielle pour transformer les processus de recrutement et d'orientation professionnelle.

Au-delà du soutien aux solutions digitales, WE accompagne également la transformation numé-

rique des entreprises industrielles. L'intervention en faveur d'ICA (Industrial Construction and Automation), spécialisée dans la conception, la fabrication et la rénovation d'équipements industriels, illustre cette approche. Grâce à l'octroi d'un Prêt Digit Online, prêt conjoint avec un partenaire bancaire, l'entreprise a pu amorcer sa transformation numérique, de manière à améliorer sa performance opérationnelle et sa compétitivité.

Par ailleurs, WE a poursuivi le renforcement des écosystèmes d'innovation, en s'appuyant sur des partenariats avec des acteurs nationaux et internationaux et sur le développement d'initiatives structurantes dans des domaines stratégiques. Cette approche contribue à créer un environnement favorable à l'émergence de nouveaux acteurs et à l'accélération des projets à fort potentiel.

Enfin, cette ambition se traduit par une attention particulière portée à l'accessibilité et à l'adaptation des outils de financement aux enjeux du numérique, ainsi que par la poursuite des actions de sensibilisation aux opportunités et aux risques liés à la transformation digitale.

Dans un contexte où la digitalisation constitue un facteur clé de compétitivité, WE confirme ainsi son rôle de catalyseur, en soutenant à la fois l'innovation technologique et son appropriation par l'ensemble du tissu économique wallon.



DES INTERVENTIONS CIBLÉES POUR SOUTENIR L'INNOVATION ET LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE **SOLUTIONS DIGITALES
INNOVANTES**

FINANCEMENT DE PROJETS INTÉGRANT LA **DONNÉE,**
L'**IA** ET LES **TECHNOLOGIES NUMÉRIQUES**

ACCOMPAGNEMENT DE LA **TRANSFORMATION DIGITALE**
DES PME ET DES ACTEURS DE LA **SANTÉ**

MODERNISATION DES OUTILS ET DES PROCESSUS
POUR RENFORCER LA **COMPÉTITIVITÉ**

MOBILISATION D'**INSTRUMENTS FINANCIERS** ADAPTÉS
AUX ENJEUX DU **NUMÉRIQUE**

7. SOUTENIR LA CRÉATION ET FACILITER LA TRANSMISSION D'ENTREPRISES

Le renouvellement du tissu économique constitue un enjeu clé pour la vitalité de la Wallonie. À travers cette ambition, WE agit à la fois pour encourager la création de nouvelles entreprises et pour faciliter la transmission de celles existantes, en veillant à assurer leur pérennité.

En matière de création, WE intervient dès les premières étapes du parcours entrepreneurial. La sensibilisation, notamment auprès des jeunes, reste un levier central pour faire émerger de nouvelles vocations et favoriser le passage à l'action. En 2025, cette dynamique s'est traduite par l'accompagnement de 647 créations d'entreprises, soutenues à travers un écosystème de partenaires mobilisés à chaque étape du projet.

Cette action se concrétise également par un soutien direct à des projets innovants, dans des secteurs variés. L'entreprise Botronics, spécialisée dans la robotique et la mobilité autonome, qui développe le premier chariot de golf premium autonome et contrôlé par gestes, en est une illustration. WE a soutenu le démarrage de son activité notamment via une garantie facilitant l'accès au financement bancaire, permettant la production de ses premiers équipements. WE a également accompagné Botronics via une participation au capital, aux côtés d'investisseurs historiques et de business angels de premier plan. Cette complémentarité d'interventions illustre l'approche intégrée de WE en soutien à la croissance et à l'industrialisation des entreprises innovantes.

Dans le secteur de la santé, Labory 51, financée par Wallonie Santé, contribue à la création d'une nouvelle maison de repos, renforçant l'offre d'accueil pour les aînés et illustrant le rôle de WE dans

le soutien à des initiatives à impact sociétal. Par ailleurs, WE a également accompagné des entreprises comme DKM, actives dans des secteurs plus traditionnels, démontrant la volonté de soutenir un entrepreneuriat diversifié, au-delà des seules technologies de pointe.

Parallèlement, WE poursuit son action en faveur de la transmission d'entreprises, un enjeu stratégique pour assurer la continuité des activités économiques et préserver les emplois. En 2025, 426 transmissions ont été accompagnées avec le soutien des partenaires du réseau, contribuant à structurer progressivement un marché encore marqué par un manque d'anticipation de la part des dirigeants.

Au-delà des dispositifs opérationnels, WE veille à renforcer les outils de sensibilisation, d'information et de mise en relation entre cédants et repreneurs, tout en professionnalisant l'accompagnement grâce à un réseau d'experts spécialisés.

Enfin, cette ambition s'inscrit dans une volonté plus large de promouvoir une culture entrepreneuriale ouverte, valorisant l'initiative, l'apprentissage par l'expérience et la capacité de rebond. À travers ces actions, WE contribue à un écosystème entrepreneurial plus dynamique, accessible et résilient.



**CRÉATION ET TRANSMISSION,
DEUX LEVIERS COMPLÉMENTAIRES**

**RENOUVELER ET PÉRENNISER
LE TISSU ENTREPRENEURIAL WALLON**

784

CRÉATIONS D'ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES

426

TRANSMISSIONS SOUTENUES FINANCIÈREMENT

**SENSIBILISATION ET ACCOMPAGNEMENT
À CHAQUE ÉTAPE DU PARCOURS ENTREPRENEURIAL**

**MISE EN RELATION
ENTRE CÉDANTS ET REPRENEURS**

**RENFORCEMENT DES OUTILS
ET DE L'ÉCOSYSTÈME D'ACCOMPAGNEMENT**

8. ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DE LA RECHERCHE EN ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

La valorisation de la recherche constitue un levier essentiel pour renforcer l'innovation et la compétitivité de la Wallonie. À travers cette ambition, WE vise à accélérer la transformation des résultats de la R&D en projets entrepreneuriaux concrets, créateurs de valeur et d'emplois.

WE agit en étroite collaboration avec les universités, centres de recherche et acteurs publics de financement afin de mieux orienter les projets vers les priorités stratégiques régionales et européennes. L'objectif est de favoriser l'émergence de spin-offs et de soutenir leur développement dès les premières phases, en structurant un accompagnement adapté à leurs spécificités.

Cette dynamique se concrétise notamment par le soutien à des entreprises issues directement de la recherche académique ou s'appuyant sur des avancées scientifiques de pointe. Installée au BioPark de Charleroi, Stellaris Therapeutics développe ainsi des approches innovantes dans le domaine des maladies fibrotiques, sur base de travaux issus du monde académique belge. WE accompagne cette trajectoire avec un engagement en capital, visant à accélérer le passage vers des applications cliniques.

Dans le même esprit, WE soutient le développement de biotechs issues de collaborations internationales, telles que Enodia Therapeutics et Elkedonia, qui s'appuient sur des recherches académiques de haut niveau pour développer de nouvelles approches thérapeutiques, notamment en oncologie et en neuropsychiatrie. Leur implantation partielle en Wallonie contribue au renforcement de l'écosystème régional des sciences de la vie.

Cette ambition s'inscrit également dans une dynamique industrielle plus large. Des acteurs établis comme IBA (Ion Beam Applications) illustrent la capacité de la Wallonie à transformer durablement l'excellence scientifique en leadership économique. À travers le développement continu de technologies de pointe et la création d'initiatives stratégiques, telles que la joint-venture PanTera dédiée aux thérapies innovantes contre le cancer, ces entreprises contribuent à structurer des filières complètes autour de l'innovation.

Au-delà du soutien individuel aux entreprises, WE veille à renforcer les écosystèmes d'innovation en facilitant les collaborations entre chercheurs, entrepreneurs et investisseurs, et en soutenant l'accès aux infrastructures, aux talents et aux financements. Une attention particulière est portée à l'intégration des compétences entrepreneuriales dès les premières étapes des projets.

Enfin, WE contribue à fluidifier le passage de la recherche vers le marché, notamment en facilitant l'accès à la propriété intellectuelle et en comblant les besoins de financement aux différentes étapes de développement. L'ambition est de transformer plus efficacement l'innovation en activités économiques durables, au bénéfice de l'ensemble du tissu régional.

ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DE L'INNOVATION EN VALEUR ÉCONOMIQUE

SOUTIEN À L'ÉMERGENCE DE **SPIN-OFFS** ISSUES DE LA RECHERCHE

FINANCEMENT DES PREMIÈRES PHASES DE **DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE**

RENFORCEMENT DES LIENS ENTRE RECHERCHE, ENTREPRENEURIAT ET INVESTISSEMENT

ACCÈS FACILITÉ AUX INFRASTRUCTURES, AUX TALENTS ET À LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

STRUCTURATION D'UN ÉCOSYSTÈME PROPICE À L'INNOVATION ET À LA CROISSANCE

NOS FILIALES



NOS FILIALES

WE A DIFFÉRENTES FILIALES DONT L'OBJET EST SPÉCIFIQUE ET NOTAMMENT LES SUIVANTES :

WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATÉGIE

WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATÉGIE est une filiale spécialisée détenue à 100% par WE, qui fournit des services d'appui, d'information, de sensibilisation et d'accompagnement au développement économique et technologique des entreprises en Région wallonne. La société a aussi pour objet de réaliser des missions déléguées qui lui sont confiées par décret ou par arrêté du Gouvernement wallon, directement ou via WE.

WE ENVIRONNEMENT

WEE est une filiale de WE (à 80%) et de la SOCOFE (20%) qui a pour objet de promouvoir le développement des secteurs de la gestion environnementale et des énergies renouvelables, notamment par l'octroi de moyens financiers en fonds propres (prêts, prises de participation...) et de services en soutien aux acteurs économiques. Elle s'inscrit dans la stratégie globale de la Région wallonne en matière de développement durable, de soutien à l'innovation verte et de structuration du tissu économique de la transition.

WOW

WOW est une filiale de WE ENVIRONNEMENT qui a pour objet, tant en Belgique qu'à l'étranger, le financement (de par la prise de participation) d'entreprises actives dans le secteur des énergies renouvelables du secteur de l'énergie éolienne tant en mer (offshore) que sur terre (onshore).

B.E.FIN

B.E.FIN est une société détenue par WE (40,34%) et la Région wallonne (59,66%), spécialisée au sens du décret wallon du 19 octobre 2022 relatif aux sociétés régionales de développement. Elle a pour mission de soutenir la mise en œuvre des politiques publiques de la Région wallonne en matière de transition énergétique, climatique, environnementale et circulaire au travers de missions déléguées dont elle constitue le réceptacle. Dans le cadre du programme opérationnel FEDER 2021-2027 pour la Wallonie, elle s'est vu confier la gestion des moyens relatifs à la mesure 1 "outil de soutien à la transition bas carbone/économie circulaire des PME".

NOVALLIA

NOVALLIA a pour objet de faciliter le financement des entreprises wallonnes en vue notamment de leur permettre de maintenir ou d'améliorer leur compétitivité, de favoriser leur croissance et de stimuler leurs initiatives de toutes natures y compris celles prises en matière d'innovation ou de réduction de l'empreinte carbone. Elle est détenue par WE en mission déléguée pour la Région wallonne à hauteur de 88,21% et en fonds propres pour le solde.

WE INTERNATIONAL

WE International est l'interlocuteur unique spécialisé dans le financement des opérations internationales

des entreprises. Pour ce faire, elle intervient notamment dans le financement des besoins de l'entreprise liés à des contrats d'exportation ou d'investissements à l'étranger, ce, sous forme de garantie ou de financement direct. WE International est détenue à 96% par WE, le solde étant détenu par la Région wallonne et l'AWEX.

WALLONIE SANTÉ

WALLONIE SANTÉ développe le pôle "Investissement santé" de la Région wallonne sous forme de garanties, prêts et de prise de participation au capital au profit des établissements de soins, d'accueil des aînés, du handicap, des services de santé mentale, des associations de santé intégrées, des maisons médicales, des centres pluridisciplinaires, des crèches, ou toute autre structure liée à la santé. Elle est détenue à 55,80% par WE et à 44,20% par la Région wallonne.

W.ALTER

W.ALTER est l'outil d'investissement dédié à l'économie sociale. Sa mission : financer les entreprises du secteur et contribuer à la structuration de l'écosystème via des missions déléguées qui lui sont confiées par la Wallonie. Elle est détenue à hauteur de 50,5% par WE, le solde étant détenu par la Région wallonne.

SOCAMUT

SOCAMUT facilite l'accès au financement des TPE et PME situées en Région wallonne par son offre de garanties online et prêts online, ainsi que de contre-garanties dans le cadre d'opérations de financement complémentaire à des crédits bancaires. Détenue par WE en mission déléguée pour la Région wallonne (99,99%), une action étant détenue en nom propre.

RAPPORT ESG



RAPPORT ESG

UNE APPROCHE CONSOLIDÉE, PLUS LISIBLE ET PLUS UTILE POUR LES ENTREPRISES

En 2025, WE a poursuivi le déploiement de sa stratégie ESG dans un contexte réglementaire européen en évolution. Les ajustements introduits autour de la CSRD, ainsi que le recours au cadre VSME, ont conduit à faire évoluer l'approche adoptée. Cette adaptation permet de conserver l'ambition tout en accentuant la volonté de la rendre davantage proportionnée, plus lisible et surtout plus utile pour les entreprises accompagnées.

Dans cette logique, WE a renforcé ses collaborations avec ses homologues — PMV, SFPIM et FIB — ainsi qu'avec le secteur bancaire, afin d'harmoniser les informations demandées aux entreprises et de simplifier la collecte de données ESG. L'adoption de l'outil commun Kube ESG, dont le déploiement est prévu en 2026, s'inscrit dans cette dynamique de standardisation, de simplification et d'efficacité.

Au-delà des exigences de reporting, l'objectif est clair : faire de l'ESG un véritable levier de pilotage pour les entreprises. Il s'agit de mieux comprendre leurs enjeux, de valoriser les actions déjà engagées et d'anticiper les risques, notamment climatiques. WE a ainsi poursuivi ses actions de sensibilisation et d'accompagnement, tout en orientant ses financements vers des projets contribuant à une économie plus durable.

UN OUTIL DE DIALOGUE ET DE PROGRESSION

Cette ambition se traduit directement dans l'analyse des demandes de financement. Aux côtés des critères financiers, l'évaluation intègre désormais de manière structurée des éléments extra-financiers permettant d'apprécier la maturité ESG des entreprises sollicitant un financement.

Plus spécifiquement, les entreprises de plus de 50 ETP sont invitées à compléter un questionnaire ESG, intégré à l'analyse menée par l'Investment Manager. Cet outil permet de valoriser les démarches existantes, d'identifier les enjeux prioritaires et, le cas échéant, d'orienter l'entreprise vers un accompagnement adapté.

Plusieurs retours d'entreprises confirment la pertinence de cette approche. Le questionnaire est perçu comme un outil structurant, qui favorise la prise de recul, l'identification de pistes d'amélioration et l'inscription dans une trajectoire de progrès mesurable dans le temps. Ces enseignements confortent le choix de WE de renforcer encore cette démarche via Kube ESG.

Cette démarche ESG s'incarne également au travers de la nature des financements et accompagnements portés par WE, notamment dans la transition énergétique et circulaire, l'économie sociale ou la santé. Les réalisations spécifiques à ces entités sont détaillées dans les chapitres correspondants du présent rapport.

ESG EN INTERNE, UNE DÉMARCHE STRUCTURÉE ET ALIGNÉE AVEC LES PRIORITÉS DE WE

Même si l'impact ESG le plus important de WE réside dans ses choix d'investissement, en 2025, WE a franchi une étape importante en construisant sa démarche ESG interne autour d'un plan d'actions composé de dix initiatives prioritaires, présenté à l'ensemble des collaborateurs. Ce plan vise à consolider les actions existantes et à inscrire l'organisation dans une trajectoire cohérente et mesurable de durabilité.

Il s'appuie sur les enseignements du bilan carbone et intègre les principaux facteurs appelés à influencer l'empreinte future de WE, tels que l'évolution de la mobilité, les usages numériques ou encore les pratiques en matière de restauration. Il intègre également des priorités sociales destinées à renforcer l'engagement des collaborateurs, la qualité de vie au travail et la dynamique collective.

2.630 T ÉQ. CO₂

BILAN CARBONE DE WE EN 2025

(HORS PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENTS)

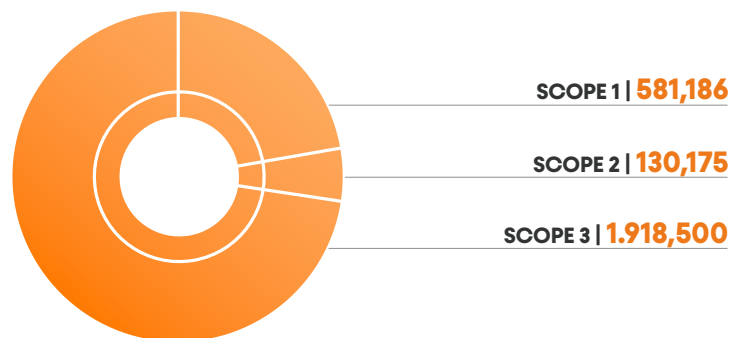


www.plantc.be/fr/customer/wallonie-entreprendre

UN PILOTAGE RENFORCÉ VIA LE BILAN CARBONE

Le bilan carbone permet d'identifier les principaux postes d'émissions, de prioriser les actions et de suivre les évolutions dans le temps. En 2025, WE a poursuivi ses efforts de mesure de son empreinte carbone et de contribution à des projets de compensation, notamment via le soutien à des initiatives de reboisement et d'agriculture régénérative.

Le bilan carbone de 2025 de WE (hors portefeuille d'investissements) s'élève à 2.630 t éq. CO₂ (selon la méthode GHG Protocol).



DES ACTIONS CONCRÈTES, AVEC UN IMPACT PROGRESSIF

Les actions menées en 2025 se sont concentrées en priorité sur la mobilité durable, avec l'électrification progressive de la flotte, l'allongement de la durée des leasings et la généralisation de la formation à l'éco-conduite.

Parallèlement, plusieurs chantiers ont été engagés : optimisation de l'éclairage, renforcement du tri des déchets, réflexion sur une restauration plus durable et premières initiatives en matière de numérique responsable.

Sur le plan social, WE a poursuivi ses efforts en faveur de la qualité de vie au travail et du développement des compétences, notamment au travers d'actions de sensibilisation à la diversité et d'initiatives solidaires.

Ces réalisations constituent les premières étapes concrètes de la feuille de route ESG déployée en 2025 et contribuent à la progression continue des engagements de WE.

NOS PARTENAIRES LES INVESTIS



NOS PARTENAIRES LES INVESTS

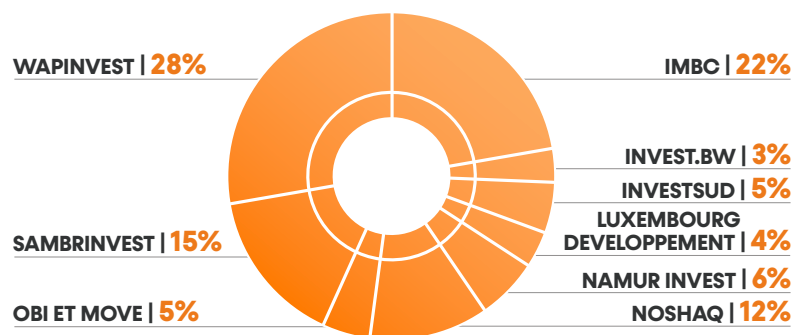
Les 9 Invests wallons sont des sociétés de financement et d'investissement à capital mixte public-privé, situées en Région wallonne. WE est leur actionnaire de référence, aux côtés de partenaires privés, majoritaires. Ils disposent de moyens financiers provenant de la Région wallonne et de WE, mais aussi de fonds européens. Dans ces cas, l'utilisation de ces moyens est soumise au respect des conventions sous-jacentes établies entre WE et chaque Invest. Ils peuvent également utiliser leurs moyens propres (capitaux privés levés et bénéfices mis en réserve) sans être dès lors soumis à un contrôle de conformité de WE. Les Invests, dotés d'une expertise technique, sectorielle et financière, visent à soutenir le développement régional et local en offrant des solutions de financement sur mesure et en permettant de fédérer d'autres financeurs privés en vue de produire un véritable effet de levier. Les produits financiers proposés (prêts, avance court terme, leasing et participation en capital) sont souples et adaptés aux besoins rencontrés.

FOCUS SUR L'ACTIVITÉ DES 9 GROUPES INVESTS

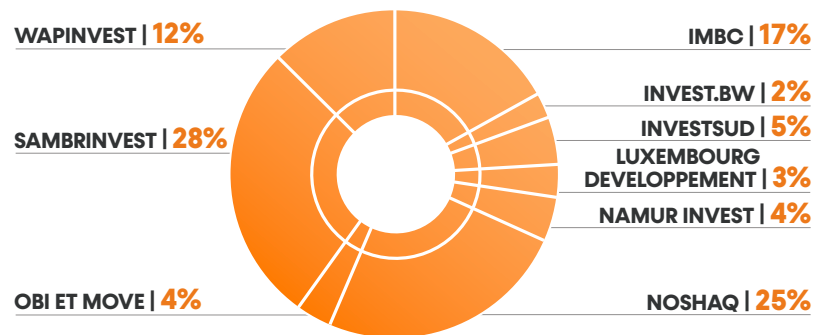
PRODUCTION

Sur l'année 2025, les neuf Groupes Invests ont collectivement décidé d'investir 273.338.685 € au travers de 600 nouvelles interventions représentant 503 dossiers, répartis comme suit.

NOMBRE D'INTERVENTIONS SUR L'ANNÉE 2025



MONTANTS TOTAUX DÉCIDÉS SUR L'ANNÉE 2025



600 NOUVELLES INTERVENTIONS DÉCIDÉES POUR UN MONTANT TOTAL DE 273.338.685€ EN 2025

L'activité des Invests était stable en 2023 et 2024 et s'accroît légèrement en 2025, tant en nombre de décisions qu'en montants décidés.

Groupe Invest	Année 2022	Année 2023	Année 2024	Année 2025	TOTAL	Année 2022	Année 2023	Année 2024	Année 2025	TOTAL
IMBC	161	108	113	134	516	61.622.352 €	44.633.545 €	40.612.910 €	46.298.277 €	193.167.084 €
INVEST.BW	26	21	25	20	92	8.036.439 €	7.117.734 €	9.822.529 €	6.829.016 €	31.805.718 €
INVESTSUD	34	29	29	30	122	10.302.733 €	12.984.338 €	13.885.570 €	12.445.483 €	49.618.124 €
LUXEMBOURG DEVELOPPEMENT	13	11	8	22	54	3.404.819 €	3.111.793 €	2.837.080 €	9.042.057 €	18.395.749 €
NAMUR INVEST	58	51	45	36	190	25.017.200 €	29.411.975 €	16.689.725 €	11.777.522 €	82.896.422 €
NOSHAQ	121	90	76	71	358	133.353.220 €	97.980.803 €	73.124.974 €	67.720.065 €	372.179.062 €
OBI ET MOVE et MOVE II	28	24	22	28	102	10.230.023 €	7.157.500 €	7.803.967 €	9.647.665 €	34.839.155 €
SAMBRINVEST	116	73	104	93	386	48.161.261 €	34.148.651 €	57.790.043 €	75.796.134 €	215.896.090 €
WAPINVEST	167	160	131	166	624	45.082.550 €	43.072.194 €	31.094.059 €	33.782.466 €	153.031.269 €
TOTAL GÉNÉRAL	724	567	553	600	2444	345.210.597 €	279.618.533 €	253.660.858 €	273.338.685 €	1.151.828.673 €

42 décisions ont été classées sans suite ou ont été reportées ou refusées (pour un total de 13,2 millions €), ce qui laisse un total de 260.097.023 € effectivement décidé.

De ce montant, 87,8 millions € (représentant 78 interventions) ont été imputés sur "moyens propres", soit environ un tiers des montants engagés sur l'année. Noshaq est le groupe qui a le plus recours à ces moyens, représentant 34,6% du nombre total d'interventions sur moyens propres, suivi par Sambrinvest (avec 26,9% du nombre total d'interventions sur moyens propres).

Le tableau ci-contre décompose les dossiers décidés en 2025 par tranches de montants investis :

Ainsi, si les 13,8% de décisions supérieures à 1.000.000 € mobilisent à elles seules plus de la moitié des moyens mis en œuvre sur l'année, la majorité des dossiers des Invests se situe entre 50.000 € et 200.000 €. Le montant moyen par intervention reste stable à 466.124 € (contre 475.598 € en 2024 et 477.464,94 € en 2023).

Montant de l'intervention	Nombre d'interventions	Montant total des interventions
≥ à 1.000.000 €	77	142.456.054 €
≥ à 500.000 € et < 1.000.000 €	79	48.869.687 €
≥ à 200.000 € et < 500.000 €	167	48.180.260 €
≥ à 50.000 € et < 200.000 €	180	19.170.071 €
< 50.000 €	55	1.420.951 €
	558	260.097.023 €

EMPLOIS SOUTENUS ET CRÉATIONS ANNONCÉES DANS LES ENTREPRISES FINANCÉES

Les décisions prises dans les 9 groupes Investis au cours de l'année 2025 devraient permettre de soutenir des entreprises dont l'emploi en cours au moment de la décision de l'Invest s'élevait à un total cumulé de 9.247, contribuant ainsi à en assurer la pérennité, en collaboration avec les autres parties prenantes au soutien financier des entreprises. Le détail par groupe est présenté ci-après.

EMPLOIS SOUTENUS AU TRAVERS DES INTERVENTIONS DÉCIDÉES EN 2025

Groupe	Année 2025
IMBC	1451
Investsud	152
Luxembourg Developpement	180
Noshaq	699
Namur Invest	361
Invest.BW	158
OBI et Move	1371
Sambrinvest	3987
Wapinvest	889
	9.247

Il convient de préciser que cette métrique est fort dépendante de la politique d'intervention de chaque groupe, certains privilégiant des secteurs plus "labor intensive" que d'autres.

EMPLOIS À CRÉER AU TRAVERS DES INTERVENTIONS DÉCIDÉES EN 2025

Groupe	Année 2025
IMBC	43
Investsud	13
Luxembourg Developpement	68
Noshaq	107
Namur Invest	27
Invest.BW	107
OBI et Move	27
Sambrinvest	78
Wapinvest	102
	572

9.247

EMPLOIS SOUTENUS

AU TRAVERS DES INTERVENTIONS
DÉCIDÉES EN 2025

572

EMPLOIS À CRÉER

AU TRAVERS DES INTERVENTIONS
DÉCIDÉES EN 2025

PRINCIPAUX SECTEURS, TAILLE D'ENTREPRISES SOUTENUES ET TYPES D'INTERVENTIONS

Les six **principaux secteurs d'activités** soutenus sur l'année, en termes de montants :

	Classement sur base des montants d'interventions	Nombre d'interventions	Montant des interventions
72	Recherche-développement scientifique	22	18.159.500 €
70	Activités des sièges sociaux; conseil de gestion	27	12.320.624 €
64	Activités des services financiers, hors assurance et caisses de retraite	19	10.771.715 €
45	Commerce et réparation d'automobiles et de motocycles	12	7.347.000 €
46	Commerce de gros, à l'exception des véhicules automobiles et des motocycles	35	7.301.466 €
41	Construction de bâtiments; promotion immobilière	13	6.775.972 €

En termes de **taille des bénéficiaires**, ce sont les très petites entreprises (moins de 10 personnes) qui sont principalement financées par les Investis en 2025 représentant 34% des montants totaux décidés. En 2024 ce sont les moyennes entreprises qui étaient la cible principale, avec 32% des montants totaux décidés).

Taille	En nombre	En montant
GE	3%	6%
ME	19%	29%
PE	29%	31%
TPE	49%	34%
	100%	100%

Concernant les **formes de financement**, le prêt reste l'instrument le plus utilisé en nombre de dossiers, mais les interventions en capital sont toujours les plus mobilisatrices de moyens, avec 25,64% des montants totaux décidés, en recul malgré tout par rapport à l'année dernière (30% en 2024).

	Nombre d'interventions	Montant des interventions
Avance à court terme	1	2.950.000 €
Avance à terme fixe	44	30.670.693 €
Capital	95	66.689.307 €
Leasing	2	2.144.259 €
Prêt chirographaire	117	44.549.497 €
Prêt convertible	47	14.104.362 €
Prêt converti	2	82.978 €
Prêt garanti	194	57.672.728 €
Prêt subordonné	56	41.233.199 €
TOTAL GÉNÉRAL	558	260.097.023 €

Enfin, le tableau ci-dessous montre l'évolution du mix prêt / capital dans l'utilisation des avances WE / RW par les groupes Invests sur les cinq dernières années.

Groupe Invests	Nombre de prêts	Montant des prêts	Nombre d'interventions en capital	Montant des interventions en capital	Nombre d'interventions total (prêt + capital)	Montant total des interventions (prêt + capital)	% des prêts en nombre	% des prêts en montant	% des interventions en capital en nombre	% des interventions en capital en montant
IMBC	553	157.356.681 €	31	22.904.924 €	584	180.261.606 €	28,33%	27,05%	7,60%	10,98%
Invest.BW	55	18.114.875 €	54	19.222.698 €	109	37.337.573 €	2,82%	3,11%	13,24%	9,22%
INVESTSUD	64	14.834.498 €	40	17.348.318 €	104	32.182.815 €	3,28%	2,55%	9,80%	8,32%
LD	47	18.863.841 €	18	3.702.879 €	65	22.566.720 €	2,41%	3,24%	4,41%	1,78%
NAMUR INVEST	153	50.443.010 €	24	7.819.362 €	177	58.262.372 €	7,84%	8,67%	5,88%	3,75%
NOSHAQ	133	49.391.586 €	116	89.271.011 €	249	138.662.597 €	6,81%	8,49%	28,43%	42,81%
OBI et Move I et II	99	35.170.166 €	7	1.078.988 €	106	36.249.155 €	5,07%	6,05%	1,72%	0,52%
SAMBRINVEST	292	125.959.262 €	84	37.174.624 €	376	163.133.886 €	14,96%	21,65%	20,59%	17,83%
WAPINVEST	556	111.624.999 €	34	10.025.196 €	590	121.650.195 €	28,48%	19,19%	8,33%	4,81%
TOTAL GÉNÉRAL	1952	581.758.919 €	408	208.548.000 €	2360	790.306.919 €	100%	100%	100%	100%

FILIALES FEDER 2014-2020

Dans le cadre de la programmation FEDER 2014-2020, les Invests mettaient en œuvre des instruments financiers au profit des PME wallonnes, innovantes ou non. Au 31 décembre 2023, terme de la période d'éligibilité, ces dernières avaient consommé la totalité de leurs moyens, présentant même une surconsommation par l'effet "revolving" de ces fonds. La clôture administrative de la période de programmation est attendue courant 2026. Au terme de celle-ci, ces moyens pourront être réutilisés au profit des entreprises de chaque zone éligible.

FILIALES FEDER 2021-2027

Au total, 150 millions (dont 40% financé par le FEDER et 60% par la Région wallonne) ont été alloués aux nouvelles filiales FEDER 2021-2027 des Invests mises en place en 2023.

Au cours de l'année 2025, ces filiales ont décidé 153 interventions pour un total de 51.111.121 €, dont 120 ont été mises en œuvre à ce jour (13 interventions au sein de la mesure 5C et 107 interventions au sein de la mesure 5B) pour un montant total accordé de 37.084.586,36 €, libéré à hauteur totale de 34.311.529,39 €.

153
INTERVENTIONS
POUR UN TOTAL DE
51.111.121€

INTERVENTIONS DES INVESTS DANS LES SPIN-OFFS, SPIN-OUTS ET SOCIÉTÉS INNOVANTES

Les Invests sont dotés de filiales spécialisées dans le soutien financier aux spin-offs, spin-outs et autres entreprises mettant en œuvre une innovation technologique. Des projets innovants peuvent également être financés par d'autres entités des groupes Invests, notamment les filiales FEDER. Globalement, sur les 5 dernières années (de 2021 à 2025), 506 nouvelles interventions ont été décidées pour un montant total décidé de 189.790.901,37 €.

Si l'on considère uniquement les interventions réalisées via les filiales et fonds dédiés aux "spin-offs, spin-outs et sociétés innovantes" sur les 3 dernières années, 196 interventions y ont été décidées pour un montant total de 81.109.045,44 €.

	Nombre d'interventions			Montant interventions			Total du nombre d'interventions décidées		Total des montants décidés	
	2023	2024	2025	2023	2024	2025				
FIN. SPIN-OFF LUX.	15	11	17	7.508.006 €	4.878.776 €	7.218.483 €	43	21,94%	19.605.265 €	24,17%
HOCCINVEST-SOSO	3	4	2	397.200 €	725.500 €	125.000 €	9	4,59%	1.247.700 €	1,54%
IMBC-SPINNOVA	16	9	5	10.704.071 €	2.722.208 €	1.980.000 €	30	15,31%	15.406.279 €	18,99%
PREFACE	7	8	3	1.611.175 €	2.156.225 €	753.593 €	18	9,18%	4.520.993 €	5,57%
SAMBRINVEST-SOSO	12	16	4	7.450.926 €	11.299.189 €	4.151.644 €	32	16,33%	22.901.759 €	28,24%
SPINVENTURE	8	1	8	2.785.003 €	500.000 €	2.570.000 €	17	8,67%	5.855.003 €	7,22%
START UP	4	17	5	1.084.972 €	2.894.646 €	733.086 €	26	13,27%	4.712.704 €	5,81%
START-UP INVEST	7	9	5	2.025.344 €	2.584.000 €	2.250.000 €	21	10,71%	6.859.344 €	8,46%
TOTAL GÉNÉRAL	72	75	49	33.566.696 €	27.760.544 €	19.781.806 €	196	100%	81.109.045 €	100%

Sur les 5 dernières années, les Invests ont en outre décidé 47 interventions dans des fonds d'investissements garantissant un retour en Région wallonne, pour un montant total de 96.394.984 €.

POLITIQUE DES ÉCOSYSTÈMES NUMÉRIQUES

IL A ÉTÉ DÉCIDÉ FIN 2022 D'OPÉRER UN SOFT-LANDING DE LA STRUCTURE DE DIGITAL ATTRAXION ET DE CONCENTRER LES MOYENS SUR LEANSQUARE ET LE PROJET "THE POD".

LEANSQUARE

Pionnier du soutien aux projets de start-up en Région wallonne, **LeanSquare** s'est progressivement transformé depuis sa création en 2014. Initialement incubateur "généraliste", l'organisation a fait évoluer son positionnement pour devenir un **fonds d'investissement sectoriel**, privilégiant aujourd'hui l'accompagnement et le financement de projets plus matures, principalement aux stades **Seed et Late Seed**¹, tout en se détachant progressivement des phases Pre-Seed². Cette évolution stratégique s'est traduite par une spécialisation accrue autour des **Industries Culturelles et Créatives (ICC)**, au sein desquelles LeanSquare a développé une expertise reconnue.

Depuis 2025, **LeanSquare concentre pleinement son action sur le secteur de l'Entertainment**, également désigné comme l'"Industrie de l'Expérience", laquelle couvre cinq domaines étroitement liés par des enjeux communs d'innovation, d'engagement des publics et de valorisation des contenus : **MusicTech, SportsTech, e-Sport, Gaming et MICE Tech**. Ces secteurs occupent une place croissante au sein de l'écosystème wallon des Industries Culturelles et Créatives et constituent autant de leviers de développement économique, d'attractivité territoriale et de rayonnement international.

THE POD

The POD SRL a été constituée en février 2022 avec pour objectif structurant de connecter les acteurs de l'écosystème numérique du Brabant wallon et de proposer des partages d'expérience, des formations et des rencontres, ainsi que de créer un lieu totem sur le territoire brabançon.

L'année 2025 a été marquée par une montée en puissance significative de The POD, déployant une offre d'activités à très haute valeur ajoutée pour les entreprises digitales du Brabant wallon, avec notamment l'excellent accueil réservé aux IA-Days consacrés aux usages de l'intelligence artificielle dans les métiers créatifs, avant d'aborder en 2026 la verticale du software development, et par l'ouverture d'un premier lieu dédié qui s'est implanté dans le parc scientifique de Louvain-La-Neuve, à la faveur de l'extension du bâtiment "Crossfactory", en septembre 2025.

Invest.BW est intervenu initialement en capital et prêt dans ce projet pour 250.000 €. Il a ensuite été décidé en 2024 l'octroi d'une ligne de crédit de 1 million € afin d'assurer les besoins en trésorerie de la structure dans l'attente de subventions prévues.

¹ Montants investis : entre 300.000 € et 500.000 €

² Investissements entre 50.000 € et 200.000 €

LA GOUVERNANCE



LA GOUVERNANCE

NOUS VISIONS UNE GOUVERNANCE LA PLUS PROFESSIONNELLE POSSIBLE, ADAPTÉE AUX MULTIPLES SITUATIONS DES SOCIÉTÉS.

NOS ÉQUIPES

275 personnes s'investissent au quotidien pour accompagner les entreprises wallonnes. Leur expertise touche à tous les grands secteurs de l'économie wallonne. Elles connaissent bien les réalités de terrain et maîtrisent toute la gamme des techniques de financement.

COMITÉ DE DIRECTION

Olivier VANDERIJST - Président
Olivier BOUCHAT
Philippe BUELEN (depuis le 31/03/2025)
Jean-Pierre DI BARTOLOMEO
Sébastien DURIEUX
Laurence GLAUTIER

COMITÉ DE DIRECTION ÉTENDU

Karl ADAMS
Marc DEGAUTE
Eric PONCIN
Jean-François ROBE (jusqu'au 30/06/2025)
Anne VEREECKE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Le Conseil d'administration a été renouvelé le 31 mars 2025.
Le nouveau Conseil est composé comme suit :**

Jean HILGERS - Président
Olivier HENIN - Vice-Président
Philippe CREVITS - Administrateur
Michele DANIELE - Administrateur
Christine DEFRAIGNE - Administratrice
Renaud MOENS - Administrateur
Pierre PARLONGUE - Administrateur
Mathieu POSSOZ - Administrateur
Clarisse RAMAKERS - Administratrice indépendante
Anne-Sophie TANDEL - Administratrice
Joyce WIECZOREK - Administratrice

COMMISSAIRES DU GOUVERNEMENT

Lionel BLANCHARD
Damien DE VROEY (jusqu'au 16/04/2026)

COMITÉ D'AUDIT

Pierre PARLONGUE - Président
Philippe CREVITS
Renaud MOENS

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Clarisse RAMAKERS - Présidente
Mathieu POSSOZ
Anne-Sophie TANDEL

LE RAPPORT FINANCIER



LE RAPPORT FINANCIER

COMPTES STATUTAIRES WE SA

BILAN

ACTIF (EN K€)

	2025	2024
ACTIFS IMMOBILISÉS	4.490.666	4.404.481
Immobilisations incorporelles	2	48
Immobilisations corporelles	8.360	9.986
Terrains et constructions	283	283
Mobilier et matériel roulant	249	558
Autres immobilisations corporelles	7.828	9.145
Immobilisations en cours et acomptes versés	0	0
Immobilisations financières	4.482.304	4.394.447
Entreprises liées	1.335.323	1.244.467
Participations	1.227.475	1.168.558
Créances	107.848	75.909
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	2.270.523	2.272.045
Participations	1.574.010	1.583.651
Créances	696.513	688.394
Autres immobilisations financières	876.458	877.935
Actions et parts	273.754	292.101
Créances et cautionnements en numéraire	602.704	585.834

	2025	2024
ACTIFS CIRCULANTS	867.303	891.855
Créances à plus d'un an	2.479	65
Autres créances	2.479	65
Stocks et commandes en cours d'exécution	2	2
Stocks	2	2
Immeubles destinés à la vente	2	2
Créances à un an au plus	57.981	37.674
Créances commerciales	23.550	19.487
Autres créances	34.432	18.187
Placements de trésorerie	456.188	583.212
Créances commerciales	456.188	583.212
Valeurs disponibles	333.182	251.242
Comptes de régularisation	17.469	19.660
TOTAL DE L'ACTIF	5.357.969	5.296.336

PASSIF (EN K€)

	2025	2024
CAPITAUX PROPRES	4.981.089	4.904.559
APPORT	3.853.624	3.853.624
Capital	3.853.172	3.853.172
Capital souscrit	3.853.172	3.853.172
En dehors du capital	452	452
Primes d'émission	452	452
Plus-values de réévaluation	10.055	14.399
Réserves	218.993	211.432
Réserves indisponibles	186.824	179.262
Réserve légale	107.490	99.928
Réserves statutairement indisponibles	79.334	79.334
Réserves immunisées	31.322	31.322
Réserves disponibles	847	847
Bénéfice (Perte) reporté(e)	898.417	825.104
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	0	0
Provisions pour risques et charges	0	0
Autres risques et charges	0	0

	2025	2024
DETTES	376.880	391.776
Dettes à plus d'un an	256.087	275.086
Dettes financières	117.510	133.079
Etablissements de crédit	77.060	98.475
Autres emprunts	40.450	34.604
Autres dettes	138.577	142.006
Dettes à un an au plus	116.543	113.044
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	36.565	47.641
Dettes commerciales	3.262	2.654
Fournisseurs	3.262	2.654
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.639	4.854
Impôts	1.704	1.195
Rémunérations et charges sociales	3.935	3.659
Autres dettes	71.076	57.896
Comptes de régularisation	4.250	3.647
TOTAL DU PASSIF	5.357.969	5.296.336

COMPTE DE RÉSULTATS (EN K€)

	2025	2024
VENTES ET PRESTATIONS	42.813	29.926
Chiffre d'affaires	2.981	3.187
Autres produits d'exploitation	23.395	23.455
Produits d'exploitation non récurrents	16.437	3.284
COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS	47.587	44.334
Approvisionnements et marchandises	47	49
Achats	47	49
Services et biens divers	11.478	11.438
Rémunérations, charges sociales et pensions	31.187	29.240
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	1.786	2.093
Réductions de valeurs sur stocks, commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales dotations (reprises)	23	19
Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises)	0	-186
Autres charges d'exploitation	1.564	1.499
Charges d'exploitation non récurrentes	1.502	182
BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION	-4.774	-14.408
PRODUITS FINANCIERS	269.681	404.070
Produits financiers récurrents	197.810	186.942
Produits des immobilisations financières	176.590	160.267
Produits des actifs circulants	19.665	21.833
Autres produits financiers	1.555	4.842
Produits financiers non récurrents	71.871	217.128

	2025	2024
CHARGES FINANCIÈRES	112.106	96.804
Charges financières récurrentes	8.203	3.588
Charges des dettes	2.869	2.643
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	3.895	757
Autres charges financières	1.439	188
Charges financières non récurrentes	103.903	93.216
BÉNÉFICE (PERTE) AVANT IMPÔTS	152.801	292.858
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	1.579	13.057
Impôts	1.579	13.651
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	0	594
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	151.222	279.801
Prélèvement sur les réserves immunisées	0	0
Transfert aux réserves immunisées	0	1.000
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE À AFFECTER	151.222	278.801

LE RAPPORT DE GESTION WE SA

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 3:6 du Code des Sociétés et Associations, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion de la société au cours de cet exercice clôturé le 31 décembre 2025.

Wallonie Entreprendre (WE) est une société anonyme de droit belge, régie par le décret du 19 octobre 2022 relatif aux sociétés régionales de développement économique et aux sociétés spécialisées. Elle est reconnue comme société d'intérêt public, constituée sous la forme d'une société anonyme.

WE est le bras financier public de référence pour les entreprises en Wallonie. Depuis sa constitution en 2023, elle a consolidé son rôle de guichet unique couvrant l'ensemble du cycle de vie des entreprises, quelle que soit leur taille, au travers d'une offre combinant prêts, garanties, prises de participation et accompagnement.

WE agit comme investisseur de long terme, en complémentarité avec les investisseurs privés, et vise à créer un effet de levier sur les financements bancaires. Elle intervient également en collaboration avec de nombreux partenaires afin de répondre de manière agile et adaptée aux besoins des entreprises wallonnes.

L'exercice 2025 marque une nouvelle étape dans le développement de WE, avec l'adoption de sa feuille de route stratégique 2025-2029. Celle-ci fixe l'ambition de faire de WE un accélérateur de création de valeur durable pour une Wallonie plus entrepreneurante, compétitive, innovante et circulaire.

Cette stratégie s'articule autour de quatre grandes missions : soutenir l'industrialisation et l'autonomie stratégique wallonne, accélérer la transition vers une

économie décarbonée et circulaire, développer l'entrepreneuriat, la création, la croissance, l'innovation et l'internationalisation des entreprises, et renforcer la transformation de la R&D en activité économique, notamment via les écosystèmes d'innovation.

Sur la période 2025-2029, le groupe WE vise un volume d'investissement de 2,5 Mia€ et l'octroi de garanties à hauteur de 1,25 Mia€, tout en poursuivant un objectif de résultat cumulé de 750 M€. Une gestion active du portefeuille devra contribuer à fournir les moyens nécessaires à la réalisation de cet objectif d'investissement.

Tout en restant généraliste, WE portera une attention particulière aux secteurs stratégiques identifiés pour le redéploiement économique wallon, notamment la défense, l'aéronautique et le spatial, la santé et les biotechnologies, la cybersécurité et l'intelligence artificielle, les technologies de transition environnementale, l'écoconstruction et l'agroalimentaire. WE entend ainsi contribuer au maintien et au développement de centres de décision en Wallonie, à l'ancrage local de chaînes de valeur stratégiques et à la mobilisation de capitaux privés et publics au service des entreprises wallonnes.

Cette évolution stratégique s'est accompagnée en 2025 d'une évolution de la gouvernance, avec la mise en place d'un nouveau Conseil d'administration, ainsi que d'une simplification de l'organisation interne, structurée autour de 9 Business Units et de centres d'expertise. Ces évolutions visent à renforcer la lisibilité de l'offre, l'efficacité opérationnelle et la capacité d'impact du groupe WE au service des entreprises wallonnes, tant avec ses moyens propres que dans le cadre des missions déléguées confiées par la Wallonie.

1. ACTIVITÉ

PARTICIPATIONS ET PRÊTS

Au cours de l'année 2025, WE SA a investi dans des dossiers pour un montant de 370,0 M€ (dont 124,6 M€ en prêt et 245,4 M€ en capital) concernant 233 entreprises contre 219,8 M€ en 2024 (dont 100,9 M€ en prêt et 118,9 M€ en capital) à destination de 225 entreprises. Compte tenu des transactions intra-groupe, les libérations réalisées en 2025 par WE SA se sont élevées à 414,5 M€, dont 259,9 M€ en prises de participations et 154,6 M€ en prêts (236,7 M€ en 2024, soit 73,2 M€ en participations et 163,5 M€ en prêts).

En 2025, le montant moyen investi par bénéficiaire s'est élevé à 3,1 M€ en capital et 0,8 M€ en prêt. Il est à noter que 21% des entreprises ont reçu une intervention supérieure ou égale à 1M€.

Ces interventions ont principalement été réalisées à destination des grandes participations détenues par WE, d'entreprises en croissance, en life sciences et en prêts en cofinancement avec les institutions financières.

A fin 2025, le montant de l'encours du portefeuille en participations s'élève à 3.075,2 M€ et à 1.407,1 M€ en prêts.

Dans le cadre de ses missions déléguées, WE a investi à hauteur de 6,3 M€ en capital et de 22,8 M€ en prêts soit un total de 29,1 M€ (contre 37,7 M€ en 2024).

GARANTIE

Toutes les garanties octroyées en 2025, l'ont été dans le cadre de la mission déléguée. A fin 2025, la production cumulée des nouvelles garanties est de 507 dossiers acceptés (contre 578 en 2024), représentant un montant total garanti de 118,0 M€ (contre 143,1 M€

à fin 2024). Les 95 garanties renouvelées s'élèvent à 10,1 M€ en 2025 (contre 10,8 M€ en 2024 pour 96 garanties).

Les garanties octroyées au cours de l'année ont permis de lever un montant de 286,7 M€ (contre 338,8 M€ en 2024).

Le montant moyen de la garantie accordée par dossier est en diminution avec un montant de 213 K€ en 2025 (contre 228 K€ en 2024).

L'encours non contentieux total en mission déléguée (y compris les garanties non encore mises en force et les contre-garanties accordées par WE) s'inscrit en diminution à 361,0 M€ (contre 383,1 M€ à fin 2024). Ces garanties bénéficient d'une couverture à concurrence de 22,5 M€ par le FEI (contre 30,8 M€ à fin 2024).

L'encours non contentieux total en fonds propres s'élève quant à lui à 201,7 M€ (contre 201,8 M€ à fin 2024).

Le risque d'appel à notre garantie sur les 84 dossiers dénoncés en mission déléguée s'élève avant contre-garantie du FEI à 15,3 M€ (contre 9,6 M€ en 2024 pour 75 dossiers) et à 11,5 M€ après contre-garantie du FEI (contre 6,2 M€ en 2024). Les contrats négociés avec le FEI permettent ainsi de réduire de manière significative la sinistralité estimée. La provision pour risque de sinistralité s'élève à 101,8 M€ à fin 2025.

2. INVESTISSEMENTS DU GROUPE WE ET DE SES PARTENAIRES INVESTS

En 2025, le Groupe WE, avec ses filiales (WE Environnement, WE International, Wallonie Santé Finances, B.E. FIN, W.ALTER, Socamut, Novallia, ...) et compte tenu des missions déléguées, a globalement investi 613 M€ (493 M€ en 2024).

Par ailleurs, les garanties octroyées en 2025 par le groupe WE s'élève à 208 M€ (228 M€ en 2024).

En ce qui concerne les Invests, 760 interventions ont été décidées en 2025 pour un montant total de 271 M€. Le montant total des interventions est en augmentation par rapport à 2024 de 9,1% du point de vue des montants octroyés (soit 248 M€ en 2024) et de 9,5% pour ce qui est du nombre de décisions d'interventions (soit 694 décisions en 2024).

Au cours de l'année 2025, 444 entreprises ont bénéficié d'une intervention avec un montant moyen de 630 K€ pour les participations et de 309 K€ pour ce qui est des prêts.

3. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

3.1. BILAN (EN K€)

ACTIF résumé	31/12/2025	31/12/2024
Actifs immobilisés	4.490.666	4.404.481
Actifs circulants	867.303	891.855
TOTAL DE L'ACTIF	5.357.969	5.296.336
PASSIF résumé	31/12/2025	31/12/2024
Fonds propres	4.981.089	4.904.559
Exigible à long terme	256.087	275.085
Exigible à court terme	120.793	116.691
TOTAL DU PASSIF	5.357.969	5.296.336

ACTIFS IMMOBILISÉS

La valeur nette comptable des actifs immobilisés se ventile comme suit :

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Immobilisations incorporelles	2	48
Immobilisations corporelles	8.360	9.986
Immobilisations financières	4.482.304	4.394.447
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	4.490.666	4.404.481

Les immobilisations financières augmentent de 87.857 K€, pour s'établir à 4.482.304 k€. Les mouvements ayant affecté cette variation peuvent être synthétisés comme suit :

En K€	Participations :	Prêts :	Total :
VALEUR PORTEFEUILLE AU 01/01/2025	3.044.310	1.350.137	4.394.447
Libérations :	259.956	154.568	414.524
Apport en nature :	17.405	-5.461	11.944
Intérêts capitalisés :	0	621	621
Cessions - Remboursements :	-166.703	-84.103	-250.806
Reprise de plus-value de réévaluation	-4.344	0	-4.344
Réduction de valeur nettes	-75.384	-8.697	-84.081
Réduction de valeur nettes	-31.006	-23.597	-54.604
VALEUR PORTEFEUILLE AU 31/12/2024 :	3.075.240	1.407.064	4.482.304

Les prises de participations libérées en Fonds Propres au cours de l'exercice s'élèvent à 259.956 k€ tandis que des prêts dont l'échéance est supérieure à un an ont été libérés pour un montant total de 154.568 k€.

Plusieurs cessions de participations ont généré des recettes en cash à hauteur de 208.549 k€ tandis qu'une cession d'actions a été rémunérée en actions ; sur ces valeurs comptables de cession, des plus-values pour un montant net de 50.857 k€ ont été enregistrées dans le compte de résultats (principalement concernant la société Esobiotec pour 38,5M€).

ACTIFS CIRCULANTS

La valeur nette comptable des actifs circulants se ventile comme suit :

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Créances	60.463	37.741
Trésorerie	789.371	834.454
Comptes de régularisation	17.469	19.660
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS :	867.303	891.855

Les créances sont constituées principalement de créances commerciales et d'impôts à récupérer.

La trésorerie, qui s'élève à 789.371 k€, est en diminution de 45.083 k€ par rapport au terme de l'exercice précédent ; le montant total des investissements tant sous forme de prise de participation que de prêt en est la principale cause

Le poste "comptes de régularisation" comprend essentiellement des intérêts courus et non échus sur les créances en immobilisations financières ainsi que sur les placements de trésorerie.

FONDS PROPRES

Les fonds propres au 31 décembre 2025 s'élèvent à 4.981.089 k€, la variation par rapport au début de l'exercice est synthétisée comme suit :

SITUATION AU 01/01/2025 :	4.904.559 K€
Augmentations de capital :	0 k€
Résultat de l'exercice 2025 :	151.222 k€
Reprise plus-value de réévaluation :	-4.344 k€
Rémunération du capital :	-70.348 k€
SITUATION AU 31/12/2025 :	4.981.089 K€

EXIGIBLE À LONG ET COURT TERME

La majeure partie de l'endettement (soit 292.652 k€) est relative à des dettes actionnaire à l'égard de SOFRIWAL (Gestionnaire du Fonds de Rénovation Industrielle) pour 148.165 k€,

du Fonds de Participations de Wallonie à hauteur de 46.011 k€ et d'un financement externe par la Banque Européenne d'Investissement pour 98.475 k€.

3.2. COMPTE DE RÉSULTATS

Compte de résultats (en k€)	31/12/2025	31/12/2024
Résultat sur portefeuille	156.201	290.993
Résultat sur trésorerie	17.290	20.722
Résultat sur prestations	-17.891	-17.444
Résultat financier non récurrent	-1.500	0
Amortissement et provisions	-1.300	-1.414
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	152.801	292.859
Impôts sur le résultat	-1.579	-13.058
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	151.222	279.801
Prélèvement/Transfert sur les réserves immunisées	0	-1.000
RÉSULTAT À AFFECTER	151.222	278.801

Le résultat sur portefeuille, dont le montant s'élève à 156.201 k€, représente 102,23% du résultat avant impôt.

	31/12/2025	31/12/2024
Revenus des immobilisations financières - actions	138.242	128.137
Revenus des immobilisations financières - créances	39.021	33.104
Plus/Moins-value sur immobilisations financières	50.857	204.348
RV (-) et Reprise de RV (+) sur immobilisations financières	-71.550	-76.743
Charges financières - Intérêts sur dettes à plus d'1 an	-2.613	-2.461
Autres Produits	2.243	4.609
	156.201	290.993

La majeure partie provient des dividendes et intérêts perçus ainsi que des plus-values réalisées lors de la cession d'actions.

³ Cash-flow : Résultat de l'exercice + amortissements et réductions de valeur – reprises de réduction de valeur

⁴ Solvabilité : Capitaux propres / Total du bilan

La gestion de la trésorerie a permis de générer les revenus suivants (en k€) :

	31/12/2025	31/12/2024
Produits financiers sur placements de trésorerie	18.930	20.857
Frais de banque	-1.640	-135
	17.290	20.722

Le résultat sur les prestations est le suivant (en K€) :

	31/12/2025	31/12/2024
Produits sur prestations	26.385	24.964
Frais de fonctionnement	-44.276	-42.408
	-17.891	-17.444

Les autres postes du compte de résultats n'appellent pas de commentaire particulier.

L'exercice 2025 se termine par un bénéfice de 151.222 k€.

Les principaux ratios d'analyse financière sont les suivants :

- Cash-flow opérationnel : 241.007 k€³
- Solvabilité : 92,97%⁴

3.3. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (MISSIONS DÉLÉGUÉES)

De par son statut de filiale spécialisée, Wallonie Entreprendre est habilitée à recevoir des missions déléguées confiées par la Région wallonne.

Toutes les opérations comptables relatives aux missions déléguées qui sont confiées à Wallonie Entreprendre par le Gouvernement wallon conformément aux dispositions décrétales sont enregistrées en comptes d'ordre et sont reprises à l'annexe des comptes annuels dans les Droits et Engagements hors bilan. Elles sont également soumises au contrôle de la Cour des comptes et sont également mentionnées dans le présent rapport de gestion.

4. EVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

NÉANT

5. EVÉNEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ

NÉANT

6. ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

NÉANT

7. EXISTENCE DE SUCCURSALES

NÉANT

8. JUSTIFICATION DES RÈGLES COMPTABLES DE CONTINUITÉ

NÉANT

9. CONFLIT D'INTÉRÊT

Le conseil n'a pas été informé d'opération à propos de laquelle un administrateur aurait eu un intérêt direct ou indirect de nature patrimoniale opposé à l'intérêt de la société.

Lorsqu'il existe dans le chef d'un administrateur un conflit d'intérêts autre qu'un conflit d'intérêts au sens de l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations, par exemple de nature fonctionnelle ou familiale, l'administrateur concerné en informe les autres administrateurs avant que le Conseil d'administration ne prenne une décision. Ceux-ci décident si l'administrateur en question peut participer aux

délibérations et au vote sur la matière sur laquelle porte le conflit d'intérêts.

10. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

NÉANT

11. AUGMENTATION DE CAPITAL ET ÉMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES DE DROITS DE SOUSCRIPTION

NÉANT

12. RACHAT D' ACTIONS PROPRES

NÉANT

13. RISQUES ET INCERTITUDES

Vu la nature de son activité (prise de participation, prêts, octroi de garanties), le principal risque pour Wallonie Entreprendre consiste en la valorisation de ses immobilisations financières. Le suivi opérationnel régulier ainsi que l'exercice de valorisation annuel (validé par les organes internes et externes compétents) permettent de mitiger ce risque. WE n'est pas confrontée à d'autres risques et incertitudes que ceux inhérents à l'activité de la société.

14. COMITÉ D'AUDIT

Un Comité d'audit a été constitué en totale conformité avec les prescriptions du décret du 12 février 2004 relatif au statut de l'administrateur public tel que modifié par le décret du 29 mars 2018. De ce chef, sa composition répond notamment aux critères

évoqués dans l'article 3 : 6 § 1^{er} 9° du Code des sociétés et des Associations.

15. RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

En application du décret du 29 mars 2018 modifiant le décret 12 février 2004 relatif au statut de l'administrateur public et au décret du 12 février 2004 relatif aux commissaires du Gouvernement et aux missions de contrôle des réviseurs au sein des organismes d'intérêt public, les informations requises sont détaillées dans le rapport de rémunération ci-joint.

Par ailleurs le rapport requis par l'article 3:12 §1 9° du Code des Sociétés et des Associations a été établi, la société relevant du champ d'application de cette disposition.

16. AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le Conseil d'administration propose d'affecter le résultat comme suit :

Affectation du résultat :	31/12/2025
Bénéfice (Perte) de l'exercice	151.221.808,66
Bénéfice (perte) de l'exercice précédent	825.103.521,53
Bénéfice (perte) à affecter	976.325.330,19
Dotation à la Réserve légale	7.561.090,44
Dotation aux autres réserves	0,00
Bénéfice à reporter	898.416.655,39
Rémunération du capital	70.347.584,36

Nous vous invitons à donner décharge aux administrateurs et commissaire respectivement de leur gestion et de leur contrôle pendant l'exercice social écoulé.

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN

ACTIF (EN K€)

	2025	2024
ACTIFS IMMOBILISÉS	5.304.192	4.886.109
I. Frais d'établissement	0	0
II. Immobilisations incorporelles	2	48
III. Ecarts de consolidation	14.257	16.596
IV. Immobilisations corporelles	8.377	9.989
V. Immobilisations financières	5.281.555	4.859.476
ACTIFS CIRCULANTS	1.078.915	1.323.743
VI. Créances à plus d'un an	2.479	29.919
VII. Stocks et commandes en cours d'exécution	2	2
VIII. Créances à un an au plus	64.214	51.868
IX. Placements de trésorerie	556.251	701.400
X. Valeurs disponibles	434.063	516.180
XI. Comptes de régularisation	21.906	24.374
TOTAL DE L'ACTIF	6.383.107	6.209.852

PASSIF (EN K€)

	2025	2024
CAPITAUX PROPRES	5.806.961	5.558.889
I. Capital	3.853.172	3.853.172
II. Primes d'émission	452	452
III. Plus-values de réévaluation		
IV. Réserves consolidées	1.328.825	1.116.773
V. Ecarts de consolidation négatifs	624.512	588.492
VI. Ecarts de conversion		
VII. Subsidés en capital		
INTÉRÊTS DE TIERS	130.338	187.481
TOTAL CAPITAUX PROPRES DU GROUPE ET TIERS	5.937.299	5.746.370
IX. Provisions et impôts différés	0	0
DETTES	445.808	463.482
Dettes à plus d'un an	322.987	343.175
Dettes à un an au plus	118.246	116.354
Comptes de régularisation	4.575	3.953
TOTAL DU PASSIF	6.383.107	6.209.852

COMPTE DE RÉSULTATS (EN K€)

	2025	2024
Ventes et prestations	45.610	28.015
Coût des ventes et des prestations	52.366	49.826
BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION	-6.756	-21.811
Produits financiers récurrents	101.615	111.225
Charges financières récurrentes	12.123	10.199
Produits non récurrents	77.047	230.797
Charges non récurrentes	61.380	86.632
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS	98.402	223.380
Transferts & prélèvements : impôts différés & latences fiscales		
Impôts sur le résultat	3.965	15.538
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	94.437	207.842
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	161.370	275.530
Résultats en bénéfice	228.662	293.675
Résultats en perte	-67.292	-18.145
BÉNÉFICE (PERTE) CONSOLIDÉ	255.808	483.373
QUOTE PART DES TIERS DANS LE RÉSULTAT	4.218	7.251
QUOTE PART DU GROUPE DANS LE RÉSULTAT	251.590	476.122

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE 2025 DU GROUPE WALLONIE ENTREPRENDRE

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 3:32 du Code des Sociétés et Associations, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion du groupe WALLONIE ENTREPRENDRE au cours de cet exercice clôturé le 31 décembre 2025.

Wallonie Entreprendre (WE) est une société anonyme de droit belge, régie par le décret du 19 octobre 2022 relatif aux sociétés régionales de développement économique et aux sociétés spécialisées. Elle est reconnue comme société d'intérêt public, constituée sous la forme d'une société anonyme.

WE est le bras financier public de référence pour les entreprises en Wallonie. Depuis sa constitution en 2023, elle a consolidé son rôle de guichet unique couvrant l'ensemble du cycle de vie des entreprises, quelle que soit leur taille, au travers d'une offre combinant prêts, garanties, prises de participation et accompagnement.

WE agit comme investisseur de long terme, en complémentarité avec les investisseurs privés, et vise à créer un effet de levier sur les financements bancaires. Elle intervient également en collaboration avec de nombreux partenaires afin de répondre de manière agile et adaptée aux besoins des entreprises wallonnes.

L'exercice 2025 marque une nouvelle étape dans le développement de WE, avec l'adoption de sa feuille de route stratégique 2025-2029. Celle-ci fixe l'ambition de faire de WE un accélérateur de création de valeur durable pour une Wallonie plus entrepreneuriale, compétitive, innovante et circulaire.

Cette stratégie s'articule autour de quatre grandes missions : soutenir l'industrialisation et l'autonomie stratégique wallonne, accélérer la transition vers une économie décarbonée et circulaire, développer l'entrepreneuriat, la création, la croissance, l'innovation et l'internationalisation des entreprises, et renforcer la transformation de la R&D en activité économique, notamment via les écosystèmes d'innovation.

Sur la période 2025-2029, le groupe WE vise un volume d'investissement de 2,5 Mia€ et l'octroi de garanties à hauteur de 1,25 Mia€, tout en poursuivant un objectif de résultat cumulé de 750 M€. Une gestion active du portefeuille devra contribuer à fournir les moyens nécessaires à la réalisation de cet objectif d'investissement.

Tout en restant généraliste, WE portera une attention particulière aux secteurs stratégiques identifiés pour le redéploiement économique wallon, notamment la défense, l'aéronautique et le spatial, la santé et les biotechnologies, la cybersécurité et l'intelligence artificielle, les technologies de transition environnementale, l'écoconstruction et l'agroalimentaire. WE entend ainsi contribuer au maintien et au développement de centres de décision en Wallonie, à l'ancrage local de chaînes de valeur stratégiques et à la mobilisation de capitaux privés et publics au service des entreprises wallonnes.

Cette évolution stratégique s'est accompagnée en 2025 d'une évolution de la gouvernance, avec la mise en place d'un nouveau Conseil d'administration, ainsi que d'une simplification de l'organisation interne, structurée autour de 9 Business Units et de centres d'expertise. Ces évolutions visent à renforcer la lisibilité de l'offre, l'efficacité opérationnelle et la capacité d'impact du groupe WE au service des entreprises wallonnes, tant avec ses moyens propres que dans le cadre des missions déléguées confiées par la Wallonie.

1. PRÉAMBULE

WE intervient financièrement à moyen et long terme, seul ou en partenariat, directement ou par l'intermédiaire de filiales dont elle assure le contrôle et la gestion, dans des entreprises industrielles ou de services, tant en Belgique qu'à l'étranger.

Les interventions financières de WE prennent les formes, d'une part, de prises de participation en capital, qui peuvent être assorties d'options d'achat et/ou de vente, et d'autre part, d'octrois de prêts, qui peuvent être convertibles, subordonnés ou assortis de warrants.

Les participations en capital de WE ne visent pas à prendre le contrôle des sociétés et ne dépassent donc pas en principe le niveau de 50% des droits attachés aux titres.

Le compte de résultats consolidé de WE reflète donc davantage une activité de holding plutôt que de production industrielle.

2. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation au 31 décembre 2025 est le suivant :

SOCIÉTÉS INTÉGRÉES GLOBALEMENT :

- WALLONIE SANTÉ
- WALLONIE ENTREPRENDRE INTERNATIONAL
- WE ENVIRONNEMENT
- WOW
- W.ALTER

SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE :

- ETHIAS
- FN BROWNING GROUP
- SONACA
- SAFRAN AERO BOOSTERS
- NLMK BELGIUM HOLDINGS
- NOSHAQ
- IMBC CAPITAL RISQUE
- 6K VENTURE CAPITAL
- PRAYON
- SOCARIS
- BECOVER
- SOCIETE DE RECONVERSION DES SITES INDUSTRIELS DE CHARLEROI
- EURVEST
- NAMUR INVEST CAPITAL RISQUE
- REVATECH
- DEME ENVIRONMENTAL
- AMERIGO
- LEGIAPARK
- BETONELEC
- GREENCAP
- MAGOTTEAUX LIEGE
- SAFRAN BLADES
- UPIGNAC GROUP
- DEMAINVEST
- OILCO
- DUFERCO WALLONIE
- B.E. FIN
- BSTOR
- IPEX
- ARCEO

3. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN (EN M€)

ACTIF résumé	31-12-25	31-12-24
Actifs immobilisés	5.304	4.886
Actifs circulants	1.079	1.324
TOTAL DE L'ACTIF	6.383	6.210

PASSIF résumé	31-12-25	31-12-24
Fonds propres	5.807	5.559
Intérêts des tiers	130	187
Provisions	0	0
Exigible à long terme	323	343
Exigible à court terme	123	120
TOTAL DU PASSIF	6.383	6.210

Au 31 décembre 2025, les comptes consolidés de WE affichent un total de bilan de 6.383 M€.

La valeur des actifs immobilisés s'établit à 5.304 M€ et reprend notamment :

- Des écarts de consolidation positifs pour 14 M€ ;
- Des immobilisations corporelles pour 8 M€ ;
- Des immobilisations financières pour 5.282 M€ dont :
 - 3.375 M€ dans les sociétés mises en équivalence ;
 - 1.907 M€ dans les autres entreprises.

Les actifs circulants s'élèvent à 1.079 M€ en 2025 et sont composés principalement de :

- Des créances à un an au plus pour 64 M€ ;
- De placements de trésorerie et de valeurs disponibles pour un total de 990 M€.

Cette trésorerie, propre à chaque entité, est en grande partie réservée aux engagements et projets des sociétés dans laquelle elle se trouve.

Les fonds propres (part du groupe) s'établissent à 5.807 M€ dont les éléments essentiels sont :

- Le capital pour 3.854 M€ ;
- Les réserves consolidées pour 1.329 M€ ;
- Les écarts de consolidation négatifs à hauteur de 625 M€.

Notons que les intérêts des tiers affichent un solde de 130 M€ et reprennent la quote-part des actionnaires extérieurs au groupe dans les capitaux propres des sociétés du périmètre.

Les dettes s'élèvent à 446 M€ au 31 décembre 2025.

COMPTE DE RÉSULTATS (EN M€)

	31-12-25	31-12-24
Résultat d'exploitation	-6,8	-21,8
Produits financiers	178,7	342,0
Charges financières	-73,5	-96,8
Résultat de l'activité courante	98,4	223,4
Impôt	-4,0	-15,5
Résultat de l'exercice	94,4	207,8
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	161,4	275,5
Résultat consolidé de l'exercice	255,8	483,4
Part des tiers	4,2	7,3
Part du groupe	251,6	476,1

Le bénéfice après impôts des entreprises consolidées par intégration globale atteint 94,4 M€.

Etant donné que la quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence s'est traduite par des résultats en perte de 67,3 M€ et des résultats en bénéfice de 228,7 M€, le résultat net final de l'ensemble du Groupe est un bénéfice consolidé de 255,8 M€.

Une fois les intérêts des tiers déduits, le bénéfice consolidé (part du Groupe dans le résultat) pour l'exercice 2025 s'élève à 251,6 M€.

4. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Néant.

5. RISQUES ET INCERTITUDES

Vu la nature de son activité (holding financier), le principal risque pour Wallonie Entreprendre consiste en la valorisation de ses participations financières. Le suivi opérationnel régulier ainsi que l'exercice de valorisation annuel (validé par les organes internes et externes compétents) permettent de mitiger ce risque.

En outre, Wallonie Entreprendre continue à suivre attentivement l'évolution du secteur sidérurgique mondial en général et wallon en particulier, compte tenu de l'importance relative des participations sidérurgiques par rapport à ses fonds propres.

L'évolution de la situation en Ukraine et son impact potentiel sur les activités du groupe NLMK constitue un risque. Ce risque ne remet pas en cause le principe de continuité de l'exploitation de Wallonie Entreprendre.

Concernant l'activité de financement (prise de participation, prêts, octroi de garanties), WE n'est pas confrontée à d'autres risques et incertitudes que ceux inhérents à l'activité de la société.

6. ÉVÉNEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ

Néant.

7. ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Néant.

8. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Néant.

9. CONTRÔLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES DES SOCIÉTÉS LIÉES

Chaque société reprise dans le périmètre de consolidation effectue individuellement son contrôle interne et son évaluation des risques.

10. INDÉPENDANCE ET COMPÉTENCE EN MATIÈRE DE COMPTABILITÉ ET D'AUDIT D'AU MOINS UN MEMBRE DU COMITÉ D'AUDIT

Au sein du comité d'audit de la société siège un membre indépendant. Tous les membres du comité d'audit sont compétents en matière de comptabilité et d'audit.

Liège, le 10 juin 2026.

A photograph of a person wearing a blue shirt, sitting in a field of tall, dry grass. The person's legs and arms are visible, and they appear to be resting. The background is a bright, sunny outdoor setting with green foliage.

LE RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

LE RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Nom de l'organisme :	WALLONIE ENTREPRENDRE
Nature juridique :	Société Anonyme
Références légales :	Décret du 19 octobre 2022
Ministre de tutelle :	Monsieur Pierre-Yves JEHOLET
Période de reporting :	2025

A. INFORMATIONS RELATIVES AUX ADMINISTRATEURS PUBLICS

1. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS ET À LA RÉMUNÉRATION

Conseil d'administration	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
RION Pierre	Président	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	8.000,01
HILGERS Jean	Président Depuis le 11 avril 2025	Nommé le 12/02/2025	Jusqu'au 04/11/2029	24.900,03
LEDOUBLE Marylise	Vice-Présidente	Nommée le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	6.000,00
HENIN Olivier	Vice-Président Depuis le 11 avril 2025	Nommé le 31/03/2025	Jusqu'au 04/11/2029	18.000,00
DECAMPS Caroline	Administratrice	Nommée le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	* Non rémunéré (15bis §1 ^{er} , 5° du décret)
OFFERGELD Dominique	Administratrice	Nommée le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	1.800,00
AGORIA/RAMAKERS Clarisse	Administratrice indépendante	Nommée le 16/11/2022	Jusqu'au 04/11/2029	9.000,00 HTVA**
GILSON Philippe	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	1.800,00
MOENS Renaud	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 04/11/2029	* Non rémunéré (15bis §1 ^{er} , 5° du décret)
PARLONGUE Pierre	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 04/11/2029	9.000,00
WENRIC Laurent	Administrateur	Nommé le 16/11/2022	Jusqu'au 31/03/2025	1.800,00

Conseil d'administration	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
DEFRAIGNE Christine	Administratrice	Nommé le 31/03/2025	Jusqu'au 04/11/2029	9.000,00
TANDEL Anne-Sophie	Administratrice	Nommé le 31/03/2025	Jusqu'au 04/11/2029	7.200,00
WIECZOREK Joyce	Administratrice	Nommé le 31/03/2025	Jusqu'au 04/11/2029	8.100,00
DANIELE Michele	Administrateur	Nommé le 31/03/2025	Jusqu'au 04/11/2029	7.200,00
POSSOZ Matthieu	Administrateur	Nommé le 31/03/2025	Jusqu'au 04/11/2029	9.000,00

COMMENTAIRES

* Ces administrateurs ne sont pas rémunérés conformément à l'article 15bis §1^{er}, 5°, du décret qui prévoit qu'"aucune rémunération n'est due aux administrateurs publics qui exercent, à titre statutaire ou dans les liens d'un contrat de travail, au sein des services du Gouvernement wallon ou d'un organisme, une fonction de Rang A3 ou supérieur ou pouvant y être assimilée ainsi qu'aux titulaires d'une fonction de direction au sein du Comité de direction d'un organisme wallon quelle que soit sa nature".

** Rémunération intégralement versée à AGORIA.

Aucun autre avantage n'a été accordé pour l'exercice 2025.

Comité d'audit	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
PARLONGUE Pierre	Président	09/12/2022	-	Gratuit
MOENS Renaud	Membre	09/12/2022	-	Gratuit
LEDOUBLE Marylise	Membre	09/12/2022	31/03/2025	Gratuit

Comité de rémunération	Titre	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
DECAMPS Caroline	Présidente	09/12/2022	31/03/2025	Gratuit
RAMAKERS Clarisse	Présidente*	09/12/2022	-	Gratuit
WENRIC Laurent	Membre	09/12/2022	31/03/2025	Gratuit
TANDEL Anne-Sophie	Membre	11/04/2025	-	Gratuit
POSSOZ Matthieu	Membre	11/04/2025	-	Gratuit

COMMENTAIRES

*Depuis le 11 avril 2025, anciennement Membre

2. RÈGLES GÉNÉRALES RELATIVES À LA RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS PUBLICS

Conseil d'administration

	Président	Vice-président	Membre et commissaire au GW
Rémunération de base annuelle	32.000	24.000	-
Jeton présence/séance	-	-	900
Indemnités et autres avantages	-	-	-

Conformément au Décret relatif au statut de l'administrateur public (gouvernance) du 12 février 2004, seuls les administrateurs publics exerçant une fonction de Président ou de Vice-président du Conseil d'administration perçoivent, en lieu et place des jetons de présence, une rémunération fixe. Celle-ci est calculée pour la participation à l'ensemble des réunions. Lorsqu'un défaut de participation est constaté, le montant de la rémunération est réduit à due concurrence.

La rémunération des autres administrateurs consiste en un jeton de présence par séance, avec un maximum de 10 réunions rémunérées par an.

3. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS DÉRIVÉS

(Le mandat dérivé est le mandat ou la fonction, exercé par l'administrateur public, qui lui a été confié par ou sur proposition de l'organisme dont il est issu).

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
RION Pierre	Néant	Néant	Néant
HILGERS Jean	Néant	Néant	Néant
LEDOUBLE Marylise	WE ENVIRONNEMENT Jusqu'au 03/06/2025	Gratuit	Gratuit
HENIN Olivier	Néant	Néant	Néant
DECAMPS Caroline	AMERIGO Jusqu'au 03/06/2025	Gratuit	Gratuit
OFFERGELD Dominique	WE INTERNATIONAL*	Gratuit	Gratuit
AGORIA/RAMAKERS Clarisse	SOCAMUT WE INTERNATIONAL	Gratuit Gratuit	Gratuit Gratuit
GILSON Philippe	B.E.Fin. Jusqu'au 04/07/2025 W.ALTER Jusqu'au 03/09/2025	Gratuit Gratuit	Gratuit Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
MOENS Renaud	WE ENVIRONNEMENT	Gratuit	Gratuit
PARLONGUE Pierre	Néant	Néant	Néant
WENRIC Laurent	WALLONIE SANTE FINANCES** W.ALTER <i>Jusqu'au 03/09/2025</i>	Gratuit Gratuit	Gratuit Gratuit
DEFRAIGNE Christine	WALLONIE SANTE FINANCES	Gratuit	Gratuit
TANDEL Anne-Sophie	WALLONIE SANTE FINANCES W.ALTER <i>Depuis le 03/09/2025</i>	Gratuit Gratuit	Gratuit Gratuit
WIECZOREK Joyce	Néant	Néant	Néant
DANIELE Michele	Néant	Néant	Néant
POSSOZ Matthieu	WE INTERNATIONAL	Gratuit	Non

COMMENTAIRES

* : **OFFERGELD Dominique** était administratrice publique de WALLONIE ENTREPRENDRE jusqu'au 31/03/2025. Son mandat dérivé dans WE INTERNATIONAL était exercé à titre gratuit. A partir de cette même date, son mandat est devenu un mandat d'administratrice désignée par WALLONIE ENTREPRENDRE.

** : **WENRIC Laurent** était administrateur public de WALLONIE ENTREPRENDRE jusqu'au 31/03/2025. Son mandat dérivé dans WALLONIE SANTÉ FINANCES était exercé à titre gratuit. A partir de cette même date, son mandat est devenu un mandat d'administrateur désigné par WALLONIE ENTREPRENDRE. A partir du 20/06/2025, il est devenu administrateur public de WALLONIE SANTE FINANCES désigné par le Gouvernement wallon (mandat rémunéré qui figure dès lors dans le rapport de rémunération concerné).

A titre d'information, **BASTIN Jean-Paul** était administrateur public de WALLONIE ENTREPRENDRE jusqu'au 18 juin 2024, date à laquelle il a démissionné en raison d'une incompatibilité de mandats. Ses mandats dérivés dans B.E.Fin., FDPW, NOVALLIA, SOCAMUT et WALLONIE SANTE FINANCES étaient automatiquement suspendus depuis cette date et ont formellement pris fin le 14 mars 2025.

4. INFORMATIONS RELATIVES À LA RÉPARTITION DES GENRES

	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Membres de l'organe de gestion	4	7	11
- Dont administrateurs publics	4	6	10
- Dont administrateurs non publics	0	1	1

COMMENTAIRES

Sans objet

5. INFORMATIONS RELATIVES À LA PARTICIPATION AUX RÉUNIONS

	Conseil d'administration	Comité d'audit	Comité de rémunération
RION Pierre	2/2	-	-
HILGERS Jean	11/11	-	-
LEDOUBLE Marylise	2/2	1/1	-
HENIN Olivier	10/10	-	-
DECAMPS Caroline	1/2	-	2/2
OFFERGELD Dominique	2/2	-	-
AGORIA/RAMAKERS Clarisse	10/12	-	3/3
GILSON Philippe	2/2	-	-
MOENS Renaud	11/12	5/5	-
PARLONGUE Pierre	12/12	5/5	-
WENRIC Laurent	2/2	-	2/2
DEFRAIGNE Christine	10/10	-	-
TANDEL Anne-Sophie	8/10	-	1/1
WIECZOREK Joyce	9/10	-	-
DANIELE Michele	8/10	-	-
POSSOZ Matthieu	10/10	-	0/1

COMMENTAIRES

Sans objet

B. INFORMATIONS RELATIVES AU(X) GESTIONNAIRE(S)

1. INFORMATIONS RELATIVES À LA RELATION DE TRAVAIL

Comité de direction	Fonction	Nature de la relation de travail	Si contrat :		Si mandat de la fonction publique :	
			- Type de contrat	- Date signature	- Date AGW désignation	- Date entrée en fonction
VANDERIJST Olivier	Président	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée	Date signature : 18/05/2009		/
GLAUTIER Laurence	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée	Date signature : 11/12/2018		/
BOUCHAT Olivier	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée	Date signature : 21/12/2018		/
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée	Date de signature du 1 ^{er} contrat (S.R.I.W.) : 13/07/1999 Date signature du dernier contrat (SOWALFIN) : 01/10/2001	Date entrée en fonction : - 13/07/1999 (S.R.I.W.) - 01/10/2001 (SOWALFIN)	/
DURIEUX Sébastien	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée	Date de signature du 1 ^{er} contrat (S.R.I.W.) : 1/06/2009 Date signature du dernier contrat (SOGEPA) : 31/03/2022	Date entrée en fonction : - 1/06/2009 (S.R.I.W.) - 1/04/2022 (SOGEPA)	/
BUELEN Philippe	Membre*	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée	Date signature : 31/03/2009		/

COMMENTAIRES

* : **BUELEN Philippe** était membre du Comité de direction étendu jusqu'au 31/03/2025 et est devenu membre du Comité de direction à cette même date, conformément à l'article 19 des statuts.

Comité de direction étendu	Fonction	Nature de la relation de travail	Si contrat :	Si mandat de la fonction publique :
			- Type de contrat - Date signature - Date entrée en fonction	- Date AGW désignation - Date entrée en fonction
VEREECKE Anne	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 30/01/2009 Date entrée en fonction : 01/02/2009	/
ADAMS Karl	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date de signature du 1 ^{er} contrat (S.R.I.W.) : 01/12/2013 Date signature du dernier contrat (SOWALFIN) : 12/12/2018 Date entrée en fonction : - 01/12/2013 - 01/01/2019	/
DEGAUTE Marc	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 19/04/2022 Date entrée en fonction : 01/05/2022	/
PONCIN Eric	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 21/12/2018 Date entrée en fonction : 1/01/2019	/
ROBE Jean-François	Membre	Contrat de travail sous statut salarié	Contrat à durée indéterminée Date signature : 01/01/2019 Date entrée en fonction : 01/01/2019 Date de sortie : 30/06/2025	/

COMMENTAIRES

Sans objet

2. INFORMATIONS RELATIVES À LA RÉMUNÉRATION

Détail de la rémunération brute annuelle relative à la période de reporting (montants en EUR).

	VANDERIJST O.	GLAUTIER L.	BOUCHAT O.	DI BARTOLOMEO J-P.	DURIEUX S.	BUELEN Ph.
Rémunération de base	329.157,08	282.643,73	273.168,46	312.490,50	329.157,08	329.157,08
Rémunération variable (le cas échéant)	0,00	21.877,06	20.996,87	16.666,58	0,00	0,00
SOUS-TOTAL	329.157,08	304.520,79	294.165,33	329.157,08	329.157,08	329.157,08
Plan de pension complémentaire (le cas échéant)	43.921,68	46.853,76	50.543,04	76.727,20	63.528,84	76.757,04
Autres composantes de la rémunération	-	-	-	-	-	-
TOTAL (rémunération brute annuelle)	373.078,76	351.374,55	344.708,37	405.884,28	392.685,92	405.914,12

COMMENTAIRES

L'assurance de groupe souscrite par WALLONIE ENTREPRENDRE en faveur des membres de son Comité de direction est de type "contributions définies".

La rémunération variable de certains gestionnaires a été adaptée pour se conformer au respect des plafonds du décret.

	VEREECKE A.	ADAMS K.	DEGAUTE M.	PONCIN E.	ROBE J-F.
Rémunération de base	282.415,58	282.711,20	278.268,38	272.329,40	248.617,07
Rémunération variable (le cas échéant)	21.337,10	18.753,64	21.312,24	20.478,63	0,00
SOUS-TOTAL	303.752,68	301.464,84	299.580,62	292.808,03	248.617,07
Plan de pension complémentaire (le cas échéant)	42.604,62	53.822,04	54.582,72	50.788,56	
Autres composantes de la rémunération	-	-	-	-	-
TOTAL (rémunération brute annuelle)	346.357,30	355.286,88	354.163,34	343.596,59	248.617,07

COMMENTAIRES

La rémunération annuelle brute de Monsieur ROBE comprend son pécule de sortie de 73.035,42 EUR bruts (voir point "informations relatives aux indemnités de départ")

3. MODALITÉS DE PAIEMENT DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE (LE CAS ÉCHÉANT)

Une rémunération variable a été octroyée en décembre 2025 aux membres du Comité de direction de WALLONIE ENTREPRENDRE sur base de la réalisation au-cours de l'année 2025 d'objectifs tant collectifs qu'individuels fixés par le Comité de Rémunération et le Conseil d'administration. Ces objectifs ont été fixés conformément au décret du 24 novembre 2016 relatif au statut de l'administrateur public.

La rémunération variable de certains gestionnaires a été adaptée pour se conformer au respect des plafonds du décret.

4. INFORMATIONS RELATIVES AUX INDEMNITÉS DE DÉPART

ROBE Jean-François a reçu un pécule de sortie soumis aux règles classiques sur la législation des contrats de travail étant donné sa sortie au 30 juin 2025.

5. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS DÉRIVÉS

(Le mandat dérivé est le mandat ou la fonction, exercé par le gestionnaire, qui lui a été confié par ou sur proposition de l'organisme dont il est issu).

Remarque : les mandats dérivés repris dans ce rapport découlent directement de la position des membres du Comité de direction ou du Comité de direction étendu dans WE ou indirectement de leur position dans des filiales de WE ou dans des sociétés participées.

MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
VANDERIJST Olivier	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	WOW (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
VANDERIJST Olivier	BeCOVER (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	FN BROWNING GROUP SA (CA)	10.000,00	OUI

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS EXTERNES			
VANDERIJST Olivier	BROWNING SA (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	FN HERSTAL (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	SOFISPORT (CS)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	OTARY RS (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	PRAYON (CA)	10.000,00	OUI
VANDERIJST Olivier	RENTEL (CA)	Gratuit	Gratuit
VANDERIJST Olivier	SONACA (CA)	11.000,00	OUI (versé à SPARAXIS, dont O.VANDERIJST est le représentant permanent)
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
GLAUTIER Laurence	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
GLAUTIER Laurence	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
GLAUTIER Laurence	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
SOCIÉTÉS EXTERNES			
GLAUTIER Laurence	PRAYON (CA)	8.000,00	OUI
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
BOUCHAT Olivier	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	ESPACE FINANCEMENT (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
BOUCHAT Olivier	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	WOW (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
BOUCHAT Olivier	BSTOR (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	CLUSTER TWEED ASBL	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	COMET SAMBRE (CA)	1.500,00	OUI (versé à SPARAXIS, dont O.BOUCHAT est le représentant permanent)
BOUCHAT Olivier	COMET TRAITEMENTS (CA)	1.500,00	OUI (versé à SPARAXIS, dont O.BOUCHAT est le représentant permanent)
BOUCHAT Olivier	DEMAINVEST (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	DOMEST INVEST (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS EXTERNES			
BOUCHAT Olivier	ESTOR-LUX (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	ESTOR-LUX II (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	ESTOR-LUX III (CA) Depuis le 11 août 2025	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	INNOVATION FUND (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	SOCOFÉ (CA)	3.173,08	OUI
BOUCHAT Olivier	SFE (CA)	Gratuit	Gratuit
BOUCHAT Olivier	SODEVIMMO (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
DI BARTOLOMEO Jean-Pierre	Centrale des Métiers de Liège ASBL	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
DURIEUX Sébastien	ARCEO (CA)	180.000,00	OUI (versé à WE, dont S. DURIEUX est le représentant permanent)
DURIEUX Sébastien	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
DURIEUX Sébastien	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
DURIEUX Sébastien	ARJEMO (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	FERI (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	GINKGO Management sarl (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	INDUSTRYA FUND (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	LE CIRCUIT DE SPA FRANCORCHAMPS (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Belgium Holdings (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Clabecq S.A. (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK DANSTEEL (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Jemappes Steel Center (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK La Louvière (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Manage Steel Center (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS EXTERNES			
DURIEUX Sébastien	NLMK Plate Sales Europe (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Sales Europe (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Strasbourg (France) (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK Tubes de Haren de Nimy (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	NLMK VERONE (CA)	Gratuit	Gratuit
DURIEUX Sébastien	SPA GRAND PRIX (CA)	Gratuit	Gratuit

MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION ÉTENDU

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
VEREECKE Anne	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
VEREECKE Anne	SOFRIWAL (CA) <i>Fin le 21/05/2025</i>	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	WOW (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
VEREECKE Anne	ADN (CA)	2.500,00	OUI
VEREECKE Anne	BELGIAN OFFSHORE PLATFORM ASBL	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	C-POWER (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	C-POWER HOLDCO (CA)	Gratuit <i>Depuis le 01/01/2025</i>	Gratuit <i>Depuis le 01/01/2025</i>
VEREECKE Anne	NORTH SEA WAVE (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	OTARY BIS (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	OTARY RS (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	POWER@SEA (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	RENTEL (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	SEAMADE (CA)	Gratuit	Gratuit
VEREECKE Anne	SFE (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
ADAMS Karl	BELWING (CA) Depuis le 22/07/2025	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	FDPW (CA)	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	SOCAMUT (CA)	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	SOFIPOLE (CA)	0,00	- *
ADAMS Karl	SOFRIWAL (CA) Depuis le 21/05/2025	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
ADAMS Karl	WE INTERNATIONAL (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
BUELEN Philippe	AMERIGO (CS)	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	ESPACE FINANCEMENT (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
BUELEN Philippe	DEMAINVEST (CA)	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	DOME INVEST (CA) Depuis le 28 janvier 2025	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	LEGIAPARKBIS (CA)	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	SODEVIMMO (CA)	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	SPA GRAND PRIX (CA)	Gratuit	Gratuit
BUELEN Philippe	WAL'CRECHES LES P'TITS SOLEILS Depuis le 25/06/2025	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
DEGAUTE Marc	BELWING (CA) Fin le 22/07/2025	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	DUROBOR REAL ESTATE (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	ESPACE FINANCEMENT (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	NOVALLIA (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	SOFRIWAL (CA) Fin le 21/05/2025	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	SOGESTIMMO (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
DEGAUTE Marc	CARPINUS BETULUS (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	DUFERCO WALLONIE (CA)	Gratuit	Gratuit

	Liste des mandats dérivés	Rémunération brute annuelle EUR	Rémunération reversée à l'organisme ? OUI/NON
SOCIÉTÉS EXTERNES			
DEGAUTE Marc	SMDI (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	Société de Reconversion de Chertal (SORECHER)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	Société de Reconversion de la Cokerie d'Ougrée (SORECO) (CA)	Gratuit	Gratuit
DEGAUTE Marc	Société de Reconversion des Sites Industriels de Charleroi (SORESIC) (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
PONCIN Eric	SOFRIWAL (CA)	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	SPARAXIS (CA)	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	WE ACCOMPAGNEMENT ET STRATEGIE (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
PONCIN Eric	CARMEUSE (CA) <i>Fin le 09/07/2025</i>	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	CENTRE D'ENTREPRISES ET D'INNOVATION DE LOUVAIN-LA-NEUVE (CA)	Gratuit	Gratuit
PONCIN Eric	VANDEPUTTE HOLDING (CA)	25.000,00	OUI (versé à SPARAXIS, dont E. PONCIN est le représentant permanent)
PONCIN Eric	WEERTS GROUP (CA)	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS LIÉES AU GROUPE WE			
ROBE Jean-François	ESPACE FINANCEMENT (CA) **	Gratuit	Gratuit
ROBE Jean-François	SOGESTIMMO (CA - Observateur) **	Gratuit	Gratuit
SOCIÉTÉS EXTERNES			
ROBE Jean-François	Société de Reconversion des Sites Industriels de Charleroi (SORESIC) (CA) **	Gratuit	Gratuit
ROBE Jean-François	Société de Reconversion de la Cokerie d'Ougrée (SORECO) (CA) **	Gratuit	Gratuit

COMMENTAIRES

* : Pour des raisons de simplification, aucune rémunération n'est versée aux gestionnaires de WE, membres du Comité de direction, membres du Comité de direction étendu de WE et siégeant au Conseil d'administration de la SOFIPOLE, ni aux administrateurs désignés sur présentation de WE.

** : ROBE Jean-François n'est plus gestionnaire WE depuis sa date de sortie du 30 juin 2025. Depuis cette date, ce mandat n'est donc plus un mandat dérivé.

B. INFORMATIONS RELATIVES

AU(X) COMMISSAIRE(S) DU GOUVERNEMENT

1. INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATS ET À LA RÉMUNÉRATION

	Date de désignation JJ/MM/AAAA	Durée du mandat Années	Rémunération brute annuelle EUR
BLANCHARD Lionel	05/09/2024	-	9.000,00
DE VROEY Damien	05/09/2024	-	9.000,00

COMMENTAIRES

La rémunération des commissaires du Gouvernement wallon est de 900 EUR par séance, avec un maximum de 10 réunions rémunérées par an.

2. INFORMATIONS RELATIVES À LA PARTICIPATION AUX RÉUNIONS

	Conseil d'administration	Autre organe décisionnel	Autre organe préparatoire
BLANCHARD Lionel	12/12	Sans objet	Sans objet
DE VROEY Damien	11/12	Sans objet	Sans objet

COMMENTAIRES

Sans objet

CHARTRE DE GOUVERNANCE

CHARTRE D'AUDIT

ENSEMBLE,
CRÉONS
LES FUTURS
DE LA WALLONIE

CRÉATEUR DE FUTURS





WALLONIE ENTREPRENDRE S.A.

13, Avenue Maurice Destenay
4000 Liège - Belgique

BE 0793.630.244

+32 4 237 07 70

info@wallonie-entreprendre.be

wallonie-entreprendre.be

WE Wallonie
Entreprendre

WALLONIE-ENTREPRENDRE.BE